

# Actualisatie begroting 2026 Het Waterschapshuis

Versie: 1.0 geactualiseerde begroting 2026 8  
Kenmerk: V0828/H014486  
AB hWh 16 april 2026



## Inhoudsopgave

<b>Voorwoord</b>	<b>4</b>
<b>Leeswijzer</b>	<b>5</b>
<b>Deel 1: Financiële analyse en instandhouding</b>	<b>5</b>
<b>1. Begroting in één oogopslag</b>	<b>6</b>
<b>2. Financiële analyse</b>	<b>7</b>
2.1 Instandhouding	7
2.2 Begrote bijdrage van de waterschappen	7
2.3 Van primaire begroting 2026 naar geactualiseerde begroting 2026	7
<b>3. Beleidsbegroting</b>	<b>8</b>
3.1 Externe en interne ontwikkelingen	8
3.2 Programmaplan - begroting naar programma's	10
3.3 Paragrafen	11
3.3.1 Uiteenzetting van de financiële positie	11
3.3.2 Assetmanagement	14
3.3.3 Bedrijfsvoering	14
3.3.4 Verbonden partijen	15
3.4 Openbaarheid	15
<b>4. Financiële begroting</b>	<b>16</b>
4.1 Uitgangspunten en normen	16
4.2 Overzicht van baten en lasten	18
4.3 Voorgenomen investeringen	19
4.4 Geprognoseerde begin- en eindbalans	19
<b>5. Programmaplan - instandhouding</b>	<b>20</b>
5.1 Programma 1 Bestuur en organisatie	20
5.2 Programma 2 Kennis en verbinden	21
<b>Deel 2: Samenwerking met waterschappen</b>	<b>23</b>
<b>6. Programmaplan – samenwerking met waterschappen</b>	<b>23</b>
6.1 Programma 3 Diensten en beheer (incl. Kassiersfunctie)	23
6.2 Programma 4 Collectieve Thema's	25
6.3 Programma 5 Ontwikkelthema waterschappen	28
6.4 Programma 6 Opgave waterveiligheid	29
6.5 Programma 7 Opgave watersysteem	29

6.6	Programma 8 Opgave waterketen	30
6.7	Programma 9 Overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering	31
<b>Deel 3: Samenwerking met derden</b>		<b>33</b>
<b>7.</b>	<b>Programmaplan – samenwerking met derden</b>	<b>33</b>
7.1	Programma 10 SAW@	33
7.2	Programma 11 Basisdata	34
7.3	Programma 12 IHW	36
<b>Deel 4: Verwachte initiatieven in 2026</b>		<b>38</b>
<b>Bijlagen</b>		<b>39</b>
Bijlage 1 Overzicht formatie en capaciteit		39
Bijlage 2 Verdeelsleutels		40
Bijlage 3 Bijdragen per waterschap		41
Bijlage 4 Totaal bijdragen primaire begroting 2026 t.o.v geactualiseerde begroting 2026		54
Bijlage 5 Berekening merendeelcriterium (werk voor derden)		55
Bijlage 6 EMU saldo		56
Bijlage 7 Projectomschrijvingen		57

## Voorwoord

Voor u ligt de geactualiseerde begroting 2026 van Het Waterschapshuis (hierna: hWh). Deze begroting maakt inzichtelijk op welke wijze hWh de in 2026 door de waterschappen gestelde doelen wil realiseren en welke financiële middelen de waterschappen hiervoor beschikbaar stellen. De begroting is, conform het huidige standpunt van de belastingdienst, opgesteld in bedragen exclusief BTW. De totale kosten worden door hWh verhoogd met BTW in rekening gebracht bij de deelnemers.

hWh kan alleen programma's, projecten en diensten in de begroting verwerken, voor zover hiervoor een Dienstverleningsovereenkomst (DVO) is afgesloten. De DVO's zijn derhalve leidend voor de begrotingen. Door deze systematiek moeten ook tussentijds gedurende het jaar begrotingswijzingen worden aangeboden voor de nieuwe initiatieven die worden opgestart.

Als hWh hebben we extra kritisch gekeken naar onze realisatiekracht ten opzichte van onze begroting, wat ertoe heeft geleid dat we op onderdelen onze begroting naar beneden hebben bijgesteld. Daarmee hebben we naar onze mening een realistische begroting neergezet en proberen we een terugbetaling aan de deelnemers door onderrealisatie aan het einde van het jaar zo veel mogelijk te beperken. De begroting is hierdoor op onderdelen lager dan de afgesproken bedragen in de lopende DVO's. Dit is vooral een aanpassing op basis van de meest actuele planning van ons uitgavenpatroon en leidt er niet toe dat we bewust onze activiteiten moeten vertragen. Wanneer blijkt dat de doorlooptijd van de activiteiten vlotter (of trager) is dan verwacht en er meer (of minder) geld uitgegeven wordt, dan kan dat gedurende het begrotingsjaar via een begrotingswijziging aangepast worden; een en ander uiteraard binnen de kaders van de lopende DVO's.

Op basis van de huidige lopende DVO's en onze inschatting van onze realisatiekracht stijgt de geactualiseerde begroting 2026 ten opzichte van de primaire begroting 2026 met bijna € 150.000 naar € 47,6 miljoen. Deze lichte stijging wordt veroorzaakt door de verlenging van lopende activiteiten, indexaties en een aantal nieuwe projecten dat gedurende 2026 start.

In de geactualiseerde begroting 2026 blijft de bijdrage van de waterschappen aan de instandhouding hWh gelijk, zodat geen zienswijzeprocedure nodig is. Een meer gedetailleerde financiële analyse van de begroting is opgenomen in hoofdstuk 4.

## Leeswijzer

In deel 1 (hoofdstuk 3 tot en met 7) wordt een algemeen beeld geschetst van de financiële en inhoudelijke ontwikkelingen en omvatten zowel de beleidsbegroting als de financiële begroting. Deze hoofdstukken vormen een bestuurlijke samenvatting. Daarnaast worden in dit deel de begrotingsprogramma's uitgewerkt die behoren tot de instandhouding. Wijzigingen die betrekking hebben op de bijdrage van de waterschappen aan de instandhouding moeten na een zienswijzeprocedure door het algemeen bestuur hWh worden vastgesteld.

In deel 2 (hoofdstuk 8) worden de begrotingsprogramma's in samenwerking met waterschappen uitgewerkt. De opdrachtgevers van de projecten (waterschappen) organiseren zich per project in een opgave overleg (OO). Dit opgave overleg heeft zeggenschap over de gelden die worden begroot voor de projecten binnen een programma. Dit deel van de begroting dient formeel door het algemeen bestuur hWh te worden vastgesteld.

In deel 3 (hoofdstuk 9) worden de begrotingsprogramma's in samenwerking met derden uitgewerkt. De opdrachtgevers van de projecten (waterschappen en derden) organiseren zich per project in samengesteld uitvoerend overleg. De opdracht van de waterschappen aan hWh beperkt zich tot facilitering. De bestuurlijke aansturing ligt niet bij het bestuur van hWh. Dit deel van de begroting dient echter wel formeel door het algemeen bestuur hWh te worden vastgesteld.

In deel 4 wordt aangekondigd welke begrotingswijzigingen voor 2026 worden verwacht op het moment van het opstellen van de begroting. Deze projecten hebben nog niet geleid tot een dienstverleningsovereenkomst en worden daarom nog niet in de financiële begroting verwerkt.

In de verdere hoofdstukken en bijlagen treft u diverse overzichten aan, waaronder de overzichten met bijdragen per waterschap.

## Deel 1: Financiële analyse en instandhouding

In deel 1 wordt een algemeen beeld geschetst van de financiële en inhoudelijke ontwikkelingen. Deze hoofdstukken vormen een bestuurlijke samenvatting. Daarnaast zijn in dit deel de begrotingsprogramma's Bestuur en organisatie en Kennis en verbinden uitgewerkt. Deze begrotingsprogramma's behoren tot de instandhouding. Wijzigingen die betrekking hebben op bijdrage van de waterschappen aan de instandhouding moeten na een zienswijzeprocedure door het Algemeen bestuur worden vastgesteld.

## 1. Begroting in één oogopslag

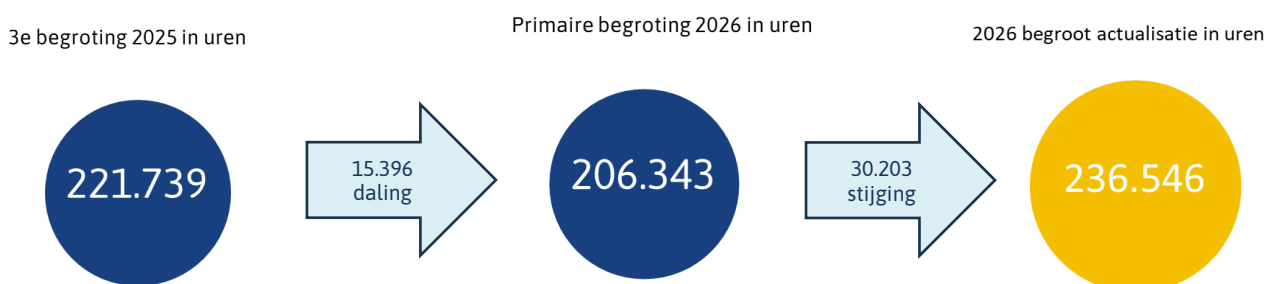


De begroting van hWh neemt van 2025 naar 2026 toe met bijna € 9 miljoen. Dit is in lijn met de primaire begroting voor 2026, met een lichte stijging van ongeveer € 150.000. De toename ten opzichte van 2025 komt onder andere door de volgende grote ontwikkelingen:

- In 2026 wordt € 5,1 miljoen meer begroot voor het project PCP-WISE dan in 2025. Dit budget komt uit een subsidie van de EU, dit leidt niet tot een stijging van de bijdragen van de waterschappen. De subsidie en de verwachte besteding voor WISE ligt echter € 2,1 miljoen lager dan in de primaire begroting 2026 was opgenomen, omdat de besteding deels in 2027 zal plaatsvinden (dit is een budgetneutrale verschuiving over de jaren).
- Er is € 0,8 miljoen bijgekomen voor het robuust maken van het CERT WM.
- In 2026 is het initiatiefbudget van € 1 miljoen weer volledig opgenomen in het programma Collectieve Thema's en wordt het programma Collectieve Thema's verder ingericht. Dat programma groeit ten opzichte van 2025 met € 1,3 miljoen.
- Daarnaast is er een aantal projecten en diensten die in kosten toenemen ten opzichte van de primaire begroting 2026. Dat gaat bijvoorbeeld om projecten waar een aanvullende Dienstverleningsovereenkomst (DVO) voor is afgesloten (zoals het kenniscentrum Microsoft). Bij enkele projecten zijn kosten doorgeschoven van 2025 naar 2026 (bijvoorbeeld TMX).

De begroting 2026 stijgt met 9% ten opzichte van de geactualiseerde begroting 2025 exclusief de begroting van WISE. Dat is een realistische groei voor Het Waterschapshuis.

De uren in de geactualiseerde begroting 2026 nemen toe ten opzichte van de primaire begroting 2026. Dit komt onder andere door de verwachte extra uren voor: het nieuwe programma Collectieve Thema's, interne privacy werkzaamheden, de voorbereidingen voor de implementatie TMX, de ondersteuning opdrachtgevers, het kenniscentrum Microsoft en het project Robuust maken CERT WM.



## 2. Financiële analyse

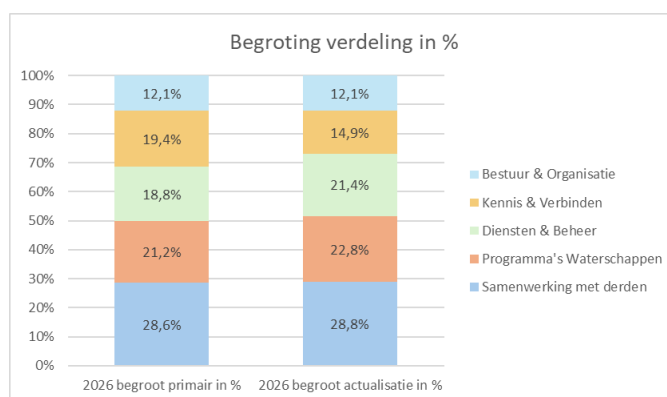
In dit hoofdstuk worden de mutaties tussen de begroting 2026 en de geactualiseerde begroting 2026 toegelicht. De aanpassingen in de geactualiseerde begroting 2026 zijn voornamelijk toe te wijzen aan:

- De nieuwe afgesloten en verlengde DVO's
- Aanpassingen binnen lopende projecten, waaronder ook indexatie
- Verschuiving binnen WISE, waardoor een lager bedrag van de subsidie in 2026 nodig is.

In de hoofdstukken 7 tot en met 9 wordt op de begrotingsprogramma's een toelichting gegeven.

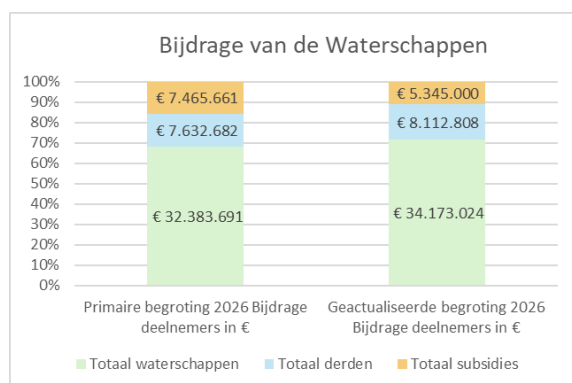
### 2.1 Instandhouding

In de geactualiseerde begroting 2026 is 12% van het totale begrotingsbedrag begroot voor de uitvoering van 'Bestuur en organisatie'. Dit programma is faciliterend aan de uitvoering van de projecten en programma's. hWh streeft naar een percentage van het begrotingsprogramma 'Bestuur en organisatie' van maximaal 14% ten opzichte van de totale begroting. Het dagelijks bestuur en de directie sturen bij in de kosten van de instandhouding, zodat deze in balans blijven ten opzichte van de realisatie van de programma's. Ook wanneer de realisatie daarin lager blijkt te zijn dan verwacht.



In 2026 gaat het project WISE, binnen het programma 'Kennis en verbinden' door. WISE is een door de Europese Unie gesubsidieerd traject. Het programma 'Kennis en verbinden' neemt hierdoor toe ten opzichte van 2025, maar dit vraagt geen extra bijdrage van de waterschappen. Ten opzichte van de primaire begroting 2026 neemt Kennis en Verbinden af, omdat een deel van de besteding van de subsidie doorschuift naar 2027, en dus niet wordt besteed in 2026. De programma's voor waterschappen en diensten en beheer nemen in de geactualiseerde begroting toe ten opzichte van de primaire begroting. Dit komt door een aantal nieuwe en bijgestelde projecten (paragraaf 2.3).

### 2.2 Begrote bijdrage van de waterschappen



In 2026 wordt een bijdrage van € 34,1 miljoen begroot vanuit de waterschappen. Het werk dat wordt gedaan neemt toe, waardoor ook de bijdrage vanuit de waterschappen toeneemt in 2026. Ook zien we dat het aantal projecten met derden toeneemt in 2026. De verdeling van de begrote bijdragen van de deelnemers op hoofdlijnen is in de grafiek hiernaast te zien.

### 2.3 Van primaire begroting 2026 naar geactualiseerde begroting 2026

In de geactualiseerde begroting 2026 zijn enkele aanpassingen verwerkt ten opzichte van de primaire begroting 2026. In totaal zorgt dat voor een stijging van circa € 150.000:

- Er zijn nieuwe projecten opgestart die zorgen voor een stijging van de geactualiseerde begroting (€ 1,8 miljoen) en een aantal projecten bijgesteld (€ 0,8 miljoen) binnen de geldende DVO.

- Voor het project WISE was een hoger bedrag verwacht te besteden in de primaire begroting voor 2026 (€ 7,3 miljoen) dan in de geactualiseerde begroting 2026 (€ 5,3 miljoen). Het grootste deel hiervan is bedoeld om inschrijvers op de aanbesteding die hWh uitvoert namens het consortium te betalen. WISE wordt gedekt door een Europese subsidie. Overige kosten komen ten laste van het programma Kennis en Verbinden. Dit zijn kosten die vanuit het Waterschapshuis gemaakt worden om de kennisontwikkeling te faciliteren.
- Bij projecten en diensten waar we inschatten dat volledige besteding van het DVO-budget in 2026 niet realistisch is, kiezen we ervoor om de actuele inschatting op te nemen in plaats van het volledige DVO-bedrag. Dit doen we zodat we een meer realistische begroting opstellen. De projecten en diensten hebben de mogelijkheid om dit DVO-bedrag wel op te vragen als dat gedurende het jaar toch nodig blijkt te zijn. Over het algemeen kan dat opgelost worden binnen onderbesteding van andere projecten en leidt dat niet tot een verhoging van de facturatie.
- De uurtarieven zijn geactualiseerd op basis van de meest recente ontwikkelingen. De geactualiseerde uurtarieven zijn over het totaal gemiddeld lager (€ 98,17) dan in de primaire begroting was verwerkt (€ 99,54). Daarom is er in het totaal een neerwaartse bijstelling van de verwachte tarieven.
- In de begroting nemen we alleen bedragen op waar een DVO voor getekend is. Bedragen waar nog geen DVO voor is, maar die we wel aan zien komen, worden opgenomen in Deel 4 van de begroting.

De geactualiseerde begroting 2026 is uitgedrukt in cijfers als volgt tot stand gekomen:

Wijzigingen geactualiseerde begroting 2026 t.o.v. begroting 2026	Totaal	Instandhouding	Projecten en diensten
<b>2026 primair begroot</b>	<b>€ 47.482.034</b>	<b>€ 14.943.839</b>	<b>€ 32.538.195</b>
Correctie uurtarieven	€ -464.217	€ 228.982	€ -693.199
Toevoeging nieuwe projecten/activiteiten	€ 1.434.607	€ -	€ 1.434.607
Bijstelling subsidie WISE	€ -2.088.000	€ -2.088.000	
Bijgestelde projecten	€ 1.151.127	€ -228.982	€ 1.380.110
Wijziging ontwikkelbudgetten	€ 115.281	€ -	€ 115.281
<b>2026 begroot actualisatie</b>	<b>€ 47.630.832</b>	<b>€ 12.855.839</b>	<b>€ 34.774.993</b>

\* In 2026 zijn de volgende projecten en activiteiten toegevoegd aan de begroting:

Project, dienst of activiteit	Begroting 2026
Robuust maken CERT WM	€ 1.007.996
IHN	€ 220.000
High Value dataset list	€ 206.611
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.434.607</b>

## 3. Beleidsbegroting

### 3.1 Externe en interne ontwikkelingen

*Sturing en verantwoording binnen hWh*

De waterschappen betalen een bijdrage voor de instandhouding. De kosten voor instandhouding worden begroot in twee programma's. Dit deel van de begroting valt onder de verantwoordelijkheid van het Algemeen bestuur:

- Programma 1 Bestuur en organisatie: hierin worden de kosten voor de hWh organisatie begroot, zoals kosten voor bestuur, directie en de organisatieondersteuning. Dit wordt ook vaak aangeduid als "overhead".

- Programma 2 Kennis & verbinden: Hier worden de kosten voor kennisontwikkeling binnen hWh ten dienste van de waterschappen en vooronderzoeken van nieuwe ideeën, projecten en diensten begroot. In dat kader wordt binnen dit programma vanaf 2025 een door de Europese Unie gesubsidieerd innovatief traject (WISE) uitgevoerd.

Daarnaast betalen de waterschappen hun bijdrage aan projecten en diensten waaraan wordt deelgenomen. hWh kan alleen programma's, projecten en diensten in de begroting verwerken, voor zover hiervoor een DVO is afgesloten. De DVO's zijn derhalve leidend voor de begrotingen. Gedurende het jaar worden er door besluitvorming door het I-beraad en OGT begrotingswijzigingen doorgevoerd. Waterschappen hebben gevraagd of hWh hier een inschatting voor kan maken. Dit is ter informatie aan Deel 4 van de begroting toegevoegd.

### *Groei*

hWh ziet een blijvende groeiende stroom van (innovatieve) projecten, waarmee de programma's zich vullen. Jaarlijks zal het juiste evenwicht tussen groei en prioriteren moeten worden gevonden; begrensd door wat hWh (beschikbare mensen) en de waterschappen (maatschappelijke en economische ontwikkelingen) aankunnen. Kwaliteit van de dienstverlening en projecten blijft voorop staan. Als hWh hebben we wederom kritisch gekeken naar onze realisatiekracht ten opzichte van onze begroting, wat ertoe heeft geleid dat we op onderdelen onze begroting naar beneden hebben bijgesteld. Ten opzichte van de begroting 2025 is de groei 9% exclusief de subsidie van WISE. Deze groei past in de gerealiseerde trend van de afgelopen jaren.

De neerwaartse bijstelling van de begroting kan betekenen dat onze begroting op onderdelen lager is dan de afgesproken bedragen in de lopende DVO's. Dit is vooral een aanpassing op basis van de meest actuele planning van ons uitgavenpatroon en leidt er niet toe dat we bewust onze activiteiten moeten vertragen. Wanneer blijkt dat de doorlooptijd van de activiteiten vlotter (of trager) is dan verwacht en er meer (of minder) geld uitgegeven wordt, dan kan dat gedurende het begrotingsjaar via een begrotingswijziging aangepast worden, uiteraard binnen de kaders van de lopende DVO's.

### *Capaciteit*

Door de toename van uitvoeringsverzoeken van de waterschappen, moeten er met name op het gebied van capaciteit weloverwogen keuzes gemaakt worden. hWh heeft de afgelopen jaren bewezen een groei in uren aan te kunnen van 10% in een jaar. Ook in de voorliggende begroting zit een groei in uren van ongeveer 7% ten opzichte van de laatste begroting 2025. Als we de trend van de afgelopen jaren voortzetten, zou de invulling van deze groei in uren geen belemmering hoeven zijn. hWh blijft nadrukkelijk werken vanuit het principe 'de juiste persoon op de juiste plek', met daarbij de best passende contractvorm. Capaciteit is een continu aandachtspunt voor het bestuur van hWh, die de ontwikkelingen nauwgezet blijft volgen.

### *Transitie opdrachtgeverschap*

Ook de strategische aansturing van de digitale transformatie binnen de waterschappen is geprofessionaliseerd. De Opdrachtgeverstafel vult haar rol meer strategisch in, waarbij zij wordt geadviseerd door het I-beraad (voorheen I-platform). Het I-beraad is de gemandateerde opdrachtgever voor de facultatieve projecten uit de Opgave-overleggen en de daaruit voortkomende diensten. Het I-beraad opereert altijd vanuit sectorbelang.

In 2026 zal deze nieuwe inrichting van het opdrachtgeverschap zijn beslag gaan krijgen. Vanuit hWh zal hierin ondersteuning worden geboden, door onder andere de inrichting van portfoliomanagement waardoor meer strategische sturing mogelijk wordt en het begeleiden van de nieuwe gremia zoals hierboven vermeldt.

### *BTW*

hWh heeft in 2010 een verzoek tot vrijstelling voor de toepassing van omzetbelasting bij de Belastingdienst neergelegd. Het verzoek aan de Belastingdienst was destijds tweeledig, namelijk: Vrijstelling van BTW op de diensten van hWh aan de waterschappen (koepelvrijstelling); Vrijstelling van BTW op de diensten van de waterschappen aan hWh.

Ad 1: De Belastingdienst heeft in 2012 schriftelijk bevestigd dat hWh voldoet aan de voorwaarden voor de koepelvrijstelling, daarmee was dit deel van het verzoek tot vrijstelling reeds afgerond in 2012. De koepelvrijstelling zorgde ervoor dat hWh diensten vrij van BTW kon leveren aan waterschappen.

Ad 2: Op dit verzoek is tot op heden, ondanks herhaaldelijke verzoeken van hWh en diverse overleggen, nog geen standpunt ingenomen door de Belastingdienst. De diensten van waterschappen aan hWh worden in rekening gebracht met BTW. Aangezien hWh geen recht had op vooraftrek van de BTW, werkt dit uiteindelijk kostenverhogend voor de waterschappen.

Ultimo 2018 heeft de Belastingdienst plotseling een eindoordeel gegeven. Hieruit blijkt de Belastingdienst wederom geen standpunt heeft ingenomen omtrent verzoek 2. Maar heeft zij de afspraak uit 2012 (verzoek 1) ingetrokken. hWh zou jegens waterschappen niet vrijgesteld van BTW presteren. De eerste focus ligt op het terugkrijgen van de koepelvrijstelling (verzoek 1). hWh heeft bezwaar tegen deze uitspraak ingediend en heeft, na afwijzing van het bezwaar door de belastingdienst, een beroepsprocedure gestart.

Op 21 februari 2022 heeft de behandeling van deze zaak door de rechter plaatsgevonden, waarbij de rechter hWh in het gelijk heeft gesteld. Na een hoger beroep, waarbij hWh wederom in het gelijk is gesteld, is de belastingdienst begin januari 2025 in cassatie gegaan bij de Hoge Raad. Na een stukkenwisseling ligt de zaak nu sinds de zomer 2025 bij de Hoge Raad voor besluitvorming. Als de uitspraak hierop positief is, kan hWh verzoek 2 weer oppakken.

#### Risico verplichte BTW-heffing op werkgeversdeel pensioenpremie (hofuitspraak)

In oktober 2025 heeft het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden geoordeeld dat pensioenfondsen mogelijk BTW moeten afdragen over het werkgeversdeel van de pensioenpremie. Indien deze uitspraak standhoudt, kan dit leiden tot extra kosten. Hoewel nog onzeker is of de uitspraak definitief wordt en of dit in het nieuwe pensioenstelsel blijft gelden, benoemen wij dit risico in de begroting vanwege de potentiële financiële impact.

### 3.2 Programmaplan - begroting naar programma's

Programma	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd
Programma 1 Bestuur en Organisatie	5.343.858	5.045.797	5.753.799	5.753.799
Programma 2: Kennis en Verbinden	1.846.473	1.801.473	9.190.040	7.102.040
Subtotaal instandhouding	7.190.331	6.847.270	14.943.839	12.855.839
Programma 3 Diensten en Beheer incl. Kassiersfunctie	9.306.332	8.864.332	8.913.356	10.181.387
Programma 4: Collectieve Thema's	1.693.017	1.514.517	3.018.909	2.708.953
Programma 5: Digitale Innovatie & Transformatie	1.300.000	1.160.000	1.500.000	1.500.000
Programma 6 Opgave Waterveiligheid	505.532	498.032	629.368	645.000
Programma 7 Opgave Watersysteem	2.116.066	2.332.566	1.738.119	1.334.503
Programma 8 Opgave Waterketen	834.186	744.186	865.266	1.219.850
Programma 9 Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	3.088.703	3.053.203	2.293.879	3.460.989
Subtotaal Samenwerking met waterschappen	18.843.836	18.166.836	18.958.897	21.050.682
Programma 10 SAW@	3.231.914	3.107.914	3.677.750	3.623.832
Programma 11 Basisdata	7.327.928	6.536.125	7.327.888	7.333.643
Programma 12 IHW	2.426.476	2.274.902	2.573.660	2.766.837
Subtotaal Samenwerking met derden	12.986.318	11.918.942	13.579.298	13.724.312
Totaal excl. WISE	38.810.485	36.613.047	40.112.034	42.299.196
<b>Totaal</b>	<b>39.020.485</b>	<b>36.933.047</b>	<b>47.482.034</b>	<b>47.630.832</b>

Bedragen zijn begroot exclusief BTW. In hoofdstuk 7 tot en met 9 is een verdere uiteenzetting per programma opgenomen.

hWh heeft geen inkomsten uit belastingopbrengsten zoals bedoeld in artikel 4.8 lid 2c van het Waterschapsbesluit. Dit maakt dan ook geen onderdeel uit van de hWh-begroting.

### 3.3 Paragrafen

#### 3.3.1 Uiteenzetting van de financiële positie

##### **Financiering**

Deze paragraaf geeft inzicht in de beleidsvoornemens ten aanzien van het risicobeheer van de financieringsportefeuille.

hWh wordt gefinancierd door de waterschappen. De geldstromen die hWh aan leveranciers betaalt, worden zo goed mogelijk afgestemd op de geldstromen die hWh van waterschappen ontvangt. hWh hoeft in 2026 geen grote (vervangings)investeringen uit te voeren. In de achterliggende jaren is het beeld dat op basis van deze uitgangspunten hWh voldoende liquiditeiten heeft om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

##### *Treasurystatuut*

Op 8 februari 2018 is het herijkte treasurystatuut door het algemeen bestuur hWh vastgesteld. Hierin is het beleid rondom treasury opgenomen. Met de introductie van schatkistbankieren zijn andere uitzettingen niet meer van toepassing. Het risicobeleid is in het treasurystatuut vastgelegd: risicomijgend.

De treasuryorganisatie is opgezet conform de uitgangspunten die in het treasurystatuut zijn vastgelegd. Op dit moment heeft hWh geen derivaten of andere complexe financiële producten en is er uitsluitend een betaalrekening bij de NWB en de Rabobank en worden overtollige middelen uitgezet bij de schatkist van het rijk.

##### *Renteontwikkeling*

hWh ontvangt rente over het schatkistbankieren. Hiervoor is een kostenplaats in het programma 'Bestuur en organisatie' ingericht. De renteontwikkeling wordt sterk beïnvloed door de beleidsrichting van de Europese Centrale Bank (ECB).

Voor 2026 verwachten wij dat de rentedaling zich verder voortzet, zij het in een gematigder tempo dan in 2025. Op basis van de huidige economische vooruitzichten en de rentebeleidsdijns van de Europese Centrale Bank wordt uitgegaan van een gemiddelde rente van 1,9% over het jaar.

Deze verdere daling heeft directe gevolgen voor de rente-inkomsten. Door de lagere rentevergoeding op onze liquide middelen en beleggingen zullen de totale rentebaten naar verwachting afnemen van € 650.000 in 2025 tot circa € 489.000 in 2026.

##### *Kasgeldlimiet*

Kasgeldlimiet is een bedrag ter grootte van een percentage van het begrotingstotaal van het openbaar lichaam bij aanvang van het jaar. In de uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden is dit percentage voor gemeenschappelijke regelingen vastgesteld op 8,2% van het primaire begrotingstotaal 2026 van circa € 47,5 miljoen is € 3,9 miljoen. hWh verwacht in 2026 geen gebruik te hoeven maken van een lening en blijft daardoor onder de kasgeldlimiet.

##### *Renterisiconorm*

Renterisiconorm is een bedrag ter grootte van een percentage van het begrotingstotaal van het openbaar lichaam bij aanvang van het jaar. In de uitvoeringsregeling Financiering decentrale overheden is dit percentage voor gemeenschappelijke regelingen vastgesteld op 20% van het primaire begrotingstotaal 2026 van circa € 47,5 miljoen is € 9,5 miljoen. hWh heeft op dit moment geen aflossingsverplichting en blijft hiermee binnen de renterisiconorm.

##### **Weerstandsvormogen en de risicobeheersing**

Het Waterschapshuis wil op gestructureerde wijze risico's beheersen. Om die reden is het van belang om inzicht te hebben in de risico's zodat passende beheersmaatregelen getroffen kunnen worden.

##### *Inventarisatie van de risico's*

In artikel 40 van de Gemeenschappelijke regeling 2015 wordt bepaald dat programma-specifieke risico's door de deelnemers aan het betreffende programma/project/dienst worden gedragen. Aangezien de programma-/dienst-/projectrisico's bij de deelnemers liggen, worden die risico's niet opgenomen in deze paragraaf. Wel wordt in de periodieke bestuursrapportage (per 30 april, 31 augustus en 31 december) inzicht gegeven in de risico's per project/dienst.

Naast specifieke risico's zijn er ook programma overstijgende risico's die het geheel van hWh betreffen. Het dagelijks bestuur herziet jaarlijks de risicomatrix van het eigenaarschap van hWh als onderdeel van de planning- en controlcyclus. In februari 2025 heeft wederom herijking plaatsgevonden. De aandachtsgebieden van het dagelijks bestuur zijn:

1. Gebrek aan capaciteit: Zowel kwaliteit als tijdige beschikbaarheid en (duurzame) inzetbaarheid van medewerkers.
2. Aantrekkelijk werkgever: Heeft hWh voldoende te bieden om voor IT- en andere specialisten in de watersector een aantrekkelijke werkomgeving te zijn.
3. Bestuurlijke controle: Grip van het bestuur op totale begroting, bewaking van rechtmatigheid en uitvoerbaarheid programma's.
4. Cybersecurity: Informatieveiligheid en Privacy volgens de BIO-norm en AVG inregelen.
5. Onbenutte potentie: Appreciatie bij het AB waterschappen van impact digitale transformatie op primaire proces, de potentie van samenwerking op dit thema en de rol van hWh hierbij.
6. Verlies vertrouwen in hWh: Perceptie van te weinig toegevoegde waarde, kwaliteit en wendbaarheid.
7. Compliance wet- en regelgeving. Hierbij inbegrepen fraude- en corruptierisico's.

De conclusie van de herijking in februari 2025 is dat de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van 2024 worden ingegeven door de veranderende wet- en regelgeving, zoals het vervallen van het handhavingsmoratorium op de Wet DBA. Daarnaast is er blijvende aandacht voor strategische capaciteitsbehoeften. Door een verbeterde bestuurlijke controle en groeiende samenwerking versterkt hWh haar positie als betrouwbare en waardevolle partner in de watersector. En bij dat alles blijft hWh zeer alert m.b.t. de informatieveiligheid en privacy-aspecten van haar werk.

In onderstaande tabel zijn de belangrijkste risico's nader toegelicht. De hierboven genoemde risico's die niet zijn opgenomen in de tabel zijn voldoende in control.

Nr.		Risico	Beheersmaatregel
1.	Gebrek aan capaciteit/kennis	<p>Gezien de huidige krapte op de arbeidsmarkt en de toenemende vergrijzing zal capaciteit een structureel aandachtspunt blijven. Hoofdvraag is hier of hWh goed is ingericht om de uitvoeringsprogramma's succesvol te laten verlopen. Een van de belangrijkste succesfactoren is de programma-/projectmedewerker. Zijn kwalitatief de juiste mensen tijdig beschikbaar en kunnen zij duurzaam worden ingezet?</p> <p>a. Kan hWh haar imago binnen de Waterschappen en de watersector blijven verbeteren of handhaven?</p> <p>b. Kan hWh zorgdragen dat de juiste capaciteit in mensen beschikbaar is voor de programma's en instandhouding?</p> <p>c. Kan hWh voor haar medewerkers een veilige en gezonde werkomgeving bieden?</p>	<p>hWh blijft werken aan het zijn van een aantrekkelijk werkgever. Dit doet hWh door medewerkers een contractvorm aan te bieden die passend is voor de rol die deze persoon vervult maar ook past bij de levensfase waarin de persoon verkeert. Daarbij investeert hWh in de persoonlijke ontwikkeling van medewerkers.</p> <p>Daarnaast investeert hWh in verbetering van werkprocessen t.b.v. productiviteit en creativiteit.</p> <p>Tot slot wordt bij het aanvaarden van nieuwe opdrachten rekening gehouden met uitloop in de planning, daar waar relevant.</p> <p>Wet DBA: zorgen dat alle opdrachten met zzp-ers rechtmatig zijn.</p>

Nr.		Risico	Beheersmaatregel
4.	Cyber-security	Het informatieveiligheidsdreigingsniveau in Nederland wordt steeds hoger. Al veel sectoren in Nederland zijn in aanraking gekomen met cybercriminaliteit. De waterschappen hebben afgesproken om door te groeien naar volwassenheidsniveau 4 en op de achtergrond de bijbehorende informatieveiligheid en privacy op orde te hebben. Ook het Algemeen bestuur van hWh heeft de opdracht gegeven om zo snel mogelijk op het gebied van informatieveiligheid aan volwassenheidsniveau 4 te voldoen.	In de laatste landelijke audit heeft hWh een ruime 3 gescoord. We werken nog steeds aan een verdere groei in volwassenheid. Binnen het bestuur is een portefeuillehouder aangesteld, om te borgen dat informatieveiligheid en privacy continu voldoende bestuurlijke aandacht krijgt. Er lopen verschillende interne projecten gericht op veilige werkomgeving en benodigde aanpassingen in de infrastructuur kantoorautomatisering. De implementatie van het Security Operations Center (SOC) zal de weerbaarheid verder versterken. Tot slot wordt binnen het managementteam van hWh een vervolg gegeven aan de gezamenlijke workshop risico-gestuurd werken, om de belangrijkste organisatorische risico's en kroonjuwelen goed in kaart te brengen. Om de ontwikkelingen bij hWh op de voet te kunnen volgen, laat hWh periodiek naast de landelijke audit ook eigen audits uitvoeren en regelmatig ook een penetratietest.
5.	Onbenutte potentie	Appreciatie bij het algemeen bestuur van de waterschappen van de impact van de digitale transformatie op het primaire proces, de potentie van samenwerking op dit thema en de rol van hWh hierbij. De hoofdvraag hier is: Hoe kan de kennis binnen hWh worden ingezet om waterschappen te helpen om kansen te identificeren voor de realisatie van hun bestuurlijke ambities door het gebruik van digitalisering en digitale transformatie. Ieder waterschap blijft verantwoordelijk voor de beslissing of zij deze kansen wil benutten.	De samenwerking tussen waterschappen is gegroeid, wat de realisatie van gezamenlijke doelen en kennisdeling versterkt. Daarbij is er zowel met de Unie van Waterschappen als de STOWA structureel overleg en afstemming. De groei van hWh toont aan dat zij de samenwerking van waterschappen bij digitale transitie goed ondersteunt. Toch is continue aandacht en investering nodig, om vanuit hWh haar kennis en expertise in te zetten om het kennisniveau bij bestuurders van waterschappen verder te vergroten.

#### *Inventarisatie van de weerstandscapaciteit*

De weerstandscapaciteit bestaat uit structurele weerstandscapaciteit en incidentele weerstandscapaciteit.

#### Structurele weerstandscapaciteit

De structurele weerstandscapaciteit bestaat in de begroting van hWh uitsluitend uit de post onvoorzien. In de gemeenschappelijke regeling (artikel 43 lid 3) is opgenomen dat de begroting een bedrag voor onvoorziene uitgaven bevat. In de begroting 2026 is een bedrag van € 300.000 opgenomen voor onvoorziene uitgaven in het programma 'Bestuur en organisatie'.

#### Incidentele weerstandscapaciteit

Er is geen incidentele weerstandscapaciteit aanwezig bij hWh.

Uiteindelijk zullen de waterschappen op grond van artikel 47 van de gemeenschappelijke regeling er steeds voor zorg dragen dat hWh te allen tijde over voldoende middelen beschikt om aan al zijn verplichtingen jegens derden te kunnen voldoen. De waterschappen zijn daarmee risicodragers voor eventuele risico's en tekorten die ontstaan bij hWh.

#### **Bestemmingsreserve**

In 2026 worden geen mutaties in bestemmingsreserves begroot.

### Voorzieningen

In 2026 worden geen mutaties in voorzieningen begroot.

### Kengetallen

#### Weerstandsvermogen

Gelet op het algemene karakter van de risico's genoemd onder weerstandsvermogen en risicobeheersing is een financiële vertaling niet mogelijk.

#### EMU-saldo

Het EMU-saldo wordt gespecificeerd overeenkomstig de bij ministeriële regeling gestelde regels. In de bijlage 6 is het EMU-saldo berekend op € 176.000.

#### Wendbaarheid van de begroting

De wendbaarheid van de begroting geeft een indicatie van het aandeel van de op korte termijn beperkt beïnvloedbare kapitaallasten in de bruto-exploitatiekosten. Het gaat daarbij om investeringen die voor de langere termijn worden gedaan. Die investeringen leiden tot jaarlijkse kapitaallasten. Lange termijn investeringen kunnen niet op korte termijn worden teruggedraaid en zijn daardoor beperkt te beïnvloeden. Hoe hoger het kengetal hoe kleiner daarmee de ruimte om de beschikbare financiële middelen voor andere zaken aan te wenden. Het kengetal wendbaarheid wordt berekend door de afschrijvingslasten en rentelasten uit te drukken als een percentage van de totale lasten van hWh:

- Geactualiseerde begroting 2026:	0,60%
- 3 <sup>e</sup> Gewijzigde begroting 2025:	0,85%

#### Overige kengetallen Waterschapsbesluit

In het Waterschapsbesluit wordt gevraagd ook de nettoschuldquote en de lastendruk voor meerpersoonhoudens te vermelden in de begroting. Beide kengetallen zijn gebaseerd op belastinginkomsten. Aangezien hWh geen belastinginkomsten heeft, zijn deze kengetallen voor hWh niet van toepassing.

### 3.3.2 Assetmanagement

In het Waterschapsbesluit wordt gevraagd het beheer van onder andere waterkeringen, watergangen, zuiveringstechnische werken en wegen uit te werken in de begroting. hWh heeft geen dergelijke assets in haar bezit of in beheer.

### 3.3.3 Bedrijfsvoering

In het Jaarplan instandhouding hWh 2026 zijn een drietal thema's benoemd, gericht op verdere ontwikkeling van de bedrijfsvoering van hWh, die aansluiten bij de bestuurlijke risicogebieden:

1. *Weerbaar*: We werken aan een professionele, veilige en risico-bestendige hWh-organisatie.
2. *Wendbaar*: We leveren zichtbare meerwaarde aan de digitale transformatie van de waterschappen door inzet van actuele expertise en effectieve samenwerking.
3. *Welzijn*: We zijn een organisatie waar medewerker ontwikkeling, flexibiliteit en samenwerking centraal staan.

Het managementteam van hWh heeft op alle thema's interne activiteiten en projecten gedefinieerd, en ziet toe op de uitvoering daarvan. Deze zijn nader beschreven in de programmapagina van programma 1. Voor de uitvoering van deze interne projecten, die gericht zijn op verdere kwaliteitsverbetering van de bedrijfsvoering van hWh, is net als voorgaande jaren een budget van € 250.000 in de begroting opgenomen.

### Financiële rechtmatigheid

Het dagelijks bestuur geeft in een onderdeel van de jaarrekening aan of de in de jaarrekening opgenomen financiële feiten in overeenstemming met de daarvoor geldende regels tot stand zijn gekomen. Hiermee legt het dagelijks bestuur verantwoording af over de zogenoemde financiële rechtmatigheid. Dit wordt geformaliseerd, in de jaarrekening, in de vorm van een rechtmatigheidsverantwoording. De rechtmatigheidsverantwoording maakt onderdeel uit van de

jaarrekeningcontrole van de accountant. De accountant verklaart uitsluitend nog over 'het getrouw beeld' van de jaarrekening, dus inclusief 'het getrouw beeld' van de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur.

In de Verordening 'beleids- en verantwoordingsfunctie het Waterschapshuis', zijn de volgende percentages vastgesteld. Deze worden gehanteerd ten aanzien van de rechtmatigheidsverantwoording:

- Verantwoordingsgrens: 2%
- Rapporteringsgrens: 0,2%

Afwijkingen boven de verantwoordingsgrens moeten door het dagelijks bestuur verantwoord worden in de rechtmatigheidsverantwoording. In de paragraaf Bedrijfsvoering van de jaarrekening wordt door het dagelijks bestuur een toelichting gegeven op de op de afwijkingen die benoemd zijn in de rechtmatigheidsverantwoording. Geconstateerde afwijkingen die onder de verantwoordingsgrens liggen, maar boven de rapportagegrens worden niet toegelicht in de rechtmatigheidsverantwoording maar wel in de paragraaf Bedrijfsvoering.

hWh werkt vanuit een intern controleplan, waarin onder andere interne toetsing plaatsvindt op de rechtmatigheid.

### 3.3.4 Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties waarin hWh een bestuurlijk en een financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan zeggenschap, hetzij uit hoofde van vertegenwoordiging in het bestuur hetzij uit hoofde van stemrecht. Er is sprake van een financieel belang wanneer hWh middelen ter beschikking heeft gesteld en het risico bestaat die kwijt te raken bij faillissement. Hiervan is ook sprake als financiële problemen bij verbonden partijen verhaald kunnen worden op hWh.

In 2026 is er geen sprake van verbonden partijen zoals bedoeld in het Waterschapsbesluit.

## 3.4 Openbaarheid

De Woo is 1 mei 2022 in werking getreden. Het doel van deze wet is om als overheid opener en toegankelijker te worden door meer overheidsinformatie dan voorheen sneller openbaar te maken en deze ook voor iedereen gemakkelijker toegankelijk te maken. Waterschappen hebben zich via hWh, in samenspraak met de Unie van Waterschappen, verzameld in een project "Wet open overheid" en hebben hier subsidie voor mogen ontvangen. HWh sluit aan bij dit project.

Op grond van artikel 3.5 van de Woo wordt in deze begroting op hoofdlijnen een beschrijving gegeven van de beleidsvoornemens in 2026 inzake de uitvoering van de Wet open overheid.

- Actieve openbaarmaking: In de wet wordt een aantal informatiecategorieën gespecificeerd die in ieder geval actief openbaar gemaakt moeten worden. Diverse documenten die hieronder vallen werden door hWh al openbaar gemaakt (denk aan de publicatie van de AB-stukken op de website). Aanvullend maakt hWh de agenda en besluitenlijst openbaar. Verdere specificatie van de informatiecategorieën wordt in het landelijke project uitgewerkt en hWh zal deze gefaseerde uitwerking en invoering op de voet volgen. HWh heeft zich als openbaar lichaam op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen geregistreerd bij het Register van Overheidsorganisatie (ROO) en zal stapsgewijs verder aansluiten op deze digitale infrastructuur die door de minister van BZK in stand wordt gehouden.
- Passieve openbaarmaking: Binnen hWh wordt het proces geactualiseerd om vragen van burgers te beantwoorden over de beschikbaarheid van publieke informatie.
- Informatiehuishouding: hWh sluit aan bij het waterschapsbrede project Implementatie Woo. Binnen de uitvoering van dit project zal met behulp van de Unie van Waterschappen inzichtelijk worden gemaakt wat nodig is om naast de huidige werkwijzen verder te voldoen aan de Woo.

## 4. Financiële begroting

In dit deel wordt ingegaan op de financiële begroting. Deze hoofdstukken geven de uiteenzetting van de gehanteerde uitgangspunten en normen, het overzicht van baten en lasten, de voorgenomen investeringen en de geprognostiseerde begin- en eindbalans weer.

### 4.1 Uitgangspunten en normen

Voor de geactualiseerde begroting 2026 hanteren we de volgende financiële uitgangspunten:

#### Doorbelastingen

De organisatie van hWh is zodanig ingericht dat kosten daar komen waar ze worden gemaakt. Scheiding van financiering en verantwoordelijkheden tussen instandhouding en projecten/activiteiten, en projecten/activiteiten onderling, moeten ervoor zorgen dat ieder waterschap betaalt waarvoor deze aan de lat staat.

Waterschappen kunnen deelnemen aan projecten, diensten, activiteiten binnen elk begrotingsprogramma. De programma's worden ingesteld door het dagelijks bestuur (is gedelegeerd door het Algemeen bestuur) en hun aanvaarding van opdrachten middels een uitvoeringstoets blijft onveranderd.

Kosten moeten op projecten of kostenplaatsen landen waarvoor ze gemaakt worden. Kosten worden waar mogelijk direct geregistreerd op de plek waarvoor de kosten zijn gemaakt. Conform de systematiek van de afgelopen jaren worden enkele kosten vanuit instandhouding doorbelast aan projecten op basis van uitgevoerde werkzaamheden. Deze kosten worden begroot in instandhouding en bij afname verrekend met projecten, diensten en/of beheer. De doorbelastingen zijn voor 2026 geïndexeerd en zijn herrekend op basis van werkelijke kosten, wat leidt tot hogere bedragen. Het gaat om (bedragen exclusief btw):

- Kantoorautomatisering: doorbelasten op basis van virtuele werkplekken. € 625 (2025: € 600) per medewerker per maand.
- Capaciteitsmanagement: doorbelasten op basis van verleende diensten t.b.v. medewerkers (instroom, doorstroom en uitstroom). € 5.550 (2025: € 5.400) per medewerker voor de gehele begeleiding van instroom. € 2.775 (2025: € 2.700) voor de begeleiding van doorstroom van een interne medewerker naar een nieuwe functie. Voor contractverlengingen wordt een rekestarief van € 1.125 (2025: € 1.100) gehanteerd.
- Inkoop: doorbelasten op basis van verleende diensten t.b.v. uitgevoerde aanbesteding. Maximaal € 1.250 (2025: € 1000) voor een enkelvoudig onderhandse aanbesteding en € 3.000 (2025: € 2.500) voor een meervoudig onderhandse aanbesteding of een Europese aanbesteding. Deze is hoger geworden, omdat de grens voor enkelvoudig inkopen is verhoogd.
- Privacy en Informatieveiligheid: Voor privacy en informatieveiligheid is een nieuwe doorbelasting ingevoerd voor werkzaamheden die voor de projecten wordt gedaan van € 3.000 per project. Het gaat om kleine vragen en werkzaamheden, voor grote trajecten wordt direct op het project geschreven.

Ten aanzien van capaciteitsmanagement en inkoop bestaat het risico dat, indien er niet voldoende kan worden doorbelast omdat er minder diensten worden verleend dan verwacht, de kosten ten laste van instandhouding blijven komen.

#### Personele kosten

De uurtarieven voor medewerkers in loondienst, inleen (vanuit waterschappen) en inhuur worden begroot op basis van de meest recent beschikbare tarieven voor de Rijksoverheid (Handleiding Overheidstarieven 2025, ministerie van Financiën). Hier is per salarisschaal een uurtarief bepaald. Op basis van deze uitgangspunten wordt het passende uurtarief uit de Handleiding Overheidstarieven verwerkt in de begroting.

De interne doorbelasting van de gerealiseerde uren aan kostenplaatsen, projecten en programma's vindt plaats op basis van de integrale kostprijs. Voor de medewerkers die in dienst zijn bij hWh zijn dit de loonkosten plus een opslag voor overheadkosten, conform de systematiek van de Handleiding

Overheidstarieven 2025. Voor inleen en inhuur betreft het de vergoeding die het betreffende waterschap of de leverancier aan hWh in rekening heeft gebracht.

De vergoeding van hWh aan waterschappen die medewerkers leveren, is eveneens gebaseerd op het uurtarief van de betreffende salarisschaal van de ingeleende medewerker, zoals bepaald in de Handleiding Overheidstarieven. Voor waterschappen is het mogelijk een vergoeding te vragen voor de uitgeleende medewerker, welke is gebaseerd op het externe tarief passend bij de schaal van de betreffende medewerker. In het kader van de wetgeving rondom vennootschapsbelasting kan dit in sommige gevallen echter leiden tot een hogere administratieve last voor een waterschap, wat niet opweegt tegen de hogere vergoeding voor de uitgeleende medewerker. Omdat de fiscale keuze per waterschap verschillend is, wordt de mogelijkheid geboden voor individuele waterschappen te opteren voor een vergoeding gebaseerd op de lagere integrale kostprijs (loonkosten plus een opslag voor overheadkosten) van de betreffende medewerker, in plaats een vergoeding op basis van de tarieven opgesteld voor de Rijksoverheid. Deze afweging zal het betreffende waterschap zelf moeten maken.

De uurtarieven voor 2026 zijn zoals genoemd gebaseerd op de Handleiding Overheidstarieven 2025 van het ministerie van Financiën en worden geïndexeerd op basis van de meest recent beschikbare informatie. Dit betreft 4,3% verwachte stijging van het CAO-loon in 2026, gebaseerd op de raming van het Centraal Planbureau. De werkelijke prijsontwikkeling kan hiervan afwijken.

#### **Indexering voor materiële kosten**

In de begroting is gekeken naar de verwachte stijging van materiële kosten op basis van wat er bekend is. Wanneer er geen afspraken bekend zijn, is een generieke inflatiecorrectie van 3,2% doorgevoerd voor de materiële overheadkosten.

Het indexatiepercentage is gebaseerd op de raming van het Centraal Planbureau bij het tot stand komen van de kaderbrief 2026. De werkelijke prijsontwikkeling kan hiervan afwijken. Binnen de budgettaire kaders van deze begroting zal dan bijgestuurd worden.

#### **Relevante beleidskaders**

De begrotingsprogramma's worden uitgevoerd binnen de volgende interne en externe beleidskaders:

Omschrijving	Jaar
Wet gemeenschappelijke regelingen	2022
Gemeenschappelijke regeling Het Waterschapshuis	2024
Waterschapswet	2024
Waterschapsbesluit	2025
Regeling beleidsvoorbereiding en verantwoording waterschappen	2025
Verordening beleids- en verantwoordingsfunctie	2025
Controleverordening	2025
Treasurystatuut	2018
Dienstverleningshandvest	2015
Koersplan 2024-2027	2024
Strategienota	2024

#### **Programmapagina's en meerjarenbegroting**

In de programmapagina's wordt beschreven wat de doelen en resultaten zijn in 2026. Onder in elke programmapagina wordt aangegeven wat de begrote kosten zijn voor dat programma meerjarig (tot en met 2030). We begroten over deze jaren, zoals is bepaald in het Waterschapsbesluit H4 paragraaf 2, artikel 4.6: De meerjarenraming bevat voor het komende begrotingsjaar, alsmede voor tenminste de vier jaren volgend op het komende begrotingsjaar.

In de begroting worden alleen bedragen opgenomen voor zover daarvoor een DVO is afgesloten. Indien de looptijd van de betreffende DVO niet de volledige vier jaar omvat, dan is in de begroting nog geen bedrag opgenomen voor de opvolgende jaren. Ook de indexaties zijn vanaf dat jaar nog niet verwerkt.

## 4.2 Overzicht van baten en lasten

Exploitatie	Geactualiseerde begroting	Begroting na 3e wijziging	Realisatie
	2026	2025	2024
<b>Baten</b>			
1) Bijdrage deelnemers	42.285.832	38.670.485	32.830.677
2) Subsidies	5.345.000	350.000	203.355
3) Overige opbrengsten	-	-	115.721
4) Incidentele baten en lasten	-	-	-
5) Wijzigingen in onderhanden projecten	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>47.630.832</b>	<b>39.020.485</b>	<b>33.149.753</b>
<b>Lasten</b>			
5) Kapitaallasten	285.900	331.900	298.137
6) Personeelskosten	22.266.719	21.616.909	18.013.543
7) Duurzame gebruiksgoederen	2.080.089	1.464.214	1.504.492
8) Gebruiks- en verbruiksgoederen	236.349	158.343	194.195
9) Huren en rechten	516.635	559.830	389.667
10) Belasting en verzekering	24.750	17.750	14.815
11) Overige diensten door derden	22.718.391	15.521.539	13.411.144
<b>Subtotaal</b>	<b>48.128.832</b>	<b>39.670.485</b>	<b>33.825.993</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-498.000</b>	<b>-650.000</b>	<b>-676.240</b>
12) Financiële baten en lasten	498.000	650.000	676.240
Bijzondere baten	-	-	-
Bijzondere lasten	-	-	-
<b>Subtotaal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Resultaat na resultaatbestemming</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Voor de begroting per programma wordt verwezen naar hoofdstuk 5.2. hWh ziet een blijvende groeiende stroom van (innovatieve) projecten, waarmee de programma's zich vullen. Dit leidt tot een stijging van zowel de baten als de lasten. Alle door hWh gemaakte kosten worden door de deelnemers gedragen. Om deze reden is het exploitatieresultaat van hWh altijd gelijk aan nihil.

### 5 Kapitaallasten

De kapitaallasten zullen naar verwachting toenemen als gevolg van de aangepaste afschrijvingstermijn van de hardware.

### 9 Huren en rechten

De huur van het pand wordt jaarlijks geïndexeerd door de verhuurder.

### 11 Overige diensten door derden

Onder diensten voor derden is € 300.000 begroot voor onvoorziene kosten in de instandhouding (kostenplaats directie).

### 12 Financiële baten en lasten

Rekening houdende met de verwachte renteontwikkeling in 2026 verwachten wij dat de rentebaten in 2026 gaan afnemen ten opzichte van de gewijzigde begroting 2025.

### Vennootschapsbelasting

In 2017 heeft hWh bevestiging van de belastingdienst ontvangen, dat hWh vrijgesteld is voor het betalen van vennootschapsbelasting.

### 4.3 Voorgenomen investeringen

hWh heeft betrekkelijk weinig vaste activa. In 2026 verwachten we ongeveer 35 laptops aan te schaffen met de kostenraming van 40.000 euro. Daarnaast wordt een investering gedaan voor nieuwe vloertegels en vervanging van lockers (70.000 euro voor vergadercentrum en werkplekken), die worden afgeschreven in 5 tot 10 jaar.

### 4.4 Geprognostiseerde begin- en eindbalans

Activa	31-12-2026	31-12-2025	Passiva	31-12-2026	31-12-2025
<i>Immateriële vaste activa</i>	€	€	<i>Eigen vermogen</i>	€	€
Immateriële vaste activa met economisch nut	0	0	Algemene reserve	0	0
<i>Materiële Vaste activa</i>			Bestemmingsreserves	0	0
Materiële vaste activa met economisch nut	583.180	758.830	Resultaat na bestemming	0	0
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>583.180</b>	<b>758.830</b>	<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Vlottende activa</i>			<i>Voorzieningen</i>		
Voorraden - onderhanden werk	0	0	Overige voorzieningen	0	0
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</i>			<i>Vaste schulden met een looptijd van 1 jaar of langer</i>		
Vorderingen op openbare lichamen	450.000	0	Overige langlopende schulden	92.989	121.601
Overige vorderingen	0	0	<b>Totaal vaste passiva</b>	<b>92.989</b>	<b>121.601</b>
Saldo schatkistbankieren	9.075.614	19.183.966	<i>Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</i>		
<b>Totaal uitzettingen korter dan 1 jaar</b>	<b>9.525.614</b>	<b>19.183.966</b>	Kasgeldlening		0
<i>Overlopende activa</i>			Overige schulden (crediteuren)	3.000.000	2.958.596
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	3.665.471	3.665.471	<i>Overlopende passiva</i>		
<i>Liquide middelen</i>			Afrekening Waterschappen e.o.	1.655.176	4.519.297
Kassaldi	0	0	Saldo projectrekeningen	0	1.651.000
Bank- en giroaldi	20.000	19.964	Overige passiva	9.046.099	14.377.735
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b>20.000</b>	<b>19.964</b>	<b>Totaal overlopende passiva</b>	<b>10.701.275</b>	<b>20.548.032</b>
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>13.211.085</b>	<b>22.869.401</b>	<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>13.701.275</b>	<b>23.506.629</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>13.794.265</b>	<b>23.628.230</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>13.794.265</b>	<b>23.628.230</b>

De belangrijkste financiële ontwikkelingen in de geprognostiseerde balans zijn:

- Saldo schatkistbankieren: we verwachten de totale subsidie van het project WISE in een totaalbedrag vooruit te ontvangen in 2025. Dit leidt tot een toename van het saldo schatkistbankieren, wat zal afbouwen in 2026 en 2027.
- Overlopende passiva:

De overige passiva nemen toe als gevolg van de in 2025 vooruit ontvangen subsidie voor het project WISE. Deze post zal aflopen in 2026 en 2027.

## 5. Programmaplan – instandhouding



### 5.1 Programma 1 Bestuur en organisatie

Vanuit dit programma ondersteunen en faciliteren we de hWh-programma's en -projecten.

In 2026 werken we aan de volgende hoofddoelen uit het Jaarplan instandhouding 2026:

1. **Weerbaar:** We werken aan een professionele, veilige en risico-bestendige hWh-organisatie.
2. **Wendbaar:** We leveren zichtbare meerwaarde aan de digitale transformatie van de waterschappen door inzet van actuele expertise en effectieve samenwerking.
3. **Welzijn:** We zijn een organisatie waar medewerker ontwikkeling, flexibiliteit en samenwerking centraal staan.

#### 1. **Weerbaar: professionele, veilige en risico-bestendige organisatie**

*Professioneel:* we implementeren en verbeteren werkprocessen om te blijven voldoen aan wet- en regelgeving. Daarnaast werken we verder aan het professionaliseren en schaalbaar maken van de organisatie, zodat hWh klaar is voor mogelijk verdere groei. We verbeteren de transparantie en compliance rondom besluitvorming binnen de organisatie en toetsen de standaarden voor documentbeheer en herbezien het proces rondom metadata, i.v.m. gebruik AI.

*Veilig:* op informatieveiligheid en privacy blijven we inzetten op door groei naar volwassenheidsniveau. 4. Uitgangspunt is risico gestuurd denken en werken. We verbeteren identity- en accessmanagement, met oog voor harmonisatie van gegevens met HR. IT-beheer wordt geoptimaliseerd, wat leidt tot betere alert opvolging en verbeterde back-up-faciliteiten. We werken continu aan bewustwording op het gebied van veilig werken. In 2026 laten we, vooruitlopend op een landelijke BIO-audit in het najaar, een vrijwillige (pre-)audit BIO uitvoeren.

*Risico-bestendig:* we zorgen ervoor dat we zijn voorbereid op incidenten en onverwachte externe ontwikkelingen en borgen daarmee de continuïteit van onze dienstverlening aan de waterschappen. We zorgen voor een werkend incident response plan, gericht op bedrijfscontinuïteit. We sluiten alle applicaties in beheer van hWh aan op het SOC en voeren een penetratietest uit.

#### 2. **Wendbaar: zichtbare meerwaarde door inzet van actuele expertise en effectieve samenwerking**

*Zichtbaar:* we communiceren over onze toegevoegde waarde vanuit een heldere opdracht en toegevoegde waarde voor de waterschappen. We onderscheiden hierin verschillende doelgroepen, die we gericht bedienen, waaronder ons algemeen bestuur, de waterschappers betrokken in de nieuwe governance en de arbeidsmarkt. Het Waterschapsportaals wordt verder doorontwikkeld. We vernieuwen onze website, gericht op externe stakeholders en arbeidscommunicatie.

*Actuele kennis:* we ontwikkelen en ontsluiten kennis over nieuwe innovatieve technieken en ontwikkelingen op thema's als IV&P, ethiek, AI, zodat we snel in kunnen spelen op kansen en behoeften bij de waterschappen. We onderzoeken hoe we richting de toekomst meer proactief als 'thought leader' invulling kunnen geven aan onze rol als partner in digitale transformatie, met name op Innovatie & Transformatie en Collectieve Thema's.

*Flexibele samenwerking:* We faciliteren samenwerking met een vergadercentrum & professionele inkoop, leveranciers- en contractmanagement. In het vergadercentrum en op kantoor passen we de klimaatinstallatie aan en implementeren we een toegangscontrolesysteem en nieuw reserveringssysteem voor waterschappers. We borgen de werkwijze uit het Handboek Inkoop en implementeren een ondersteunend contractmanagement systeem en geven invulling aan duurzaam opdrachtgeverschap.

#### 3. **Welzijn: medewerker ontwikkeling, flexibiliteit en samenwerking staan centraal**

*Ontwikkeling:* we ondersteunen medewerkers actief in hun professionele ontwikkeling, over projecten heen. We zorgen voor een meer gestructureerde cyclus rondom het Goede Gesprek en voeren een medewerkertevredenheidsonderzoek uit om een gerichte verbeteraanpak te kunnen ontwikkelen.

*Flexibele capaciteit:* we richten een wendbare projectenorganisatie in met als doel de juiste persoon op de juiste plek, zodat we sneller kunnen reageren op nieuwe opdrachten. We streven ernaar dat medewerkers steeds werk doen dat aansluit bij hun persoonlijke waarden, talenten en drijfveren.

*Cultuur en leiderschap:* we versterken de organisatiecultuur zodat deze aansluit bij de fase waarin de organisatie zich bevindt. We gaan verder met implementeren van de HR-functie, met als doel een evenwichtige samenwerking tussen medewerker, leidinggevende, programmamanager en HR. We verstevigen het managementteam in hun rol als leidinggevende binnen de organisatie. En we nemen de medewerkers actiever mee in missie, visie en strategie van hWh. Dit doen we in nauwe samenspraak met de OR.

### Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Directie	984.998	904.998	1.014.155	1.066.316	1.088.797	€ 1.088.797	€ 1.088.797	€ 1.088.797
Capaciteitsmanagement	176.281	206.281	215.357	201.021	312.924	€ 312.924	€ 312.924	€ 312.924
Communicatie	473.375	473.375	527.790	528.620	555.625	€ 555.625	€ 555.625	€ 555.625
Bestuur	63.500	29.500	68.100	59.500	68.100	€ 68.100	€ 68.100	€ 68.100
Bestuursondersteuning	260.165	160.165	262.575	197.353	199.315	€ 199.315	€ 199.315	€ 199.315
P&O	1.310.868	1.115.368	1.476.880	1.373.750	1.574.120	€ 1.574.120	€ 1.574.120	€ 1.574.120
Financiën en control	473.294	448.294	492.250	523.185	574.915	€ 574.915	€ 574.915	€ 574.915
Rente	-650.000	-650.000	-650.000	-498.000	-498.000	€ -498.000	€ -498.000	€ -498.000
Informatieveiligheid	242.068	258.068	309.193	226.474	237.334	€ 237.334	€ 237.334	€ 237.334
Privacy	191.665	241.665	201.873	307.734	429.604	€ 429.604	€ 429.604	€ 429.604
Salariskosten	-1.200.000	-1.195.561	-1.200.000	-1.350.000	-1.350.000	€ -1.350.000	€ -1.350.000	€ -1.350.000
Werkplek	228.894	275.894	239.733	272.685	285.815	€ 285.815	€ 285.815	€ 285.815
IT Beheer	727.705	670.705	628.290	640.239	724.042	€ 724.042	€ 724.042	€ 724.042
Informatiemanagement	535.887	513.887	585.788	562.800	663.080	€ 663.080	€ 663.080	€ 663.080
Facilitair	135.175	119.175	125.025	141.800	151.800	€ 151.800	€ 151.800	€ 151.800
Organisatie ondersteuning	433.672	360.672	445.567	468.567	471.739	€ 471.739	€ 471.739	€ 471.739
Inkoop, contract- en leveranciersmanagement	706.311	706.311	761.223	781.755	833.953	€ 833.953	€ 833.953	€ 833.953
Kwaliteitsverbetering	-	-	250.000	250.000	260.000	€ 260.000	€ 260.000	€ 260.000
Veilige werkomgeving	65.000	78.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Professionele organisatie	185.000	250.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Zichtbaarheid	-	79.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
	<b>5.343.858</b>	<b>5.045.797</b>	<b>5.753.799</b>	<b>5.753.799</b>	<b>6.583.163</b>	<b>€ 6.583.163</b>	<b>€ 6.583.163</b>	<b>€ 6.583.163</b>

### Toelichting:

- De begroting voor Directie en P&O neemt toe, doordat er een peoplemanager wordt aangenomen die delen van de uren op die activiteiten gaat schrijven.
- Er wordt verwacht dat de OV-kosten toenemen, dit is opgenomen bij P&O. Dit wordt gecompenseerd met het project salariskosten.
- Bestuursondersteuning is bijgesteld, omdat daar de verwachting is dat minder uren nodig zijn op basis van de realisatie van dit jaar.
- De vraag naar capaciteit voor privacy werkzaamheden is toegenomen en de teams zijn uitgebreid.
- De vraag naar contractmanagers in de programma's is toegenomen. Het team is uitgebreid.

Samen met programma Kennis en Verbinden vormt het programma bestuur en organisatie de kosten voor instandhouding.

## 5.2 Programma 2 Kennis en verbinden

Binnen het programma Kennis en Verbinden bouwen we belangrijke kennis op rondom digitalisering en digitale transformatie, maar ook andere kennis die we nodig hebben om ons werk voor de waterschappen goed uit te kunnen voeren. We willen voor de waterschappen een rol als 'trusted advisor' vervullen. Daarnaast investeren we in relaties met de markt, de wetenschap en andere partijen die relevant zijn voor de waterschappen. Tenslotte willen we kwaliteitsborging organiseren en waterschappen faciliteren in de samenwerking (o.a. het vergadercentrum).



### Ontmoetingscentrum

In Amersfoort hebben we een modern ontmoetingscentrum met diverse vergaderruimtes. Hier kunnen waterschappers, eventueel met externe genodigden, bij elkaar komen. In 2026 blijft de opzet van het

vergadercentrum op hoofdlijnen gelijk. In 2025 hebben we een aantal technische wijzigingen doorgevoerd waar we in 2026 de vruchten van gaan plukken. Audiovisuele middelen worden eenvoudiger te gebruiken en daarmee betrouwbaarder.

### Kwaliteit

Kwaliteitsmanagement gaat onder andere over het stroomlijnen van de werkprocessen en de kwaliteitsbewaking van de uitvoering van projecten. In navolging op de in 2025 geïmplementeerde verbeteringen in onze procesflow en het businesscase-proces, krijgen projectevaluaties meer aandacht.

### Kracht van samen

Om ons werk voor de waterschappen zo goed mogelijk te doen, werken we samen met andere organisaties. We intensiveren de verbinding met de Unie van Waterschappen verder om een uitwerking te kunnen doen van de ambities die in de Vaarkaart zijn belegd. Hierbij wordt ook een adviesrol aan het programma Collectieve thema's vormgegeven. We bewaken de samenhang tussen de projecten die hWh uitvoert voor waterschappen en zorgen voor kennisinbreng 'van buiten'.

Ook met STOWA versterken we de samenwerking. We kijken bijvoorbeeld hoe we hun onderzoek gerelateerd aan data, kunnen laten landen bij de waterschappen. Verder werken we gezamenlijk aan het in 2025 gestarte Europees project PCP-[WISE](#) (in totaal 26 partners). Daarbij willen we, op basis van satellietdata, komen tot inzicht in een waterbalans op Europese schaal. Op basis van zo'n model kunnen de waterschappen beter anticiperen op extremere weersomstandigheden. Het project wordt gefinancierd door de EU, maar inspanningen om toepassing bij de waterschappen mogelijk te maken en kennis met hen te delen, zullen door hWh (en STOWA) gefinancierd worden. hWh vervult hierbij de rol als hoofdaanbesteder. De looptijd van het project is 3 jaar (t/m 2027). Verder versterken we onze verbinding met ketenpartners zoals Rijkswaterstaat, KNMI en Deltares op de onderwerpen waar we elkaar nauw raken.

### Kennis van buiten naar binnen

We blijven in gesprek met marktpartijen op zoek naar kennis en nieuwe toepassingen om projecten beter uit te voeren. Belangrijk aandachtspunt hierbij is de manier waarop we data van waterschappen veilig kunnen delen met derde partijen en de architectuur van de toekomst. Hierbij houden we rekening met zaken zoals quantum computing en AI.

### Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Kwaliteitsborging	150.200	93.200	150.200	134.100	€ 178.130	€ 178.130	€ 178.130	€ 178.130
Kennis delen & Verbinden	534.783	444.783	615.870	569.336	€ 656.270	€ 656.270	€ 656.270	€ 656.270
Specialistische kennis	261.594	213.594	270.174	227.785	€ 245.710	€ 245.710	€ 245.710	€ 245.710
WISE Europees project	210.000	320.000	7.370.000	5.331.636	€ 6.826.000	€ -	€ -	€ -
Vergadercentrum	689.896	729.896	783.796	839.183	€ 898.000	€ 898.000	€ 898.000	€ 898.000
	<b>1.846.473</b>	<b>1.801.473</b>	<b>9.190.040</b>	<b>€ 7.102.040</b>	<b>€ 8.804.110</b>	<b>€ 1.978.110</b>	<b>€ 1.978.110</b>	<b>€ 1.978.110</b>

### Toelichting:

- Het project WISE zorgt voor een toename van de begroting in 2026 en 2027. Dit betreft Europese subsidie. De bijdrage van waterschappen verandert hierdoor niet. Omdat een deel van de besteding hiervan plaatsvindt in 2027, is de begroting 2026 hierop naar beneden bijgesteld.

Samen met programma bestuur en organisatie vormt het programma Kennis en verbinden de kosten voor instandhouding.

## Deel 2: Samenwerking met waterschappen

In deel 2 worden de begrotingsprogramma's waterschappen uitgewerkt. Dit betreft de volgende begrotingsprogramma's:

- Diensten en beheer (incl. Kassiersfunctie)
- Collectieve Thema's
- Ontwikkelthema waterschappen
- Opgave waterveiligheid
- Opgave watersysteem
- Opgave waterketen
- Overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering

### 6. Programmaplan – samenwerking met waterschappen



#### 6.1 Programma 3 Diensten en beheer (incl. Kassiersfunctie)

Vanuit Diensten en Beheer leveren wij de dienstverlening aan de waterschappen en daaraan gelieerde organisaties. Voorbeelden van deze dienstverlening zijn het beheer van gemeenschappelijke informatievoorzieningen, contract- en licentiemanagement, verlenen beveiligingsadviezen aan de waterschappen en het verzorgen van kassiersfuncties. Als Diensten en Beheer ondersteunen wij de waterschappen structureel in de uitvoering van hun processen. Kernwaarden als continuïteit, betrouwbaarheid en efficiency staan daarom voorop. Hierbij bieden wij deskundigheid en expertise aan de waterschappen en slaan een brug tussen de waterschappen en de markt.

##### **Meer teamvorming, minder kwetsbaarheid**

In 2026 zetten we de lijn van 2025 voort. Nog meer gaan we inzetten op teamvorming op specifieke domeinen zoals waterveiligheid, waterketen, watersysteem, datastromen en informatieveiligheid. Hiermee wordt kennis gebundeld en onderling versterkt, en neemt de kwetsbaarheid af doordat kennis binnen de teams breder belegd wordt. Deze kwetsbaarheid willen we in 2026 ook gaan verminderen door meer in te zetten op vaste mensen of langdurige inleenconstructies met waterschappen in plaats van inhuur.

##### **Sterke procedure in beheername**

In 2025 hebben we de procedure voor in beheername geïntroduceerd. In 2026 zullen we deze verder verbeteren. Ook leggen we in 2026 meer de focus op het order brengen en houden van de PDCA op de uitvoering van de diensten. Kortom, hoe gaan we nog beter zorgen voor een continue kwaliteit?

##### **Dienstenberaad**

Afgelopen jaar is het Dienstenberaad opgericht. Het Dienstenberaad vertegenwoordigt de waterschappen bij de af te spreken en te ontvangen diensten van hWh. Het Dienstenberaad bepaalt het gewenste dienstenniveau en evalueert of de praktijk overeenkomt met de afspraken. In 2026 gaan we samen met het Dienstenberaad onderzoeken hoe we hier het beste vorm aan kunnen geven.

##### **Nieuwe diensten in beheer**

In tegenstelling tot afgelopen jaar verwachten we niet dat we in 2026 diensten zullen uitfasen. Er zijn namelijk geen DVO's die in 2026 aflopen. Wel zullen we in 2026 nieuwe diensten toevoegen. Met name omdat een aantal hWh-projecten dan afgerond zijn en ze het resultaat overdragen naar Diensten en Beheer. Het gaat hierbij om de volgende producten:

- Audit dienst voor informatieveiligheid en privacy
- AWK-Tools (Afvalwaterketen-Tools): A-info en DRIANT
- Het Projectenplatform
- HyDAMO NHI
- LIBV (Landelijke Informatieservice Bodemvocht)
- SOC (Security Operations Center)
- WIWB (Weer Informatie Waterbeheer)

Hieronder een nadere toelichting van datastromen en CERT-WM, aangezien dit in 2026 de grootste onderdelen zullen zijn van Diensten en Beheer:

### Beheer van datastromen

Met de dienst Datastromen zorgen wij voor de benodigde afspraken en infrastructuur om als waterschappen data te kunnen delen met elkaar en de buitenwereld. De DAMO's en het GkW vormen hierin de belangrijkste elementen:

- DAMO betekent: Data Afspraken Modelmatig Ondersteund. Deze afspraken helpen de waterschappen bij hun datagedreven besluitvorming over de waterketen, waterveiligheid en het watersysteem.
- Het Gegevensknooppunt Waterschappen (GkW) is de centrale digitale plek waar de waterschappen wekelijks de data over hun watersysteem aanleveren, bijvoorbeeld over hun waterlopen en kunstwerken. Het GkW controleert automatisch of de aangeleverde data consistent en volledig is en vertaalt de data naar één landelijk geharmoniseerd beeld.

De grootste verandering voor 2026 is dat wij het beheer van aanvullende infrastructuur, namelijk WIWB en HyDamo, binnen Datastromen gaan incorporeren.

### CERT-WM

Met de dienst CERT-WM (Watermanagement) voorzien wij de waterschappen van dreigingsinformatie, ondersteunen we hen bij incidenten en adviseren wij hen op het gebied van informatieveiligheid. Het CERT-WM is één van de vier door de minister van Justitie en Veiligheid erkende sectorale CERT's.

De nieuwe wetgeving (Cbw/NIS2) stelt nieuwe eisen aan een CERT. Hierdoor wordt de taak van het CERT-WM zwaarder. Een andere recente ontwikkeling is de komst van een gezamenlijke SOC. Voor CERT-WM, dat intensief samen gaat werken met het SOC, betekent dit dat er extra taken zijn toegevoegd. Door dit alles ontstond een noodzaak om het CERT-WM door te ontwikkelen naar een robuuste organisatie. In 2025 zijn de waterschappen hiermee akkoord gegaan. In 2026 zullen we grote stappen zetten om CERT-WM te versterken en professionaliseren.

Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Diensten en beheer Algemeen	-	-	-	0	0	€ -	€ -	€ -
CERT-WM	854.309	874.309	854.309	854.309	1.922.094	€ 1.922.094	€ 1.922.094	€ 1.922.094
Strategienota OGT	40.000	50.000	40.000	-	-	€ -	€ -	€ -
B&O eHRM	56.448	46.448	-	-	-	€ -	€ -	€ -
eHRM 2.0	138.500	123.500	277.000	277.000	292.992	€ 292.992	€ -	€ -
Opvang cyber incidenten	23.500	20.500	23.500	23.500	23.500	€ -	€ -	€ -
Ondersteuning OGT/I-beraad/diensten-beraad/OO	125.195	139.195	125.675	343.350	343.350	€ -	€ -	€ -
CMS 3.0	10.000	8.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Datastromen Centraal	1.029.775	1.059.775	1.370.399	1.454.557	1.673.553	€ 1.673.553	€ 1.673.553	€ 1.673.553
Datastromen pijler 2	29.599	64.599	29.975	-	-	€ -	€ -	€ -
Datastromen Decentraal	127.587	132.587	128.151	250.800	261.584	€ 261.584	€ 261.584	€ 261.584
Datastromen: pijler 4 Nieuwe ontwikkelingen	320.088	190.088	326.832	-	-	€ -	€ -	€ -
NHI-instrumentarium	788.398	718.398	809.098	805.786	859.698	€ 859.698	€ 859.698	€ 859.698
Vangstregistratie versie 4	649.500	654.500	449.500	531.550	541.550	€ 541.550	€ 541.550	€ -
De Digitale Watertoets	92.000	92.000	160.100	160.100	160.100	€ -	€ -	€ -
Continuïteit TMX 2023-2025	1.090.787	1.088.787	-	1.482.000	-	€ -	€ -	€ -
Aanbesteding Hardware TMX	-	2.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
TMX EU-aanbesteding	472.750	372.750	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Z-info	1.699.615	1.649.615	2.051.811	1.496.044	1.565.846	€ -	€ -	€ -
Oracle TECH	523.300	423.300	598.300	470.000	497.000	€ 497.000	€ 497.000	€ 497.000
Oracle Contractmanagement	78.152	73.152	153.152	105.819	105.819	€ 105.819	€ 105.819	€ 105.819
P&ID	127.500	117.500	127.500	132.983	138.701	€ -	€ -	€ -
Govroam	42.207	35.207	42.207	42.207	42.207	€ 42.207	€ 42.207	€ -
Govroam Contractmanagement	8.163	7.663	8.525	-	-	€ -	€ -	€ -
LBV/SATDATA	140.000	137.000	-	492.650	492.650	€ 492.650	€ 492.650	€ 492.650
Hy DAMO NHI	-	-	-	146.071	118.315	€ -	€ -	€ -
Perceelwijzer	-	-	-	129.000	129.000	€ 129.000	€ 129.000	€ -
WWB	-	-	-	-	243.303	€ 237.803	€ -	€ -
Landelijke voorziening overstromingsinformatie	116.000	116.000	243.500	243.500	243.500	€ -	€ -	€ -
DROP	368.350	348.350	368.350	388.350	397.558	€ 397.558	€ 397.558	€ 397.558
NDFP	8.734	8.234	373.661	-	-	€ -	€ -	€ -
Strategische inzet omgevingswet	345.875	310.875	351.811	351.811	351.811	€ 351.811	€ 351.811	€ -
	<b>9.306.332</b>	<b>8.864.332</b>	<b>8.913.356</b>	<b>10.181.387</b>	<b>10.404.131</b>	<b>7.805.319</b>	<b>7.274.524</b>	<b>6.209.956</b>

**Toelichting:**

- Het budgetprogramma Diensten en Beheer krijgt in 2026 een aantal nieuwe diensten in beheer, zoals ook aangegeven in de programmapagina. Daardoor neemt het totale bedrag toe.
- Projecten waarvan wordt verwacht dat ze in 2026 een plek krijgen in Diensten en Beheer zijn toegevoegd aan het programma wanneer de uitvoeringstoets gemaakt is (bijvoorbeeld LIBV). Andere projecten die mogelijk in 2026 worden overgezet zijn nog begroot in het programma waar het project plaatsvindt (bijvoorbeeld WIWB).
- Het NHI wordt georganiseerd voor meerdere partijen (derden) en de sturing ligt niet bij het Dienstenberaad. Het project heeft zijn eigen governance.

## 6.2 Programma 4 Collectieve Thema's

In dit in 2025 nieuw gestarte programma trekken waterschappen sectoraal op om vaart te kunnen maken met digitale transformatie. Om dit op een veilige, efficiënte en ethische manier te kunnen doen, werken we nauw samen op 4 collectieve thema's:

- Architectuur en standaarden
- Wet- en regelgeving
- Informatievoorziening en privacy
- Data en ethiek

Voor al deze samenhangende thema's brengen we informatie over nieuwe wetten, technologie en maatschappelijke ontwikkelingen. Al deze informatie samen en vertalen we naar passende kaders en richtlijnen, adviezen en praktische handvatten. We werken aan kaderstelling en borging en sluiten zo steeds beter aan op de informatiebehoefte van de waterschappen. Daarbij zetten we in op gezamenlijk leren en verbeteren en maken we efficiënt gebruik van schaarse middelen.

Het programma Collectieve Thema's is nieuw en volop in ontwikkeling. In april 2025 is een nieuwe programmamanager gestart. In mei-augustus 2025 is de governance uitgewerkt en hebben we de eerste stappen gezet om de strategienota en themaplannen uit te werken tot concrete activiteiten. Daarbij identificeren we welke capaciteit daarvoor beschikbaar en nodig is. In 2025 hebben we dus geïnvesteerd in het leggen van een sterke fundering en van de kant komen, en 2026 staat in het teken van evalueren en bijsturen.

### Verbondenheid van de thema's

De vier collectieve thema's zijn intrinsiek met elkaar verbonden. Bijvoorbeeld, een goede architectuur kun je alleen neerzetten als je waarden duidelijk zijn, en regelgeving heeft invloed op hoe we onze informatieveiligheid en privacy organiseren. In projecten worden de kaders en richtlijnen van alle vier de thema's meegenomen door middel van een beleidstoets en projectevaluatie. Coördinatie binnen het Overkoepelend Thema Overleg (OTO) is daarom van groot belang om gemeenschappelijke activiteiten te identificeren en tot een goede afstemming te komen.

### Informatieveiligheid en Privacy

Met de toename van digitalisering neemt ook de afhankelijkheid van leveranciers van deze hulpmiddelen toe. Ook het risico op digitale aanvallen groeit. Dreigingen betreffen de primaire processen van waterschappen, de informatieveiligheid en vooral ook de privacy van onze werknemers, zakelijke partners en burgers.

De afgelopen jaren is dit thema zeer succesvol uitgewerkt, van het identificeren van een gemeenschappelijk doel (volwassenheidsniveau 4), een uniforme methodiek om voortgang te monitoren, tot gezamenlijke audits en de ontwikkeling van een Computer Emergency Response Team (CERT-WM) en Security Operations Center (SOC) voor kantoorautomatisering én procesautomatisering. De komende jaren zetten we in op het verder versterken van informatieveiligheid en privacybescherming en het werken naar weerbaarheid, veerkracht en betrouwbaarheid. Het programmaplan (2025) spitsen we nu verder toe op vijf onderwerpen:

#### Doelen 2026

- Risico-gestuurd werken: Vormgeving aanpak Enterprise Risk Management met waterschappen, inclusief 0-meting
- Procesautomatisering (OT): Toewerken naar *security by design*: Implementatie CSIR, inclusief handreikingen en monitoring objectclassificatie en het ondersteunen en bevorderen van de implementatie van het managementsysteem voor informatieveiligheid (ISMS)

- Kantoorautomatisering (IT): Nieuw cluster, met daarom een focus op bijeenbrengen van achterban en ontwikkelen van de samenwerking en kennisdeling op dit thema met BIO2 als basis, het ondersteunen en bevorderen van het managementsysteem voor informatieveiligheid (ISMS)
- Privacy: Toewerken naar *privacy by design* geconcretiseerd en geborgd, implementatie privacy informatie managementsysteem (PIMS) ondersteunen en bevorderen, en het verder versterken van de onafhankelijke positie van de Functionaris gegevensbescherming inclusief het borgen van de bijbehorende landelijke kwaliteitseisen
- Meten, leren en verbeteren: Uitdenken monitoring aanpak, aantoonbaar voldoen aan wetgeving, lering trekken uit audits

### Architectuur en Standaarden

In de Vaarkart hebben de waterschappen aangegeven te willen werken onder IT-architectuur en is een gezamenlijke ambitie vastgesteld. Het thema 'architectuur en standaarden' is niet nieuw, maar het is nu duidelijk welke investeringen nodig zijn om de waterschappen naar een volwassenheidsniveau te brengen. Daarnaast is architectuur essentieel voor het ontwerpen van passende standaarden vanuit alle Collectieve Thema's. Daarom zijn de overkoepelende doelen het doorontwikkelen van de referentie-architectuur (WILMA), (door)ontwikkelen standaarden, gebruiken van architectuur en standaarden binnen de samenwerking bij hWh, en ondersteunen van de waterschappen in hun volwassenheids groei. Daarbij werken we toe naar architectuur by design, met daarbij de volgende stappen:

#### Doelen 2026

- Doorontwikkelen van de WILMA algemeen, en specifiek op thema's gericht op voeding portfolioprocess
- Up-to-date brengen en houden van een overzicht van kaders en standaarden, inclusief de gerelateerde visie en groeipaden
- Evalueren een aanpassen van kaders en standaarden waar nodig
- Verdere inzet op versterking architectuurfunctie waterschappen, inclusief investeren in de Community of Practice van Water Architecten, inzetten op het kennisuitwisseling en gezamenlijke ontwikkeling, en het up-to-date brengen en houden van de leergang architectuur.

### Wet- en regelgeving

Er komt veel (veelal Europese) wet- en regelgeving op de waterschappen af die impact heeft op de inrichting van de organisatie op bedrijfsvoering en IT-vlak. De wetten zijn te bundelen op vier onderwerpen:

- Digitaal zakendoen
- Duurzame toegankelijkheid
- Openheid en Transparantie
- Informatieveiligheid en Privacy

Het thema wet- en regelgeving heeft als doel de impact van (Europese) wet- en regelgeving (digitale transformatie) op de organisatie van de waterschappen in kaart te brengen. Hierbij werken we nauw samen met de Unie van Waterschappen, STOWA, VNG en IPO. We zorgen voor overzicht en geven inzicht in de verbanden tussen wetgeving en hun volgorde. We bundelen de schaarse capaciteit en leveren gezamenlijk doorleefde kennisproducten. Vervolgens ondersteunen we bij de implementatie, zodat de waterschappen tijdig aan wet- en regelgeving voldoen.

#### Doelen 2026

- Een up-to-date overzicht van alle wetten die op ons afkomen, en een eerste inzicht wat dit betekent voor de waterschappen
- Verder ontwikkelen van infosheets per wetgeving, en verbetering daarvan
- Vormen van community voor bepalen impact, met waterschappen en Unie van Waterschappen
- Uitwerking uitwisseling bestuurlijk (UvW) en impact en lessen uit de praktijk

### Data en Ethiek

Het is de ambitie van de waterschappen om alle informatie die binnen en buiten de grens van een individueel waterschap uitgewisseld moet worden (wettelijke grondslag, bestuurlijke opdracht, etc.),

op uniforme wijze via gemeenschappelijke voorzieningen beschikbaar te maken op een verantwoorde en ethische wijze. Publieke waarden staan hierbij centraal.

Binnen dit thema (door)ontwikkelen we centrale voorzieningen en loketfuncties, met een focus op (federatief) data delen, ontsluiting en virtualisatie. We ondersteunen de individuele waterschappen bij toepassing van de centrale voorzieningen voldoende. In de toekomst doen we dit vanuit een nieuw expertisecentrum, waarbij we vooral de samenwerking tussen de waterschappen faciliteren. We zetten ons in voor de (door)ontwikkeling van inzichten in kwaliteit en uniformiteit. Kwaliteitsrapportages maken we volgens standaarden, online en real-time beschikbaar.

Ethiek vormt een belangrijk anker voor alle thema's. Digitale ethiek vraagt om een vrijmoedig gesprek en een open cultuur waarin wij ons digitale handelen en onze dilemma's bespreekbaar kunnen maken en (aantoonbaar) keuzes en afspraken kunnen maken. Daarbij werken we aan kennisdelen, een gezamenlijke definitie en eerste basis in waarden en organisatie, het vergroten van (bestuurlijk) ethisch bewustzijn, het bepalen van een methodiek om tot ethische afweging te komen en om daarmee te oefenen, inclusief een volwassenheidsmodel. We werken toe naar ethiek by design door het ontwikkelen van bestuurlijk bewustzijn, beleid en kaders.

#### Doelen ethiek 2026

- Activeren van community of practice ethiek
- Integratie en samenwerking met de andere thema's op ethiek
- Ontwikkeling bestuurlijk bewustzijn ethiek, beleid & kaders
- Bepaling van een uniforme 'volwassenheid'- methodiek

#### Doelen data 2026

- Up-to-date brengen van een overzicht van afspraken tussen waterschappen op het gebied van data standaarden & kwaliteit
- Implementatie Sectorale Datastrategie en Aansluiting federatief datastelsel
- Doorontwikkeling Gegevensknooppunt Waterschappen (GKW) als centrale toegangspoort
- Inventarisatie benodigde kennis en plan van aanpak expertisecentrum
- Waar nodig, opstellen handreiking en adviezen

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Ontwikkelbudget Organisatie en Samenwerking	113.483	113.483	153.480	500.000	650.000	€ 650.000	€ 650.000	€ 650.000
Initiatiefbudget OGT	-	-	1.000.000	-	-	€ -	€ -	€ -
Standaard presentatie & ontsluiting	30.749	30.749	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Verkenning Sourcing strategieën, digitale autonomie en data soevereiniteit	102.279	102.279	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Programmasturing en interne HWH-kosten	211.811	211.811	218.958	250.000	350.000	€ 350.000	€ 350.000	€ 350.000
Advies en kennis I-veiligheid	35.055	34.555	36.324	150.000	100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Advies en kennis Privacy	101.655	71.655	106.525	-	-	€ -	€ -	€ -
Overheidskaders	30.431	20.431	26.981	-	-	€ -	€ -	€ -
Vooronderzoek	9.541	9.541	88.200	-	-	€ -	€ -	€ -
Project Verhogen weerbaarheid PA	260.139	220.139	180.892	-	-	€ -	€ -	€ -
Project Audits	23.164	33.164	220.349	-	-	€ -	€ -	€ -
Project Keten	11.190	8.190	11.650	-	-	€ -	€ -	€ -
Project risicomanagement	237.995	187.995	244.025	-	-	€ -	€ -	€ -
Oefenen IV&P	-	-	6.000	-	-	€ -	€ -	€ -
Architectuur en standaarden	-	-	-	100.000	100.000	€ 100.000	€ 100.000	€ 100.000
Doorontwikkeling en gebruik WILMA	-	-	-	450.000	450.000	€ 450.000	€ 450.000	€ 450.000
Wet - en regelgeving	-	-	-	300.000	400.000	€ 400.000	€ 400.000	€ 400.000
AI verorderingen	-	-	-	8.953	-	€ -	€ -	€ -
Data en ethiek	-	-	-	450.000	450.000	€ 450.000	€ 450.000	€ 450.000
Informatieveiligheid en privacy	-	-	-	90.000	147.000	€ 147.000	€ 147.000	€ 147.000
Risico gestuurd werken	-	-	-	173.000	166.000	€ 166.000	€ 166.000	€ 166.000
Informatieveiligheid procesautomatisering (OT)	-	-	-	112.000	112.000	€ 112.000	€ 112.000	€ 112.000
Privacy	-	-	-	75.000	75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000
Meten, leren en verbeteren	-	-	-	50.000	-	€ -	€ -	€ -
Doorontwikkeling en gebruik WILMA	525.525	470.525	725.525	-	-	€ -	€ -	€ -
<b>Totaal</b>	<b>1.693.017</b>	<b>1.514.517</b>	<b>3.018.909</b>	<b>2.708.953</b>	<b>3.000.000</b>	<b>€ 3.000.000</b>	<b>€ 3.000.000</b>	<b>€ 3.000.000</b>

**Toelichting:**

- In de begroting 2025 was het initiatiefbudget naar aanleiding van de actuele planning van uitgaven met € 900.000 naar beneden bijgesteld. Voor 2026 is dit budget wel weer opgenomen in het programma Collectieve thema's.
- Het programma is in 2025 ingericht, waardoor ook de budgettaire posten verschuiven. Een aantal projecten en onderdelen vervallen in 2025 en het werk verschuift naar nieuwe onderdelen in 2026. In de bovenstaande tabel is deze verschuiving te zien.
- In het programma zit € 175.000 ten behoeve van auditdiensten. Er ligt een voorstel om dit budget na goedkeuring toe te kennen aan het programma Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering om het project auditdiensten uit te voeren.
- Het programma heeft de begroting voor 2026 met 300.000 euro naar beneden bijgesteld, omdat het programma in 2026 verder gaat opbouwen, dit zal nog tijd vergen. Zij sturen op het DVO-bedrag van € 3 miljoen, maar om een zo realistisch mogelijke begroting neer te zetten, is het totaalbedrag verlaagd.

### 6.3 Programma 5 Ontwikkelthema waterschappen



De waterschappen helpen elkaar in hun reis naar een getransformeerd waterschap, zoals geschetst op de Vaarkaart. Het programma Ontwikkelthema waterschappen is navigator van deze reis. Wij helpen de waterschappen om slim gebruik te maken van data, nieuwe digitaal gedreven technologieën en moderne manieren van samenwerking. Hierbij faciliteren we zowel het samenwerken als het innovatieklimaat van de sector.

We hebben een programmakaart vastgesteld. Hierin staat dat we in 2025-2030 werken aan drie hoofddoelen(focus): Ontwikkelen & veranderen, Verkennen & kennisontwikkeling en Experimenteren & innoveren.

**Ontwikkelen & Veranderen**

Binnen dit hoofddoel werken we aan een gunstig klimaat voor digitale transformatie. Dit doen we door bij de waterschappen bij te dragen aan een kanteling in denken en handelen. Zo ontwikkelen de waterschappen zich tot lerende en innovatieve organisaties, gedreven vanuit digitaal- bewust bekwame mensen en organisatieonderdelen.

In 2026 focussen we op transformatief ontwikkelen (anders denken) en transformatief handelen. We gaan onder andere aan de slag met een community rond de medewerker van de toekomst, het verkennen van ontwikkelmakelaars binnen waterschappen en het doorontwikkelen van het impactlab. Het impactlab is een interactief event waarbij waterschappers samenwerken aan de onderwerpen innovatiemanagement, toekomstdenken, digitale transformatie, datagedreven werken, AI en ethiek.

**Verkennen & Kennisontwikkeling**

Ons hoofddoel 'verkennen & kennisontwikkeling' houdt in dat we de waterschappen helpen om zicht en grip te krijgen op de aankomende technieken en kennis van de toekomst. Samen met de sector, de Unie en STOWA zorgen we voor een constante vorm van inzicht en inspiratie. Denk hierbij aan technieken als AI en quantum, aan vernieuwende werkvormen en samenwerkingen, en een digitaal verbonden maatschappij.

We faciliteren een creatieve omgeving van waaruit de waterschappen gezamenlijk de toekomst kunnen verkennen. Zo kunnen zij belangrijke thema's en doorvertalen naar een lange termijn visie op digitale transformatie en een strategie met impact voor de sector. Doel is om deze omgeving en samenwerking in te zetten vanaf 2026.

**Experimenteren & Innoveren**

Binnen dit derde hoofddoel werken we aan gezamenlijke experimenten, proof of concepts (PoC's) en eventueel pilots waarbinnen we vormgeven aan kansrijke initiatieven voor de sector. Dit proces is in 2025 opgestart en de komende twee jaar ontwikkelen we het proces verder. Dit doen we door

waterschappen in wisselende samenstelling volgens een innovatief en duurzaam proces te laten werken aan kansrijke of disruptieve innovaties en experimenten. Hierin werken we samen met STOWA, de Unie en andere partijen. De uitkomsten van deze experimenten vertalen we in learningpapers. Deze dienen als start van potentiële businesscases voor de gehele sector.

### Kosten overzicht

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Programmbudget algemeen	320.000	405.000	420.000	350.000	350.000	€ -	€ -	€ -
Verkennen & Kennisontwikkeling	340.000	220.000	340.000	220.000	220.000	€ -	€ -	€ -
Innoveren & Experimenteren	300.000	280.000	400.000	630.000	630.000	€ -	€ -	€ -
Ontwikkelen & Veranderen	340.000	255.000	340.000	300.000	300.000	€ -	€ -	€ -
	<b>1.300.000</b>	<b>1.160.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	€ -	€ -	€ -

Toelichting:

- De begroting van het ontwikkelthema waterschappen was in 2025 naar aanleiding van de actuele planning van uitgaven met € 200.000 naar beneden bijgesteld. Voor 2026 is dat weer aangepast naar het DVO-bedrag.

## 6.4 Programma 6 Opgave waterveiligheid

Om de waterschappen te ondersteunen in hun zorg voor droge voeten ontwikkelen we tools die bijdragen aan een betere informatievoorziening over de actuele staat van keringen. Deze tools geven ook inzicht in de maatregelen die waterschappen treffen om de keringen intact te houden. De tools helpen de waterschappen bij een betere ruimtelijke inrichting en bij crisisbestrijding.



### HEEL - Waterveiligheid

HEEL is een programma dat we in 2024 hebben overgenomen van het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP). Met HEEL werken we in 2026 aan het versterken en uniformeren van de SE-werkwijze (System Engineering) binnen de waterschappen. Hiermee standaardiseren we de gegevens die gebruikt worden binnen ontwerp, realisatie, uitvoer en beheer van een project. Oftewel: Herleidbaar, Eenduidig en Expliciet samenwerken over de hele Levenscyclus. We delen de kennis die we daarbij ontwikkelen continu met de waterschappen en de markt. Door samen op te trekken ontstaan eenheid, versnelling en gezamenlijke kwaliteit.

Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Ontwikkelbudget Waterveiligheid	135.532	135.532	159.368	175.000	175.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
HEEL	370.000	362.500	470.000	470.000	470.000	€ -	€ -	€ -
	<b>505.532</b>	<b>498.032</b>	<b>629.368</b>	<b>645.000</b>	<b>645.000</b>	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000

Toelichting:

- De DVO van het project HEEL loopt tot en met 2027.
- Voor dit programma worden nieuwe projecten in 2026 verwacht, waar nog geen DVO van is. Deze projecten zijn opgenomen in Deel 4 van de begroting.

## 6.5 Programma 7 Opgave watersysteem

We werken aan tools die de waterschappen inzicht geven in de werking van het watersysteem. Hierdoor kunnen de waterschappen doelgericht handelen in geval van wateroverlast of een tekort.



### Waterschadeschatter

Met de Waterschadeschatter kunnen waterschappen een analyse uitvoeren van mogelijke verbeteringsmaatregelen bij wateroverlast zodat de schade beperkt wordt. De kosten en baten van verschillende maatregelen worden hiermee inzichtelijk. We zorgen in 2026 voor doorontwikkeling van dit systeem en eventueel voor aansluiting bij de Schade en Slachtoffermodule die vergelijkbare analyses uitvoert voor RWS, waardoor er één systeem ontstaat voor de bepaling van schade en slachtoffers.

### Landelijke informatie Bodemvocht (LIBV)

In dit project kopen we vanuit de markt informatie in over de hoeveelheid vocht in de bodem. Hierdoor beschikken alle waterschappen en ketenpartners over de actuele en verwachte bodemvochtsituatie. Op basis hiervan kunnen zij betere beslissingen nemen in het waterbeheer. Dit wordt steeds belangrijker nu we bijvoorbeeld steeds vaker te maken hebben met langdurige droogte. De data kunnen ook gebruikt worden bij strategie- en beleidsontwikkeling en bij onderzoek. Dit project gaat in 2026 over naar programma 3 Diensten en Beheer.

### Slim Watermanagement - Datalevering

Binnen het project Informatievoorziening Slim watermanagement (IV-SWM) maken Rijkswaterstaat en de waterschappen in 2026 informatieschermen met informatie over de actuele staat van het watersysteem. Door regionale informatie van de waterschappen te combineren met landelijke data van RWS, krijgen waterbeheerders inzicht in het waterbeheer op bovenregionale schaal. Met het project 'Slim Watermanagement - Datalevering' stroomlijnen we de aanlevering van de gegevens van de waterschappen aan de informatievoorziening Slim Watermanagement. Om de aanlevering van data aan de IV-SWM te stroomlijnen richten we het GWK hiervoor in.

### HyDAMO

HyDAMO is een standaard datamodel voor het modelleren van oppervlaktewatersystemen. Hydrologen maken gebruik van dit model als zij informatie uit het beheerregister halen voor het uitvoeren van hydrologische berekeningen. Het project is afgerond in 2023. Sinds 2024 focussen we ons op beheer en onderhoud.

### WIWB (Weer Informatie voor Water Beheer)

De applicatie sluipt meteodata en hydrologische data van verschillende bronnen door naar de beheersystemen van de waterschappen. Hydrologen gebruiken deze data om de effecten van maatregelen ingeval van hoogwater of extreme droogte te kunnen uitrekenen. Doorontwikkeling van het WIWB in 2026 is in beperkte mate voorzien.

Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Ontwikkelbudget   Watersysteem	144.600	134.600	175.338	175.000	175.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
Waterschadeschatter (overdracht STOWA)	58.710	51.210	61.646	61.646	64.728	€ 64.728	€ 64.728	€ 64.728
Landelijk Informatie BodemVocht (LIBV)	467.650	467.650	437.650	-	-	€ -	€ -	€ -
Productowner programma Watersysteem	135.775	119.775	157.000	141.600	145.300	€ -	€ -	€ -
Datalevering Waterschappen naar IV Slim WM	250.000	345.000	162.500	100.000	100.000	€ -	€ -	€ -
IV Slim Watermanagement	73.776	73.776	-	277.440	283.900	€ -	€ -	€ -
Hy DAMO NHI	146.071	126.071	256.071	-	-	€ -	€ -	€ -
Projectenplatform Waterschapswerken	66.777	66.777	-	62.808	62.808	€ 62.808	€ 62.808	€ 62.808
WIWB 2.0	600.228	815.228	487.914	487.914	-	€ -	€ -	€ -
Perceelwijzer APP 1e helft 2025	50.479	50.479	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Perceelwijzer App vanaf 2e hj 2025	62.000	47.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Building information Model (BIM)	60.000	35.000	-	28.095	-	€ -	€ -	€ -
	<b>2.116.066</b>	<b>2.332.566</b>	<b>1.738.119</b>	<b>1.334.503</b>	<b>831.736</b>	<b>€ 302.536</b>	<b>€ 302.536</b>	<b>€ 302.536</b>

Toelichting:

- De projecten Perceelwijzer, Hy-DAMO NHI en Landelijk Informatie BodemVocht (LIBV) gaan in 2026 over naar de afdeling Diensten en Beheer.
- Voor dit programma worden nieuwe projecten in 2026 verwacht, waar nog geen DVO van is. Deze projecten zijn opgenomen in Deel 4 van de begroting.

## 6.6 Programma 8 Opgave waterketen

Een van de kerntaken van de waterschappen is het zuiveren van afvalwater. Uitdagingen hierbij zijn onder andere microvervuilingen en nieuwe stoffen, maar ook de toenemende verstedelijking waardoor zuiveringen zwaarder belast worden. Verder hebben we vaker te maken met piekbuien. Deze beïnvloeden het volume en de kwaliteit van het water dat naar de zuiveringen gaat.

Samen met de waterschappen ontwikkelen wij voor de waterketen digitale tools die hen adequate informatie verschaffen over het functioneren van de waterzuiveringen in brede zin. Doordat zij daarmee kunnen meten op gezamenlijke KPI's, kunnen zij hun resultaten beter onderling vergelijken.



Dankzij de uitwisseling van data kunnen waterschappen hun processen verbeteren en slimmere keuzes maken in beheer en onderhoud.

### CoP Afvalwaterprognoses

Waterschappen willen afvalwater steeds efficiënter zuiveren. Om dit te kunnen doen, willen zij weten hoeveel water er binnenkomt op de zuiveringsinstallaties en van welke kwaliteit dit is. De kwaliteit van het afvalwater is bijvoorbeeld onder andere afhankelijk van het aantal aangesloten huishoudens en bedrijven en van het weer.

*Dorine Kolkman, voorzitter van de stuurgroep: "Als je niet weet welk water op je afkomt, weet je niet of je voldoende zuiveringscapaciteit hebt voor de toekomst. Via de CoP krijgen we nu meer grip op de hoeveelheid water. Als volgende stap willen we ons richten op de waterkwaliteit. Dat is nog ingewikkelder, maar ook urgent in verband met de Kaderrichtlijn Water en de herziene Europese Richtlijn Stedelijk Afvalwater."*

Lees meer: [Via data naar de toekomst kijken' | Het Waterschapshuis](#)

Om grip te krijgen op het zuiveringsproces, is er sinds 2021 een CoP Afvalwaterprognoses. Deze bestaat uit waterschappers uit alle lagen van de organisatie die betrokken zijn bij het zuiveringsproces. De COP richt zich in 2026 op het verzamelen van de juiste data en het ontwikkelen van slimme tools waarmee inzicht te verschaffen is in de hoeveelheid en kwaliteit van het afvalwater die binnenkomt op de zuivering. Beheerders van zuiveringen kunnen deze tools dan gaan gebruiken om beter te kunnen sturen op de efficiëntie van het zuiveringsproces.

### Professioneel afvalwatertransport

De Waterschappen en gemeenten hebben een uitdaging aan het afvalwatertransport omdat een groot deel daarvan aan het einde is van de economische en technische levensduur. Om het beheer van afvalwatertransport-infrastructuur beter te regelen en inzicht te krijgen in het functioneren hiervan, hebben STOWA, hWh, Rioned en Deltares in 2024 een samenwerking opgezet. Binnen deze samenwerking voeren we een aantal activiteiten op dit vlak gebundeld en gecoördineerd uit. hWh is verantwoordelijk voor een project rondom datakwaliteit en de gebruikte tools. De focus voor 2026 binnen de CoP ligt op het leren van incidenten die worden geregistreerd in een online systeem. Ook wordt er druk gewerkt aan het uitwerken van het dataportaal voor analyses op persleidingen.

### Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Ontwikkelbudget Waterketen	145.186	105.186	170.416	175.000	175.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
Professioneel Afvalwatertransport	134.000	84.000	344.850	344.850	462.100	€ -	€ -	€ -
Onderhouds-Informatie (O-Info)	205.000	205.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Gezamenlijke prognoses AWK	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	€ -	€ -	€ -
Doorontwikkeling Z-info				350.000	350.000			
	€ 834.186	€ 744.186	€ 865.266	€ 1.219.850	€ 1.337.100	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000

### Toelichting:

- De huidige DVO van de projecten Professioneel Afvalwatertransport en Gezamenlijke prognoses loopt tot 2027.
- Voor dit programma worden nieuwe projecten in 2026 verwacht, waar nog geen DVO van is. Deze projecten zijn opgenomen in Deel 4 van de begroting.

## 6.7 Programma 9 Overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering

Vanuit dit programma ondersteunen we de waterschappen met overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering (OD&B). Dit is een facultatief programma. Dat betekent dat waterschappen per project kunnen aangeven of ze deelnemen. Het programma is gestart in 2025 waarin aandacht is geweest voor het inrichten en bemensen van het programma. In 2026 wordt het programma doorontwikkeld en wordt een groot deel van de dienstverlening voortgezet. Ook komen er naar verwachting diverse facultatieve projecten bij. Projecten die daar klaar voor zijn worden afgerond en/of overgedragen aan de afdeling diensten en beheer.



### Projecten

Versie: 1.0 t.b.v. het algemeen bestuur

Het programma richt zich voornamelijk op facultatieve projecten. In veel gevallen is OD&B een voorportaal voor diensten die uiteindelijk naar de afdeling Diensten en Beheer gaan. Wij helpen de waterschappen om facultatieve projecten naar het Waterschapshuis te brengen, vanaf het initiatiefvoorstel via implementatie naar inbeheername. De projecten hebben raakvlakken met de bedrijfsvoering, digitale dienstverlening of IV&P vraagstukken en komen vanuit de waterschappen of vanuit het Waterschapshuis, bijvoorbeeld vanuit het programma Collectieve Thema's.

### Doorontwikkeling

In 2026 gaan we het programma doorontwikkelen. Naast aandacht voor het consolideren danwel verbeteren van interne processen werken we aan het verbeteren van de samenhang tussen de projecten binnen het programma, maar ook binnen het Waterschapshuis. We kijken waar projecten elkaar kunnen versterken zodat we meer waarde voor de waterschappen creëren. Een concreet voorbeeld is de output van de software reseller en de software catalogus in relatie tot het software overzicht dat wordt gebruikt door CERT-WM.

### Kennisdeling

Vanuit het kenniscentrum Microsoft ondersteunen we de waterschappen bij de adoptie van de moderne werkplek. Samen met de programma's Collectieve Thema's, Innovatie en Transformatie en Kennis en Verbinden werken we aan de veilige ingebruikname van AI, het Kenniscentrum Microsoft levert hiervoor de kennis van Microsoft AI, zoals Copilot. We spelen in op de laatste ontwikkelingen en helpen daarmee de sector gebruik te maken van nieuwe mogelijkheden.

Daarnaast verkennen we de behoeften en mogelijkheden op het gebied van een verbrede samenwerking op het gebied van geo-informatie.

### Informatieveiligheid en Privacy (IV&P)

In 2026 dragen we het Security Operations Center (SOC) over aan de afdeling Diensten en beheer. We zetten ons in voor het robuust maken van CERT-WM. Een mooie stap naar een cyberveilige waterschapssector. Daarnaast richten we ons op een brede set aan IV&P-audits, met als doel continu te verbeteren en elkaar onderling te helpen en te versterken.

### Digitale Dienstverlening

De huidige diensten rondom de Single Digital Gateway (SDG) en Wet open overheid (WOO) worden afgerond.

### Software en licentiediensten

De projecten Software Reseller en Software Catalogus dragen beide bij aan het inzicht in software-gebruik bij de waterschappen. Met deze inzichten adviseren we de waterschappen omtrent het standaardiseren en rationaliseren van (standaard) software, met als doel beter te kunnen samenwerken en kostenvoordelen te behalen.

Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Ontwikkelbudget Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	159.401	164.401	193.261	175.000	175.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 175.000
SOC Dienstverlening Security Monitoring en Alarmering (fase 2)	390.000	390.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
E-HRM 2.0	138.500	138.500	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Wet Open Overheid	80.000	80.000	75.000	80.000	-	€ -	€ -	€ -
Single Digital gateway	65.000	65.000	20.661	86.021	-	€ -	€ -	€ -
Audit WPG	205.150	196.650	326.310	120.000	-	€ -	€ -	€ -
Kenniscentrum	1.564.017	1.524.017	1.200.000	1.513.325	1.821.485	€ 1.859.668	€ 1.954.453	€ -
Framework Microsoft	61.026	109.026	61.026	61.026	61.026	€ 61.026	€ 61.026	€ -
Software Reseller Onboarding en Beheer	328.609	303.609	352.621	352.621	352.621	€ 352.621	€ 29.385	€ -
Software catalogus	67.000	37.000	65.000	65.000	65.000	€ -	€ -	€ -
BuCa Samenwerkingskansen Geo Informatie	30.000	45.000	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Robuust maken CERT-WM	-	-	-	1.007.996	-	€ -	€ -	€ -
	<b>3.088.703</b>	<b>3.053.203</b>	<b>2.293.879</b>	<b>3.460.989</b>	<b>2.475.132</b>	<b>€ 2.448.315</b>	<b>€ 2.219.864</b>	<b>€ 175.000</b>

Toelichting:

- Een aantal projecten is overgegaan naar Diensten en Beheer (SOC en E-HRM).

- Voor dit programma worden nieuwe projecten in 2026 verwacht, waar nog geen DVO van is. Deze projecten zijn opgenomen in Deel 4 van de begroting. Naar verwachting zal de hoeveelheid activiteiten niet afnemen na 2026, hier zijn alleen nog geen DOV's voor afgesloten.

## Deel 3: Samenwerking met derden

In deel 3 worden de begrotingsprogramma's derden en kassiersfunctie uitgewerkt. Dit betreft de volgende begrotingsprogramma's

- SAW@
- Basisdata
- IHW

De opdrachtgevers van de projecten (waterschappen en derden) organiseren zich per project in een samengesteld uitvoerend overleg. De opdracht van de waterschappen aan hWh beperkt zich tot facilitering.

De bestuurlijke aansturing ligt niet bij het bestuur van hWh. Dit deel van de begroting dient echter wel formeel door het algemeen bestuur van het Waterschapshuis te worden vastgesteld.

## 7. Programmaplan – samenwerking met derden

### 7.1 Programma 10 SAW@

SAW@ staat voor Samenwerkende Waterbeheerders. Dit is een programma van elf waterschappen en Rijkswaterstaat (RWS). Doel is om de samenwerking in het domein van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) te bevorderen. De partijen werken hiervoor samen bij de aanschaf en het inrichten van de gezamenlijke VTH-applicatie. De SAW@-deelnemers gebruiken de applicatie op dezelfde manier, zodanig dat de datakwaliteit voldoet aan de uniforme eisen voor het delen van data met andere overheden.



#### VTH-applicatie

Het contract met de huidige leverancier loopt op 21 oktober 2027 af. Verlenging is niet mogelijk. In 2024 en 2025 is de aanbesteding van een nieuwe VTH-applicatie voorbereid en uitgevoerd. Door samen te werken met RWS en de waterschappen is een gemeenschappelijk programma van eisen en een inkoopplan gemaakt. Hierbij zijn key-users VTH, functioneel beheerders, architecten van RWS en de waterschappen, applicatiemanagers en service level managers nauw betrokken. Namens SAW@ is RWS opdrachtgever. Inmiddels is de opdracht gegund en is SAW@ gestart met de transitiefase, waarin de nieuwe applicatie gefaseerd wordt ingericht, getest en geïmplementeerd.

#### Nieuwe fase: transitie naar de nieuwe VTH-applicatie

De transitieperiode bestrijkt de jaren 2026 tot en met 2027 en kent een gezamenlijke aanpak, waarbij een centraal transitieteam optreedt naast de lokale projectteams bij de waterschappen en RWS. De nadruk in 2026 ligt op:

- Inrichting en configuratie van de nieuwe applicatie conform het gezamenlijke programma van eisen.
- Migratievoorbereiding, inclusief datakwaliteitscontrole en mapping.
- Opleiding en ondersteuning van lokale projectleiders, key-users, functioneel beheerders en eindgebruikers.
- Koppelingen met het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) en overige landelijke voorzieningen.
- Beheer en releasemanagement van de huidige applicatie totdat de nieuwe omgeving stabiel in gebruik is.

#### Informatieveiligheid

Ook tijdens de transitie blijft informatieveiligheid een speerpunt. We blijven jaarlijks een pentest uitvoeren om de kwetsbaarheden en risico's in de informatievoorziening te toetsen. Hiermee voldoen we aan de Baseline Informatievoorziening Overheid (BIO). De bevindingen worden vertaald naar concrete verbetermaatregelen, zowel in de huidige als de nieuwe VTH-omgeving.

### Wat mag het kosten?

De begroting 2026 weerspiegelt de overgangsfase van beheer naar transitie. Dit betekent een tijdelijke verhoging van de kosten door:

- investeringen in implementatie, datamigratie en opleidingen;
- inzet van het centrale transitieteam;
- parallel beheer van de huidige applicatie tot eind 2027.
- Door latere ingangsdatum van het contract met de nieuwe leverancier zal in 2025 minder worden gefactureerd door die leverancier. Hierdoor verschuift € 300.000 uitgaven van 2025 naar 2026.

De verdeling van de kosten over de deelnemers is gebaseerd op de bestaande verdeelsleutel zoals vastgelegd in de Dienstverleningsovereenkomst (DVO).

### Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
SAW@ Personele inzet	826.649	826.649	895.457	878.291	895.457	€ 895.457	€ 766.427	€ 769.016
B&O SAW@ bijdrage Waterschappen	1.616.406	1.516.406	1.705.349	1.705.349	1.799.122	€ 1.611.487	€ 1.706.204	€ 1.774.452
Project SAW@ bijdragen Waterschappen	740.467	716.467	1.029.770	990.570	825.844	€ 130.144	€ 117.160	€ 117.160
SAW@ HWH-werkzaamheden	48.392	48.392	47.174	49.622	50.654	€ 51.728	€ 52.846	€ 54.009
	<b>3.231.914</b>	<b>3.107.914</b>	<b>3.677.750</b>	<b>3.623.832</b>	<b>3.571.077</b>	<b>€ 2.688.816</b>	<b>€ 2.642.637</b>	<b>€ 2.714.637</b>

## 7.2 Programma 11 Basisdata

Binnen dit programma brengen we Nederland in kaart vanuit de lucht. Dit doen we met twee producten: Beeldmateriaal (BM): luchtfoto's en Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN): hoogtedata.



Onze deelnemers zijn waterschappen en andere (overheids)organisaties. Zij financieren deze producten voor eigen gebruik en maken deze ook openbaar toegankelijk. Hierdoor kunnen bijvoorbeeld ook ingenieursbureaus en onderzoekers er gebruik van maken. Dit maakt innovatieve toepassingen mogelijk waar de deelnemers van profiteren. Deelnemers gebruiken de data onder andere om aan hun wettelijke karteverplichtingen te voldoen, maar ook voor handhaving, visualisatie en werkvoorbereiding.

Omdat Nederland continu verandert, houden we de data up-to-date.

Naast de landsdekkende vluchten zijn er ook andere projecten:

- AHN: hoogdynamische gebieden. Deze winnen we jaarlijks voor Rijkswaterstaat (kust, Scheldes en Waddenzee). Zij gebruiken de data onder andere voor kustlijninzorg.
- AHN: riviermonitoringen. Jaarlijks winnen we een deel hiervan in.
- Beeldmateriaal: lage resolutie (25 cm) zomervlucht voor vegetatiemonitoring, Zoete en Zoute ecotopengebieden in Nederland.

Via het dynamische aankoopstelsel kunnen waterschappen snel specifieke opdrachten gunnen binnen de onderstaande categorieën. Voor deze opdrachten kunnen waterschappen contact opnemen met het programma Basisdata om dit laagdrempelig in de markt te zetten:

- LiDAR inwinning (AHN)
- Luchtfoto's (Beeldmateriaal)
- Gecombineerde inwinning (LiDAR, luchtfoto's en/of oblique luchtfoto's)
- Controle van de ingewonnen data
- Innovatieve projecten die raken aan bovengenoemde categorieën

### Gecombineerde inwinning

Vanaf 2025 winnen we AHN en Beeldmateriaal in voor een derde van Nederland in één gecombineerde vlucht met een resolutie van 5 cm en een punt dichtheid van minimaal 10 pt/m<sup>2</sup>. 2025 is zeer succesvol verlopen. Ook in 2026 en 2027 vliegen we zo steeds een derde van Nederland, waardoor we na drie jaar heel Nederland gecombineerd hebben ingewonnen. Uitzondering is de regio Schiphol. Daar wordt AHN en Beeldmateriaal apart ingewonnen als gevolg van vliegrestricties. Het andere tweederde deel van Nederland wordt enkel Beeldmateriaal ingewonnen met een resolutie van 7,5 cm.

### Onderzoeken productportfolio 2028

In 2026 onderzoeken we hoe gebruikers op dit moment en in de toekomst gebruikmaken van de aangeboden data en wat dat betekent voor de producten die we leveren. Ook wordt een pilot gedaan met het obliek inwinnen van luchtfoto's. Dit zijn foto's die onder een hoek van 45 graden gemaakt worden zodat objecten vanuit alle windhoeken ook vanaf de zijkant bekeken kunnen worden. Naar aanleiding van deze onderzoeken doen we een voorstel voor aan te besteden producten vanaf 2028. Verder onderzoeken we een mogelijke verbreding van de samenwerking met andere overheden.

### Ontsluiting en Beschikbaarheid

We werken hard aan viewers voor de data en aan het makkelijker en sneller beschikbaar stellen van data via een cloud-omgeving. Sinds 2025 wachten we niet meer met uitleveringen totdat alle data van een beheergebied gereed is, maar attenderen we gebruikers direct na acceptatie van een deelgebied in die regio op de beschikbaarheid van nieuwe data binnen hun beheergebied. Sinds 2025 is deze open data overigens volledig vrij van kosten beschikbaar voor iedereen. Daarnaast stellen we meer informatie over de producten beschikbaar via data-rooms op de websites van AHN en Beeldmateriaal. In 2026 gaan we werken aan een platform om voor heel Nederland luchtfoto's en hoogtegegevens in de breedste zin van het woord beschikbaar te stellen. Doel is om datasets die bij verschillende overheden beschikbaar zijn bij elkaar te brengen, zodat overheden onderling inzicht krijgen in welke data waar beschikbaar is en ze daar efficiënt gebruik van kunnen maken.

### Landelijk Grondgebruik Nederland

De waterschappen dragen ook in 2026 bij aan het in kaart brengen en als open data beschikbaar stellen van het Landelijk Grondgebruik Nederland. Deze kaart is als download verkrijgbaar via LGN.nl. Deze kaartlaag zullen we in 2026 ook als services beschikbaar stellen via PDOK.

Op 3 juni 2026 staat het volgende AHN en Beeldmateriaalcongres gepland.

Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Landelijk Grondgebruiksbestand Nederland	46.284	42.284	46.244	52.000	46.000	€ -	€ -	€ -
AHN Kaartverkoop	-	8.679	-	-	-	€ -	€ -	€ -
Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN)	2.398.249	2.302.181	2.398.249	2.398.248	2.398.248	€ -	€ -	€ -
Beeldmateriaal (BM)	4.883.395	4.045.395	4.883.395	4.883.395	4.883.395	€ -	€ -	€ -
Carbisch NL	-	323.824	-	-	-	€ -	€ -	€ -
IHN	-	-186.237	-	-	-	€ -	€ -	€ -
	<b>7.327.928</b>	<b>6.536.125</b>	<b>7.327.888</b>	<b>7.333.643</b>	<b>7.327.643</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

- LGN wordt jaarlijks geïndexeerd.
- Niet-benutte budgetten uit 2025 worden in dit programma meegenomen naar 2026. Dit is alleen mogelijk bij programma's met derden, waarbij besluitvorming plaatsvindt in een stuurgroep. De rol van hWh beperkt zich tot facilitering; bestuurlijke aansturing ligt niet bij het hWh-bestuur.
- De verwachting is dat er in 2026 meer budget beschikbaar is dan nodig. In de verantwoording in de bestuursrapportages zal hierover worden gerapporteerd. Het budget dat meer beschikbaar is bestaat voor een deel uit budget van de waterschappen, en grotendeels uit budget van derden.
- Een deel van de overgebleven budgetten van afgelopen jaar wordt in 2026 ingezet voor een pilot oblieke luchtfoto's (foto's die onder een hoek van 45 graden worden genomen).
- Het programma factureert in 2026 weer 80% van deze begroting. Het programma monitort de financiën en factureert de laatste 20% alleen als dat nodig blijkt.

### 7.3 Programma 12 IHW

Waterbeheerders zijn verantwoordelijk voor de kwaliteit, beschikbaarheid en veiligheid van water, zij werken hiervoor samen met diverse partijen. De waterbeheerders moeten voor hun taak continu kunnen beschikken over éénduidige en betrouwbare waterinformatie. Het Informatiehuis Water maakt de beschikbare data op een eenvoudige en efficiënte manier toegankelijk voor meervoudig gebruik.



Het Informatiehuis Water ontzorgt waterbeheerders en beleidsmakers bij het uitwisselen van waterinformatie:

- Waterbeheerders kunnen beschikken over de Aquo-standaard, waarmee het uitwisselen van informatie éénduidig wordt.
- Met de Digitale Delta API bieden we een technische koppeling waarmee applicaties data kunnen uitwisselen op een gestandaardiseerde manier volgens de FAIR-principes.
- Waterbeheerders worden ondersteund bij (inter)nationale rapportageverplichtingen. Wij verzamelen en bundelen gegevens voor de Kaderrichtlijn Water (KRW), de Landelijk Enquête Waterkwaliteit en het Nationaal Basisbestand Primaire Waterkeringen (NBPW).
- Het Waterkwaliteitsportaal, Waterveiligheidsportaal en Droogteportaal geven waterbeheerders inzicht in de kwaliteit, kwantiteit en veiligheid van water.

#### Algemeen

De huidige samenwerkingsovereenkomst tussen RWS, UvW en IPO loopt t.e.m. 2028. De overeenkomst wordt verlengd voor de periode 2029 t.e.m. 2034. Hierdoor is er een solide basis om de basistaken en bijkomende taken uit te blijven voeren. IHW werkt aan de hand van een meerjarenplan en jaarplannen. De besluitvorming over de plannen en de uitvoering gebeurt langs de lijn van het directeurenoverleg en bestuurlijk overleg.

#### Aquo-standaard

Jaarlijks zijn er 2 update-rondes waarin ingediende wijzigingsaanvragen door gebruikers worden beoordeeld en bij goed vinden in gebruik worden genomen via een geborgd wijzigingsproces. Zo blijft de Aquo-standaard optimaal aansluiten op de wensen van haar gebruikers.

We gaan inzetten op hogere adoptie van de Aquo standaard en op intensievere ondersteuning bij het toepassen van de Aquo voor directe uitwisselbehoeften. Hiervoor sluiten we aan bij projecten en initiatieven. We zullen ondersteunen in het vertalen van de uitwisselbehoefte naar een Aquo conform informatiemodel. Bredere vernieuwing van de standaard zullen we projectmatig oppakken waarbij de impact op het gebruik wordt meegenomen in de afwegingen over de scope van de vernieuwing.

#### Digitale Delta API

In versie 3.0 van de Digitale Delta API-specificatie hebben we verschillende varianten van de DD API geïntegreerd tot één sterke API voor de watersector. Om het gebruik van de DD-API éenvoudiger te maken zullen we uitgebreidere handleidingen voor de specificaties ter beschikking stellen. Tevens gaan we werken aan verschillende profielen (subsets van data voor specifieke uitwisseldoelstellingen) waarbij we de Aquo conformiteit borgen. Dit alles moet de adoptie van de DD-API bevorderen. Ondersteuning bij de implementatie van de DD-API doen we voor initiatieven en projecten waar IHW een directe rol heeft. Andere implementaties laten we aan de markt over.

#### Coördinatie informatiestromen waterkwaliteit

We coördineren de informatiestromen waterkwaliteit volgens het Spoorboekje KRW. Hiermee ondersteunen wij de partners bij hun rapportage voor de Kaderrichtlijn Water en de voorbereiding van de ontwerp- en definitieve Stroomgebiedbeheerplannen 2028-2033.

#### Waterkwaliteitsportaal en Aquo-kit

In 2025 is de vernieuwing van het Waterkwaliteitsportaal afgerond. De Aquo kit is eveneens aan vernieuwing toe vanwege verouderde technologie, dit pakken we op in 2026.

Bijkomend gewenste functionaliteit door de gebruikers m.b.t. WKP zal worden beoordeeld en bij goedkeuring worden geïmplementeerd via sprintplanning.

#### Droogteportaal

Het Droogteportaal is tot stand gekomen in een samenwerking van diverse partijen en provincies. Het opdrachtgeverschap voor beheer en onderhoud ligt sinds begin 2025 bij IHW / hWh. Het jaarbedrag voor beheer en onderhoud van het droogteportaal overstijgt de grens van onderhandse aanbesteding, welke gegund is aan het consortium. Dit consortium bezit tevens het intellectueel eigendom van een groot deel van het Droogteportaal.

In 2026 werken we toe naar rechtmatigheid, De oplossing om te komen tot rechtmatigheid mag het voortbestaan het portaal niet in gedrang brengen.

### Waterveiligheidsportaal

We ontwikkelen het Waterveiligheidsportaal verder door op basis van de wensen en eisen van de gebruikers (HWBP, waterschappen, RWS).

### Wat mag het kosten?

Project	2025 begroot 3e wijziging	2025 Jaar Einde Verwachting	2026 begroot primair	2026 geactualiseerd	2027 begroot	2028 begroot	2029 begroot	2030 begroot
Instandh. Personeelskosten basistaken IHW	468.590	455.213	467.097	312.765	311.892	€ 311.892	€ -	€ -
EF Slim Watermanagement	82.122	49.584	110.872	109.907	114.752	€ 114.752	€ -	€ -
EF DD API	74.506	66.804	77.113	76.592	79.812	€ 79.812	€ -	€ -
BT BO Aquo-standaard	670.000	600.000	669.696	670.000	670.000	€ 670.000	€ -	€ -
BT Coördinatie van de informatiestromen	1.789	1.789	-	5.000	5.000	€ 5.000	€ -	€ -
BT BO Water informatie systemen	501.045	501.045	562.238	654.897	731.328	€ 731.328	€ -	€ -
BT Droogteportaal	114.306	71.984	66.558	66.105	68.886	€ 68.886	€ -	€ -
High Value Data List			-	206.611	206.611	€ 206.611	€ -	€ -
Instandh. Externe productkosten	36.126	36.126	25.342	52.000	42.000	€ 42.000	€ -	€ -
Instandh. Facilitering IHW door HWH	326.037	326.037	346.810	365.026	368.056	€ 368.056	€ -	€ -
EF BO WVP	151.955	166.321	247.934	247.934	247.934	€ 247.934	€ -	€ -
	<b>2.426.476</b>	<b>2.274.902</b>	<b>2.573.660</b>	<b>2.766.837</b>	<b>2.846.271</b>	<b>€ 2.846.271</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

### Toelichting:

- De begroting van IHW neemt toe. Dit komt voornamelijk door het project 'high value data list'. Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft 14-10-2024 een brief gestuurd naar de leden van het Bestuurlijk Overleg (BO) van het Informatiehuis Water. Daarin staat de vaststelling dat het IHW in bezit is van High Value Datasets welke onder de uitvoeringverordening vallen. En daarin staat de vraag voor het aanmerken van het Informatiehuis Water om deze datasets te ontsluiten namens de individuele waterbeheerders. Het BO heeft 13-11-2024 hiermee ingestemd. Het IHW heeft nu de taak de datasets te definiëren en een manier te vinden om de datasets te ontsluiten.

## Deel 4: Verwachte initiatieven in 2026

Dit is een inschatting van de business cases en projecten die naar verwachting van hWh in 2026 gaan lopen. Projecten worden toegevoegd aan de begroting 2026 na besluitvorming van het I-beraad en de OGT en worden waar mogelijk gefinancierd uit de beschikbare ontwikkelbudgetten in de programma's of het initiatiefbudget. Daarbij is het aan te raden dat de waterschappen in hun eigen begroting voldoende middelen reserveren zodat de nieuwe initiatieven gestart kunnen worden.

Project	2026
Programma 3. Diensten en beheer	
Visie doorontwikkeling Data Knooppunt Waterschappen	185.000
TMX	
SOC fase 3	378.180
AWK tools (DRIANT & A-info)	119.743
Programma 6. Opgave waterveiligheid	
Zorgplicht	50.000
DAMO keringen	50.000
BOI (grotendeels gefinancierd door DGWB)	100.000
Continu inzicht	25.000
HWBP Tooling	50.000
STOWA: APP2C	-
BeverAPP / eDNA	50.000
SE Tooling	190.000
Programma 7. Opgave watersysteem	
Actuele Landelijke Overstromings Monitoring (ALOM)	40.000
RIBASIM	50.000
EBEO	50.000
GKW voor waterkwaliteitsgegevens	50.000
Viewer/Portaal monitoringinformatie	25.000
Rekenomgeving NHI	50.000
BIM Community*	30.000
Integraal werken*	150.000
Programma 8. Opgave waterketen	
Gevelbezoek/Indirecte lozingen	150.000
O-info	200.000
Incidenten registratie	100.000
Activiteiten uit Eur. richtlijn stedelijk afvalwater	50.000
Materialenpaspoort	70.000
Proces Automatisering*	75.000
Programma 9. Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	
BuCa Learning Tool	70.000
BuCa Geo Informatie	100.000
BLAEU DAMO	60.000
Auditdiensten	356.000
<b>Totaal</b>	<b>2.873.923</b>

\* De projecten BIM, Integraal werken en Proces Automatisering zijn programma-overstijgend. Deze zijn neergezet bij een programma met overlap op het onderwerp.

## Bijlagen

### Bijlage 1 Overzicht formatie en capaciteit

Een belangrijke basis voor de hWh begroting zijn de personeelslasten. Hieronder is een overzicht opgenomen van de begrote uren.

Overzicht uren per overeenkomst	2025 actualisatie	%	2026 begroot primair	%	2026 begroot actualisatie	%
Loondienst	101.938	46%	94.860	46%	123.419	52%
Inleen	36.707	17%	34.159	17%	31.474	13%
Inhuur	68.871	31%	64.089	31%	71.171	30%
Trainees	13.184	6%	12.269	6%	7.594	3%
Overheid	1.039	0%	966	0%	2.887	1%
<b>Totaal</b>	<b>221.739</b>	<b>100%</b>	<b>206.343</b>	<b>100%</b>	<b>236.546</b>	<b>100%</b>

In 2026 kan op basis van de huidige capaciteitsplanning circa 13% van alle productieve uren ingevuld worden met medewerkers die worden ingeleend van de waterschappen. De begroting van de uren is gebaseerd op de huidige invulling van de projectteams in 2025.

## Bijlage 2 Verdeelsleutels

In de begroting 2026 zijn de volgende verdeelsleutels toegepast, conform de gemaakte afspraken in de dienstverleningsovereenkomst.

Kostenverdeelsleutel 2026	45/55	VERLOON	M2	ONTWERP	LICENTIE
	Belasting opbrengst 2024 in procenten t.b.v. de UVW 45/55 verdeelsleutel	Aantal verloningen per deelnemer 2024	Oppervlakte	Vervuילים eenheden - Ontwerp capaciteit	Aantal licenties deelnemers
Aa en Maas	3,77%	673	161.007	1.500.586	120
AGV/Waternet	8,54%		70.412	2.068.500	
Brabantse Delta	4,57%	692	170.744	1.314.930	52
De Dommel	3,73%	725	151.237	1.471.430	72
De Stichtse Rijnlanden	4,14%	813	83.021	1.399.022	36
Delfland	7,57%	756	40.547	1.932.408	80
Drents Overijsselse Delta	4,09%	875	255.500	1.154.300	94
Fryslân	5,14%		346.000		32
Hollands Noorderkwartier	7,11%		196.400	1.751.873	80
Hollandse Delta	5,40%	762	101.809	1.817.998	72
Hunze en Aa's	2,48%		207.000		96
Limburg	6,20%		220.951	2.119.814	56
Noorderzijlvest	2,44%	421	144.000	707.423	96
Rijn en IJssel	3,43%	580	195.000	1.264.193	120
Rijnland	6,94%	934	107.946	2.113.100	24
Rivierenland	6,16%	1.100	201.000	1.648.000	80
Scheldestromen	3,12%	574	190.273	796.800	36
Schieland en de Krimpenerwaard	3,33%	486	35.113	708.900	
Vallei en Veluwe	5,06%	733	244.833	2.026.300	48
Vechtstromen	4,17%	621	227.045	1.768.603	32
Zuiderzeeland	2,61%	400	150.000	680.500	56
Unie van de waterschappen		123			
Aquon		224			
Noorderlijk belastingkantoor		180			
<b>Totaal</b>	<b>100%</b>	<b>11.672</b>	<b>3.499.838</b>	<b>28.244.680</b>	<b>1.282</b>

## Bijlage 3 Bijdragen per waterschap

Programma	Algemene zaken	Algemene zaken	Algemene zaken	Algemene zaken	Algemene zaken	
Projectnummer	00.01.01/052	00.01.01/056	00.01.01/066	00.01.01/205	00.01.01/206	
Project	Directie	Capaciteitsmanagement	Communicatie	Bestuur	Bestuursondersteuning	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 44.934,57	€ 8.471,03	€ 22.276,05	€ 2.507,33	€ 8.316,46	€ 86.505,44
AGV/Waternet	€ 72.941,07	€ 13.750,79	€ 36.160,11	€ 4.070,08	€ 13.499,88	€ 140.421,93
Brabantse Delta	€ 49.647,15	€ 9.359,44	€ 24.612,29	€ 2.770,29	€ 9.188,66	€ 95.577,82
De Dommel	€ 44.708,11	€ 8.428,34	€ 22.163,79	€ 2.494,69	€ 8.274,54	€ 86.069,47
De Stichtse Rijnlanden	€ 47.122,85	€ 8.883,56	€ 23.360,88	€ 2.629,44	€ 8.721,46	€ 90.718,19
Delfland	€ 67.226,04	€ 12.673,40	€ 33.326,92	€ 3.751,19	€ 12.442,15	€ 129.419,69
Drents Overijsselse Delta	€ 46.863,44	€ 8.834,66	€ 23.232,28	€ 2.614,96	€ 8.673,45	€ 90.218,79
Fryslân	€ 52.983,65	€ 9.988,43	€ 26.266,34	€ 2.956,47	€ 9.806,18	€ 102.001,07
Hollands Noorderkwartier	€ 64.565,85	€ 12.171,90	€ 32.008,15	€ 3.602,75	€ 11.949,80	€ 124.298,44
Hollandse Delta	€ 54.535,87	€ 10.281,06	€ 27.035,84	€ 3.043,08	€ 10.093,46	€ 104.989,30
Hunze en Aa's	€ 37.375,01	€ 7.045,91	€ 18.528,45	€ 2.085,51	€ 6.917,34	€ 71.952,22
Limburg	€ 59.219,82	€ 11.164,07	€ 29.357,88	€ 3.304,44	€ 10.960,36	€ 114.006,57
Noorderzijvest	€ 37.152,81	€ 7.004,02	€ 18.418,29	€ 2.073,11	€ 6.876,21	€ 71.524,44
Rijn en IJssel	€ 42.955,82	€ 8.098,00	€ 21.295,10	€ 2.396,92	€ 7.950,23	€ 82.696,06
Rijnland	€ 63.545,63	€ 11.979,57	€ 31.502,38	€ 3.545,82	€ 11.760,98	€ 122.334,38
Rivierenland	€ 58.987,25	€ 11.120,23	€ 29.242,59	€ 3.291,46	€ 10.917,32	€ 113.558,85
Scheldestromen	€ 41.163,63	€ 7.760,13	€ 20.406,63	€ 2.296,91	€ 7.618,53	€ 79.245,83
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 42.391,79	€ 7.991,67	€ 21.015,49	€ 2.365,44	€ 7.845,84	€ 81.610,23
Vallei en Veluwe	€ 52.517,31	€ 9.900,52	€ 26.035,15	€ 2.930,44	€ 9.719,87	€ 101.103,29
Vechtstromen	€ 47.313,06	€ 8.919,42	€ 23.455,18	€ 2.640,05	€ 8.756,67	€ 91.084,37
Zuiderzeeland	€ 38.165,29	€ 7.194,89	€ 18.920,22	€ 2.129,61	€ 7.063,60	€ 73.473,62
Subsidies						€ -
Rijkswaterstaat						€ -
Unie van de waterschappen						€ -
Derden inzake hWh						€ -
IPO						€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 1.066.316,00</b>	<b>€ 201.021,00</b>	<b>€ 528.620,00</b>	<b>€ 59.500,00</b>	<b>€ 197.353,00</b>	<b>€ 2.052.810,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 1.066.316,00</b>	<b>€ 201.021,00</b>	<b>€ 528.620,00</b>	<b>€ 59.500,00</b>	<b>€ 197.353,00</b>	<b>€ 2.052.810,00</b>

Programma	Financiën en organisatie	Financiën en organisatie	Financiën en organisatie	Financiën en organisatie	Financiën en organisatie	Financiën en organisatie	
Projectnummer	00.01.02/040	00.01.02/058	00.01.02/059	00.01.02/062	00.01.02/064	00.01.02/090	
Project	P&O	Financiën en control	Rente	Informatieveligheid	Privacy	Salariskosten	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 57.889,84	€ 22.047,02	€ -20.985,73	€ 9.543,62	€ 12.967,91	€ -56.889,02	€ 24.573,65
AGV/Waternet	€ 93.971,01	€ 35.788,33	€ -34.065,56	€ 15.491,89	€ 21.050,46	€ -92.346,40	€ 39.889,74
Brabantse Delta	€ 63.961,12	€ 24.359,23	€ -23.186,63	€ 10.544,52	€ 14.327,94	€ -62.855,33	€ 27.150,85
De Dommel	€ 57.598,09	€ 21.935,91	€ -20.879,96	€ 9.495,52	€ 12.902,56	€ -56.602,31	€ 24.449,81
De Stichtse Rijnlanden	€ 60.709,03	€ 23.120,70	€ -22.007,71	€ 10.008,38	€ 13.599,44	€ -59.659,47	€ 25.770,37
Delfland	€ 86.608,26	€ 32.984,27	€ -31.396,48	€ 14.278,08	€ 19.401,13	€ -85.110,94	€ 36.764,33
Drents Overijsselse Delta	€ 60.374,83	€ 22.993,42	€ -21.886,56	€ 9.953,29	€ 13.524,58	€ -59.331,04	€ 25.628,51
Fryslân	€ 68.259,59	€ 25.996,28	€ -24.744,88	€ 11.253,16	€ 15.290,84	€ -67.079,49	€ 28.975,51
Hollands Noorderkwartier	€ 83.181,10	€ 31.679,06	€ -30.154,09	€ 13.713,09	€ 18.633,41	€ -81.743,03	€ 35.309,54
Hollandse Delta	€ 70.259,33	€ 26.757,87	€ -25.469,81	€ 11.582,83	€ 15.738,81	€ -69.044,65	€ 29.824,37
Hunze en Aa's	€ 48.150,76	€ 18.337,95	€ -17.455,20	€ 7.938,05	€ 10.786,26	€ -47.318,31	€ 20.439,51
Limburg	€ 76.293,73	€ 29.056,04	€ -27.657,34	€ 12.577,65	€ 17.090,57	€ -74.974,73	€ 32.385,92
Noorderzijvest	€ 47.864,49	€ 18.228,92	€ -17.351,42	€ 7.890,85	€ 10.722,13	€ -47.036,98	€ 20.317,99
Rijn en IJssel	€ 55.340,59	€ 21.076,15	€ -20.061,59	€ 9.123,35	€ 12.396,86	€ -54.383,84	€ 23.491,52
Rijnland	€ 81.866,74	€ 31.178,49	€ -29.677,62	€ 13.496,41	€ 18.338,98	€ -80.451,39	€ 34.751,60
Rivierenland	€ 75.994,11	€ 28.941,93	€ -27.548,73	€ 12.528,26	€ 17.023,46	€ -74.680,29	€ 32.258,73
Scheldestromen	€ 53.031,68	€ 20.196,82	€ -19.224,59	€ 8.742,71	€ 11.879,64	€ -52.114,85	€ 22.511,41
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 54.613,95	€ 20.799,42	€ -19.798,18	€ 9.003,56	€ 12.234,08	€ -53.669,76	€ 23.183,07
Vallei en Veluwe	€ 67.658,79	€ 25.767,47	€ -24.527,08	€ 11.154,11	€ 15.156,26	€ -66.489,08	€ 28.720,47
Vechtstromen	€ 60.954,09	€ 23.214,02	€ -22.096,55	€ 10.048,78	€ 13.654,34	€ -59.900,29	€ 25.874,39
Zuiderzeeland	€ 49.168,89	€ 18.725,69	€ -17.824,28	€ 8.105,90	€ 11.014,33	€ -48.318,83	€ 20.871,70
Subsidies							€ -
Rijkswaterstaat							€ -
Unie van de waterschappen							€ -
Derden inzake hWh							€ -
IPO							€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 1.373.750,00</b>	<b>€ 523.185,00</b>	<b>€ -498.000,00</b>	<b>€ 226.474,00</b>	<b>€ 307.734,00</b>	<b>€ -1.350.000,00</b>	<b>€ 583.143,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 1.373.750,00</b>	<b>€ 523.185,00</b>	<b>€ -498.000,00</b>	<b>€ 226.474,00</b>	<b>€ 307.734,00</b>	<b>€ -1.350.000,00</b>	<b>€ 583.143,00</b>

Programma	Inkoop en facilitering	Inkoop en facilitering	Inkoop en facilitering	Inkoop en facilitering	Inkoop en facilitering	Inkoop en facilitering		
Projectnummer	00.01.03/015	00.01.03/020	00.01.03/025	00.01.03/030	00.01.03/054	00.01.03/055		
Project	Werkplek	Kantoorautomatisering	Informatiemanagement	Facilitair	Organisatie ondersteuning	Inkoop, contract- en leveranciersmanagement		
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55		
Deelnemer	21	21	21	21	21	21		Totaal
Aa en Maas	€ 11.490,95	€ 26.979,68	€ 23.716,40	€ 5.975,45	€ 19.745,42	€ 32.943,16	€	€ 120.851,06
AGV/Waternet	€ 18.652,95	€ 43.795,38	€ 38.498,19	€ 9.699,79	€ 32.052,20	€ 53.475,75	€	€ 196.174,26
Brabantse Delta	€ 12.696,08	€ 29.809,21	€ 26.203,69	€ 6.602,14	€ 21.816,25	€ 36.398,13	€	€ 133.525,49
De Dommel	€ 11.433,04	€ 26.843,71	€ 23.596,87	€ 5.945,34	€ 19.645,91	€ 32.777,14	€	€ 120.242,00
De Stichtse Rijnlanden	€ 12.050,55	€ 28.293,57	€ 24.871,37	€ 6.266,45	€ 20.707,01	€ 34.547,47	€	€ 126.736,42
Delfland	€ 17.191,46	€ 40.363,96	€ 35.481,80	€ 8.939,80	€ 29.540,87	€ 49.285,85	€	€ 180.803,75
Drents Overijsselse Delta	€ 11.984,21	€ 28.137,81	€ 24.734,45	€ 6.231,96	€ 20.593,01	€ 34.357,29	€	€ 126.038,74
Fryslân	€ 13.549,31	€ 31.812,52	€ 27.964,69	€ 7.045,83	€ 23.282,40	€ 38.844,24	€	€ 142.498,99
Hollands Noorderkwartier	€ 16.511,18	€ 38.766,72	€ 34.077,76	€ 8.586,05	€ 28.371,91	€ 47.335,57	€	€ 173.649,19
Hollandse Delta	€ 13.946,25	€ 32.744,50	€ 28.783,95	€ 7.252,25	€ 23.964,48	€ 39.982,22	€	€ 146.673,65
Hunze en Aa's	€ 9.557,77	€ 22.440,76	€ 19.726,48	€ 4.970,17	€ 16.423,55	€ 27.400,98	€	€ 100.519,71
Limburg	€ 15.144,06	€ 35.556,85	€ 31.256,13	€ 7.875,12	€ 26.022,73	€ 43.416,20	€	€ 159.271,09
Noorderzijvest	€ 9.500,95	€ 22.307,34	€ 19.609,20	€ 4.940,63	€ 16.325,91	€ 27.238,07	€	€ 99.922,09
Rijn en IJssel	€ 10.984,93	€ 25.791,60	€ 22.672,02	€ 5.712,32	€ 18.875,90	€ 31.492,47	€	€ 115.529,24
Rijnland	€ 16.250,29	€ 38.154,16	€ 33.598,29	€ 8.450,38	€ 27.923,60	€ 46.587,61	€	€ 170.905,32
Rivierenland	€ 15.084,59	€ 35.417,21	€ 31.133,38	€ 7.844,20	€ 25.920,53	€ 43.245,70	€	€ 158.645,62
Scheldestromen	€ 10.526,62	€ 24.715,52	€ 21.726,10	€ 5.473,99	€ 18.088,37	€ 30.178,55	€	€ 110.709,15
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 10.840,69	€ 25.452,94	€ 22.374,32	€ 5.637,31	€ 18.628,06	€ 31.078,96	€	€ 114.012,29
Vallei en Veluwe	€ 13.430,06	€ 31.532,52	€ 27.718,56	€ 6.983,82	€ 23.077,47	€ 38.502,35	€	€ 141.244,77
Vechtstromen	€ 12.099,19	€ 28.407,78	€ 24.971,76	€ 6.291,75	€ 20.790,59	€ 34.686,92	€	€ 127.248,00
Zuiderzeeland	€ 9.759,87	€ 22.915,26	€ 20.143,58	€ 5.075,27	€ 16.770,82	€ 27.980,36	€	€ 102.645,16
Subsidies							€	-
Rijkswaterstaat							€	-
Unie van de waterschappen							€	-
Derden inzake hWh							€	-
IPO							€	-
Eindtotaal bijdrage WS	€ 272.685,00	€ 640.239,00	€ 562.800,00	€ 141.800,00	€ 468.567,00	€ 781.755,00	€	€ 2.867.846,00
Eindtotaal	€ 272.685,00	€ 640.239,00	€ 562.800,00	€ 141.800,00	€ 468.567,00	€ 781.755,00	€	€ 2.867.846,00

Programma	Interne projecten	Interne projecten	Interne projecten	Interne projecten	
Projectnummer	00.01.04/201	00.01.04/202	00.01.04/203	00.01.04/204	
Project	Kwaliteitsverbetering	Veilige werkomgeving	Professionele organisatie	Zichtbaarheid	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 10.535,00	€ -	€ -	€ -	€ 10.535,00
AGV/Waternet	€ 17.101,18	€ -	€ -	€ -	€ 17.101,18
Brabantse Delta	€ 11.639,88	€ -	€ -	€ -	€ 11.639,88
De Dommel	€ 10.481,91	€ -	€ -	€ -	€ 10.481,91
De Stichtse Rijnlanden	€ 11.048,05	€ -	€ -	€ -	€ 11.048,05
Delfland	€ 15.761,28	€ -	€ -	€ -	€ 15.761,28
Drents Overijsselse Delta	€ 10.987,23	€ -	€ -	€ -	€ 10.987,23
Fryslân	€ 12.422,13	€ -	€ -	€ -	€ 12.422,13
Hollands Noorderkwartier	€ 15.137,60	€ -	€ -	€ -	€ 15.137,60
Hollandse Delta	€ 12.786,05	€ -	€ -	€ -	€ 12.786,05
Hunze en Aa's	€ 8.762,65	€ -	€ -	€ -	€ 8.762,65
Limburg	€ 13.884,21	€ -	€ -	€ -	€ 13.884,21
Noorderzijvest	€ 8.710,55	€ -	€ -	€ -	€ 8.710,55
Rijn en IJssel	€ 10.071,08	€ -	€ -	€ -	€ 10.071,08
Rijnland	€ 14.898,40	€ -	€ -	€ -	€ 14.898,40
Rivierenland	€ 13.829,68	€ -	€ -	€ -	€ 13.829,68
Scheldestromen	€ 9.650,90	€ -	€ -	€ -	€ 9.650,90
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 9.938,84	€ -	€ -	€ -	€ 9.938,84
Vallei en Veluwe	€ 12.312,79	€ -	€ -	€ -	€ 12.312,79
Vechtstromen	€ 11.092,65	€ -	€ -	€ -	€ 11.092,65
Zuiderzeeland	€ 8.947,93	€ -	€ -	€ -	€ 8.947,93
Subsidies					€ -
Rijkswaterstaat					€ -
Unie van de waterschappen					€ -
Derden inzake hWh					€ -
IPO					€ -
Eindtotaal bijdrage WS	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 250.000,00
Eindtotaal	€ 250.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 250.000,00

Programma	Kennis en Verbinden	Kennis en Verbinden	Kennis en Verbinden	Kennis en Verbinden	Kennis en Verbinden	
Projectnummer	00.02.00/018	00.02.00/212	00.02.00/213	00.02.00/400	00.02.00/610	
Project	Kwaliteitsborging	Kennis delen & Verbinden	Specialistische kennis	WISE Europees project	Vergadercentrum	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 5.650,98	€ 23.991,83	€ 9.598,86	€ 2.597,34	€ 35.363,18	€ 77.202,19
AGV/Waternet	€ 9.173,08	€ 38.945,28	€ 15.581,57	€ 4.216,19	€ 57.404,09	€ 125.320,22
Brabantse Delta	€ 6.243,63	€ 26.508,00	€ 10.605,56	€ 2.869,74	€ 39.071,95	€ 85.298,88
De Dommel	€ 5.622,50	€ 23.870,91	€ 9.550,49	€ 2.584,25	€ 35.184,96	€ 76.813,10
De Stichtse Rijnlanden	€ 5.926,17	€ 25.160,21	€ 10.066,32	€ 2.723,83	€ 37.085,34	€ 80.961,87
Delfland	€ 8.454,35	€ 35.893,87	€ 14.360,74	€ 3.885,85	€ 52.906,41	€ 115.501,22
Drents Overijsselse Delta	€ 5.893,55	€ 25.021,70	€ 10.010,91	€ 2.708,84	€ 36.881,19	€ 80.516,18
Fryslân	€ 6.663,23	€ 28.289,46	€ 11.318,30	€ 3.062,60	€ 41.697,75	€ 91.031,34
Hollands Noorderkwartier	€ 8.119,81	€ 34.473,52	€ 13.792,47	€ 3.732,08	€ 50.812,86	€ 110.930,74
Hollandse Delta	€ 6.858,44	€ 29.118,23	€ 11.649,88	€ 3.152,32	€ 42.919,33	€ 93.698,20
Hunze en Aa's	€ 4.700,29	€ 19.955,57	€ 7.984,00	€ 2.160,38	€ 29.413,86	€ 64.214,10
Limburg	€ 7.447,49	€ 31.619,12	€ 12.650,46	€ 3.423,07	€ 46.605,57	€ 101.745,70
Noorderzijlvest	€ 4.672,34	€ 19.836,92	€ 7.936,53	€ 2.147,53	€ 29.238,99	€ 63.832,32
Rijn en IJssel	€ 5.402,13	€ 22.935,32	€ 9.176,16	€ 2.482,96	€ 33.805,92	€ 73.802,49
Rijnland	€ 7.991,50	€ 33.928,79	€ 13.574,53	€ 3.673,11	€ 50.009,95	€ 109.177,90
Rivierenland	€ 7.418,24	€ 31.494,95	€ 12.600,78	€ 3.409,63	€ 46.422,54	€ 101.346,14
Scheldestromen	€ 5.176,74	€ 21.978,41	€ 8.793,32	€ 2.379,37	€ 32.395,48	€ 70.723,32
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 5.331,20	€ 22.634,17	€ 9.055,68	€ 2.450,36	€ 33.362,03	€ 72.833,44
Vallei en Veluwe	€ 6.604,58	€ 28.040,46	€ 11.218,68	€ 3.035,65	€ 41.330,74	€ 90.230,11
Vechtstromen	€ 5.950,10	€ 25.261,77	€ 10.106,95	€ 2.734,83	€ 37.235,04	€ 81.288,68
Zuiderzeeland	€ 4.799,67	€ 20.377,52	€ 8.152,82	€ 2.206,06	€ 30.035,81	€ 65.571,88
Subsidies				€ 5.270.000,00		€ 5.270.000,00
Rijkswaterstaat						€ -
Unie van de waterschappen						€ -
Derden inzake hWh						€ -
IPO						€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 134.100,00</b>	<b>€ 569.336,00</b>	<b>€ 227.785,00</b>	<b>€ 61.636,00</b>	<b>€ 839.183,00</b>	<b>€ 1.832.040,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 134.100,00</b>	<b>€ 569.336,00</b>	<b>€ 227.785,00</b>	<b>€ 5.331.636,00</b>	<b>€ 839.183,00</b>	<b>€ 7.102.040,00</b>

Programma	Diensten en beheer	Diensten en beheer	Diensten en beheer	Diensten en beheer	Diensten en beheer	Diensten en beheer
Projectnummer	00.03.01/001	00.03.01/013	00.03.01/163	00.03.01/200	00.03.01/235	00.03.01/401
Project	Diensten en beheer Algemeen	CERT-WM	eHRM 2.0	Opvang cyber incidenten	Ondersteuning opdrachtgevers	Datastromen centraal
Verdeelstleutel	45/55	45/55	VERLOON	VAST	45/55	45/55
Deelnemer	21	21	16	21	21	21
Aa en Maas	€ -	€ 36.000,59	€ 15.965,29	€ 1.119,05	€ 14.468,77	€ 61.295,05
AGV/Waternet	€ -	€ 58.438,78		€ 1.119,05	€ 23.486,77	€ 99.498,59
Brabantse Delta	€ -	€ 39.776,20	€ 16.416,02	€ 1.119,05	€ 15.986,21	€ 67.723,45
De Dommel	€ -	€ 35.819,16	€ 17.198,86	€ 1.119,05	€ 14.395,85	€ 60.986,13
De Stichtse Rijnlanden	€ -	€ 37.753,79	€ 19.286,45	€ 1.119,05	€ 15.173,39	€ 64.280,07
Delfland	€ -	€ 53.860,03	€ 17.934,26	€ 1.119,05	€ 21.646,55	€ 91.702,75
Drents Overijsselse Delta	€ -	€ 37.545,96	€ 20.757,25	€ 1.119,05	€ 15.089,86	€ 63.926,21
Fryslân	€ -	€ 42.449,34		€ 1.119,05	€ 17.060,55	€ 72.274,77
Hollands Noorderkwartier	€ -	€ 51.728,74		€ 1.119,05	€ 20.789,98	€ 88.073,99
Hollandse Delta	€ -	€ 43.692,94	€ 18.076,60	€ 1.119,05	€ 17.560,36	€ 74.392,14
Hunze en Aa's	€ -	€ 29.944,04		€ 1.119,05	€ 12.034,62	€ 50.983,09
Limburg	€ -	€ 47.445,62		€ 1.119,05	€ 19.068,57	€ 80.781,49
Noorderzijlvest	€ -	€ 29.766,01	€ 9.987,20	€ 1.119,05	€ 11.963,07	€ 50.679,98
Rijn en IJssel	€ -	€ 34.415,26	€ 13.759,09	€ 1.119,05	€ 13.831,62	€ 58.595,85
Rijnland	€ -	€ 50.911,37	€ 22.156,88	€ 1.119,05	€ 20.461,47	€ 86.682,32
Rivierenland	€ -	€ 47.259,29	€ 26.094,82	€ 1.119,05	€ 18.993,69	€ 80.464,25
Scheldestromen	€ -	€ 32.979,39	€ 13.616,75	€ 1.119,05	€ 13.254,54	€ 56.151,12
Schieland en de Krimpenerwaard	€ -	€ 33.963,37	€ 11.529,17	€ 1.119,05	€ 13.650,01	€ 57.826,46
Vallei en Veluwe	€ -	€ 42.075,72	€ 17.388,64	€ 1.119,05	€ 16.910,39	€ 71.638,63
Vechtstromen	€ -	€ 37.906,19	€ 14.731,71	€ 1.119,05	€ 15.234,64	€ 64.539,54
Zuiderzeeland	€ -	€ 30.577,19	€ 9.489,03	€ 1.119,05	€ 12.289,09	€ 52.061,11
Subsidies						
Rijkswaterstaat						
Unie van de waterschappen			€ 3.024,00			
Derden inzake hWh			€ 9.588,00			
IPO						
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 854.309,00</b>	<b>€ 264.388,00</b>	<b>€ 23.500,00</b>	<b>€ 343.350,00</b>	<b>€ 1.454.557,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 854.309,00</b>	<b>€ 277.000,00</b>	<b>€ 23.500,00</b>	<b>€ 343.350,00</b>	<b>€ 1.454.557,00</b>

Programma	Diensten en beheer		Diensten en beheer		Diensten en beheer		Diensten en beheer	
Projectnummer	00.03.01/403		00.03.01/406		00.03.01/440		00.03.01/510	
Project	Datastromen decentraal		NHI-instrumentarium		Vangregistratie versie 4		De Digitale Watertoets	
Verdeelsleutel	45/55		45/55		45/55		VAST	
Deelnemer	14		21		21		15	
Aa en Maas	€	15.601,36	€	11.318,60	€	18.944,04	€	10.673,33
AGV/Waternet			€	18.373,17	€	30.751,35		
Brabantse Delta	€	17.210,26	€	12.505,65	€	20.930,83	€	233.521,23
De Dommel	€	15.524,04	€	11.261,55	€	18.848,57	€	210.967,05
De Stichtse Rijnlanden	€	16.348,45	€	11.869,80	€	19.866,60	€	10.673,33
Delfland	€	23.211,80	€	16.933,61	€	28.341,94		
Drents Overijsselse Delta			€	11.804,46	€	19.757,24	€	10.673,33
Fryslân			€	13.346,09	€	22.337,47	€	10.673,33
Hollands Noorderkwartier	€	22.303,59	€	16.263,53	€	27.220,43	€	10.673,33
Hollandse Delta	€	18.879,30	€	13.737,07	€	22.991,87	€	10.673,33
Hunze en Aa's	€	13.020,48	€	9.414,42	€	15.757,00	€	10.673,33
Limburg	€	20.478,42	€	14.916,92	€	24.966,58	€	277.234,97
Noorderzijvest	€	12.944,62	€	9.358,44	€	15.663,32	€	10.673,33
Rijn en IJssel			€	10.820,17	€	18.109,82	€	10.673,33
Rijnland	€	21.955,28	€	16.006,55	€	26.790,31	€	10.673,33
Rivierenland	€	20.399,03	€	14.858,34	€	24.868,54		
Scheldestromen			€	10.368,73	€	17.354,24	€	10.673,33
Schieland en de Krimpenerwaard	€	14.733,24	€	10.678,09	€	17.872,03	€	10.673,33
Vallei en Veluwe	€	18.190,15	€	13.228,62	€	22.140,86	€	246.627,88
Vechtstromen			€	11.917,72	€	19.946,80	€	10.673,33
Zuiderzeeland			€	9.613,48	€	16.090,17	€	10.673,33
Subsidies								
Rijkswaterstaat			€	268.595,00				
Unie van de waterschappen								
Derden inzake hWh			€	134.298,00	€	82.000,00		
IPO			€	134.298,00				
Eindtotaal bijdrage WS	€	250.800,00	€	268.595,00	€	449.550,00	€	160.100,00
Eindtotaal	€	250.800,00	€	805.786,00	€	531.550,00	€	1.482.000,00

Programma	Diensten en beheer		Diensten en beheer		Diensten en beheer		Diensten en beheer	
Projectnummer	00.03.01/825		00.03.01/826		00.03.01/830		00.03.01/866	
Project	Oracle TECH Licenties		Oracle TECH UVW		Oracle Contractmanagement		P&ID	
Verdeelsleutel	LICENTIE		45/55		45/55		45/55	
Deelnemer	19		21		20		8	
Aa en Maas	€	21.996,88	€	9.902,90	€	4.777,27	€	1.905,46
AGV/Waternet			€	16.075,11				
Brabantse Delta	€	9.531,98	€	10.941,48	€	5.288,61	€	2.109,42
De Dommel	€	13.198,13	€	9.852,99	€	4.752,69	€	1.895,66
De Stichtse Rijnlanden	€	6.599,06	€	10.385,17	€	5.014,71	€	2.000,17
Delfland	€	14.664,59	€	14.815,61	€	7.196,01	€	2.870,20
Drents Overijsselse Delta	€	17.230,89	€	10.328,00	€	4.986,56	€	15.408,99
Fryslân	€	5.865,83	€	11.676,80	€	5.650,64	€	2.253,81
Hollands Noorderkwartier	€	14.664,59	€	14.229,34	€	6.907,37	€	2.755,07
Hollandse Delta	€	13.198,13	€	12.018,88	€	5.819,06	€	17.942,21
Hunze en Aa's	€	17.597,50	€	8.236,89	€	3.957,01	€	1.578,30
Limburg	€	10.265,21	€	13.051,16	€	6.327,29	€	2.523,71
Noorderzijvest	€	17.597,50	€	8.187,92	€	3.932,90	€	1.568,68
Rijn en IJssel	€	21.996,88	€	9.466,82	€	4.562,56	€	1.819,82
Rijnland	€	4.399,38	€	14.004,50	€	6.796,67	€	20.916,99
Rivierenland	€	14.664,59	€	12.999,90	€	6.302,06	€	19.411,94
Scheldestromen	€	6.599,06	€	9.071,84	€	4.368,10	€	1.742,26
Schieland en de Krimpenerwaard			€	9.342,51	€	4.501,36	€	13.932,58
Vallei en Veluwe	€	8.798,75	€	11.574,02	€	5.600,03	€	17.275,74
Vechtstromen	€	5.865,83	€	10.427,09	€	5.035,35	€	15.557,44
Zuiderzeeland	€	10.265,21	€	8.411,06	€	4.042,76	€	12.537,10
Subsidies								
Rijkswaterstaat								
Unie van de waterschappen								
Derden inzake hWh								
IPO								
Eindtotaal bijdrage WS	€	235.000,00	€	235.000,00	€	105.819,00	€	132.983,00
Eindtotaal	€	235.000,00	€	235.000,00	€	105.819,00	€	132.983,00

Programma	Diensten en beheer	Diensten en beheer	Diensten en beheer	
Projectnummer	00.03.01/935	00.03.01/945	00.03.01/950	
Project	LIBV	Hy DAMO NHI	Perceelwijzer	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	20	5	Totaal
Aa en Maas	€ 20.760,28	€ 6.409,46	€ 23.926,93	€ 566.548,39
AGV/Waternet	€ 33.699,59	€ 10.369,64		€ 401.374,88
Brabantse Delta	€ 22.937,54	€ 7.075,83	€ 26.555,17	€ 579.277,18
De Dommel	€ 20.655,65	€ 6.377,43	€ 23.800,63	€ 544.591,10
De Stichtse Rijnlanden	€ 21.771,29	€ 6.718,88		€ 322.962,61
Delfland	€ 31.059,19	€ 9.561,52		€ 437.271,51
Drents Overijsselse Delta	€ 21.651,44	€ 6.682,20		€ 320.090,51
Fryslân	€ 24.479,04	€ 7.547,62		€ 236.734,34
Hollands Noorderkwartier	€ 29.830,15	€ 9.185,36		€ 710.184,18
Hollandse Delta	€ 25.196,18	€ 7.767,10		€ 401.679,63
Hunze en Aa's	€ 17.267,68	€ 5.340,52		€ 196.923,92
Limburg	€ 27.360,22	€ 8.429,42	€ 31.893,91	€ 698.143,34
Noorderzijvest	€ 17.165,01	€ 5.309,10		€ 243.386,42
Rijn en IJssel	€ 19.846,07	€ 6.129,66	€ 22.823,37	€ 314.930,23
Rijnland	€ 29.358,80	€ 9.041,10		€ 455.910,08
Rivierenland	€ 27.252,78	€ 8.396,54		€ 412.888,53
Scheldestromen	€ 19.018,06			€ 238.520,82
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 19.585,49	€ 6.049,90		€ 264.800,51
Vallei en Veluwe	€ 24.263,59	€ 7.481,67		€ 644.548,33
Vechtstromen	€ 21.859,17	€ 6.745,78		€ 337.246,13
Zuiderzeeland	€ 17.632,79	€ 5.452,27		€ 237.910,38
Subsidies				€ -
Rijkswaterstaat				€ 268.595,00
Unie van de waterschappen				€ 3.024,00
Derden inzake hWh				€ 225.886,00
IPO				€ 134.298,00
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 492.650,00</b>	<b>€ 146.071,00</b>	<b>€ 129.000,00</b>	<b>€ 8.565.923,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 492.650,00</b>	<b>€ 146.071,00</b>	<b>€ 129.000,00</b>	<b>€ 9.197.726,00</b>

Programma	Kassiersfunctie	Kassiersfunctie	Kassiersfunctie	
Projectnummer	00.03.02/201	00.03.02/255	00.03.02/580	
Project	Landelijke voorziening overstromingsinformatie	DROP	Facilitering capaciteit voor DSO	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 10.261,09	€ 16.365,07	€ 14.825,32	€ 41.451,49
AGV/Waternet	€ 16.656,55	€ 26.564,98	€ 24.065,54	€ 67.287,07
Brabantse Delta	€ 11.337,24	€ 18.081,38	€ 16.380,15	€ 45.798,77
De Dommel	€ 10.209,38	€ 16.282,60	€ 14.750,60	€ 41.242,58
De Stichtse Rijnlanden	€ 10.760,80	€ 17.162,04	€ 15.547,30	€ 43.470,14
Delfland	€ 15.351,49	€ 24.483,58	€ 22.179,97	€ 62.015,04
Drents Overijsselse Delta	€ 10.701,56	€ 17.067,56	€ 15.461,71	€ 43.230,84
Fryslân	€ 12.099,15	€ 19.296,53	€ 17.480,96	€ 48.876,65
Hollands Noorderkwartier	€ 14.744,02	€ 23.514,74	€ 21.302,29	€ 59.561,06
Hollandse Delta	€ 12.453,61	€ 19.861,85	€ 17.993,09	€ 50.308,54
Hunze en Aa's	€ 8.534,82	€ 13.611,90	€ 12.331,19	€ 34.477,91
Limburg	€ 13.523,22	€ 21.567,73	€ 19.538,47	€ 54.629,42
Noorderzijvest	€ 8.484,08	€ 13.530,97	€ 12.257,87	€ 34.272,92
Rijn en IJssel	€ 9.809,23	€ 15.644,42	€ 14.172,47	€ 39.626,12
Rijnland	€ 14.511,05	€ 23.143,18	€ 20.965,69	€ 58.619,92
Rivierenland	€ 13.470,11	€ 21.483,03	€ 19.461,74	€ 54.414,88
Scheldestromen	€ 9.399,97	€ 14.991,70	€ 13.581,17	€ 37.972,85
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 9.680,43	€ 15.439,00	€ 13.986,38	€ 39.105,81
Vallei en Veluwe	€ 11.992,66	€ 19.126,69	€ 17.327,10	€ 48.446,45
Vechtstromen	€ 10.804,24	€ 17.231,32	€ 15.610,06	€ 43.645,61
Zuiderzeeland	€ 8.715,29	€ 13.899,72	€ 12.591,92	€ 35.206,93
Subsidies				€ -
Rijkswaterstaat				€ -
Unie van de waterschappen				€ -
Derden inzake hWh				€ -
IPO				€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 243.500,00</b>	<b>€ 388.350,00</b>	<b>€ 351.811,00</b>	<b>€ 983.661,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 243.500,00</b>	<b>€ 388.350,00</b>	<b>€ 351.811,00</b>	<b>€ 983.661,00</b>

Programma	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's
Projectnummer	00.04.00/001	00.04.00/010	00.04.00/011	00.04.00/100	00.04.00/101
Project	Ontwikkelbudget Collectieve Thema's	Programmasturing	Communicatie	Budget Architectuur en Standaarden	Doortontwikkeling en gebruik WILMA
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55
Deelnemer	21	21	21	21	21
Aa en Maas	€ 21.070,01	€ 10.535,00	€ 6.321,00	€ 4.214,00	€ 18.963,01
AGV/Waternet	€ 34.202,37	€ 17.101,18	€ 10.260,71	€ 6.840,47	€ 30.782,13
Brabantse Delta	€ 23.279,75	€ 11.639,88	€ 6.983,93	€ 4.655,95	€ 20.951,78
De Dommel	€ 20.963,82	€ 10.481,91	€ 6.289,15	€ 4.192,76	€ 18.867,44
De Stichtse Rijnlanden	€ 22.096,10	€ 11.048,05	€ 6.628,83	€ 4.419,22	€ 19.886,49
Delfland	€ 31.522,57	€ 15.761,28	€ 9.456,77	€ 6.304,51	€ 28.370,31
Drents Overijsselse Delta	€ 21.974,46	€ 10.987,23	€ 6.592,34	€ 4.394,89	€ 19.777,01
Fryslân	€ 24.844,25	€ 12.422,13	€ 7.453,28	€ 4.968,85	€ 22.359,83
Hollands Noorderkwartier	€ 30.275,19	€ 15.137,60	€ 9.082,56	€ 6.055,04	€ 27.247,68
Hollandse Delta	€ 25.572,09	€ 12.786,05	€ 7.671,63	€ 5.114,42	€ 23.014,88
Hunze en Aa's	€ 17.525,30	€ 8.762,65	€ 5.257,59	€ 3.505,06	€ 15.772,77
Limburg	€ 27.768,42	€ 13.884,21	€ 8.330,53	€ 5.553,68	€ 24.991,58
Noorderzijlvest	€ 17.421,11	€ 8.710,55	€ 5.226,33	€ 3.484,22	€ 15.678,99
Rijn en IJssel	€ 20.142,16	€ 10.071,08	€ 6.042,65	€ 4.028,43	€ 18.127,95
Rijnland	€ 29.796,81	€ 14.898,40	€ 8.939,04	€ 5.959,36	€ 26.817,13
Rivierenland	€ 27.659,37	€ 13.829,68	€ 8.297,81	€ 5.531,87	€ 24.893,43
Scheldestromen	€ 19.301,79	€ 9.650,90	€ 5.790,54	€ 3.860,36	€ 17.371,62
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 19.877,69	€ 9.938,84	€ 5.963,31	€ 3.975,54	€ 17.889,92
Vallei en Veluwe	€ 24.625,58	€ 12.312,79	€ 7.387,68	€ 4.925,12	€ 22.163,03
Vechtstromen	€ 22.185,29	€ 11.092,65	€ 6.655,59	€ 4.437,06	€ 19.966,76
Zuiderzeeland	€ 17.895,86	€ 8.947,93	€ 5.368,76	€ 3.579,17	€ 16.106,28
Subsidies					
Rijkswaterstaat					
Unie van de waterschappen					
Derden inzake hWh					
IPO					
Eindtotaal bijdrage WS	€ 500.000,00	€ 250.000,00	€ 150.000,00	€ 100.000,00	€ 450.000,00
Eindtotaal	€ 500.000,00	€ 250.000,00	€ 150.000,00	€ 100.000,00	€ 450.000,00

Programma	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's
Projectnummer	00.04.00/200	00.04.00/201	00.04.00/300	00.04.00/400	00.04.00/401
Project	Budget Wet- en regelgeving	Al verordering	Budget Data en Ethiek	Budget informatieveiligheid en privacy	Risico gestuurd werken
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	45/55
Deelnemer	21	21	21	21	21
Aa en Maas	€ 12.642,00	€ -	€ 18.963,01	€ 3.792,60	€ 7.290,22
AGV/Waternet	€ 20.521,42	€ -	€ 30.782,13	€ 6.156,43	€ 11.834,02
Brabantse Delta	€ 13.967,85	€ -	€ 20.951,78	€ 4.190,36	€ 8.054,79
De Dommel	€ 12.578,29	€ -	€ 18.867,44	€ 3.773,49	€ 7.253,48
De Stichtse Rijnlanden	€ 13.257,66	€ -	€ 19.886,49	€ 3.977,30	€ 7.645,25
Delfland	€ 18.913,54	€ -	€ 28.370,31	€ 5.674,06	€ 10.906,81
Drents Overijsselse Delta	€ 13.184,68	€ -	€ 19.777,01	€ 3.955,40	€ 7.603,16
Fryslân	€ 14.906,55	€ -	€ 22.359,83	€ 4.471,97	€ 8.596,11
Hollands Noorderkwartier	€ 18.165,12	€ -	€ 27.247,68	€ 5.449,54	€ 10.475,22
Hollandse Delta	€ 15.343,26	€ -	€ 23.014,88	€ 4.602,98	€ 8.847,94
Hunze en Aa's	€ 10.515,18	€ -	€ 15.772,77	€ 3.154,55	€ 6.063,75
Limburg	€ 16.661,05	€ -	€ 24.991,58	€ 4.998,32	€ 9.607,87
Noorderzijlvest	€ 10.452,66	€ -	€ 15.678,99	€ 3.135,80	€ 6.027,70
Rijn en IJssel	€ 12.085,30	€ -	€ 18.127,95	€ 3.625,59	€ 6.969,19
Rijnland	€ 17.878,09	€ -	€ 26.817,13	€ 5.363,43	€ 10.309,70
Rivierenland	€ 16.595,62	€ -	€ 24.893,43	€ 4.978,69	€ 9.570,14
Scheldestromen	€ 11.581,08	€ -	€ 17.371,62	€ 3.474,32	€ 6.678,42
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 11.926,61	€ -	€ 17.889,92	€ 3.577,98	€ 6.877,68
Vallei en Veluwe	€ 14.775,35	€ -	€ 22.163,03	€ 4.432,61	€ 8.520,45
Vechtstromen	€ 13.311,17	€ -	€ 19.966,76	€ 3.993,35	€ 7.676,11
Zuiderzeeland	€ 10.737,52	€ -	€ 16.106,28	€ 3.221,26	€ 6.191,97
Subsidies					
Rijkswaterstaat					
Unie van de waterschappen					
Derden inzake hWh		€ 8.952,50			
IPO					
Eindtotaal bijdrage WS	€ 300.000,00	€ -	€ 450.000,00	€ 90.000,00	€ 173.000,00
Eindtotaal	€ 300.000,00	€ 8.952,50	€ 450.000,00	€ 90.000,00	€ 173.000,00

Programma	Collectieve thema's	Collectieve thema's	Collectieve thema's	
Projectnummer	00.04.00/403	00.04.00/404	00.04.00/405	
Project	Informatieveiligheid procesautomatisering (OT)	Privacy	Meten, leren en verbeteren	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 4.719,68	€ 3.160,50	€ 2.107,00	€ 113.778,03
AGV/Waternet	€ 7.661,33	€ 5.130,36	€ 3.420,24	€ 184.692,79
Brabantse Delta	€ 5.214,66	€ 3.491,96	€ 2.327,98	€ 125.710,66
De Dommel	€ 4.695,90	€ 3.144,57	€ 2.096,38	€ 113.204,61
De Stichtse Rijnlanden	€ 4.949,53	€ 3.314,41	€ 2.209,61	€ 119.318,93
Delfland	€ 7.061,06	€ 4.728,39	€ 3.152,26	€ 170.221,88
Drents Overijsselse Delta	€ 4.922,28	€ 3.296,17	€ 2.197,45	€ 118.662,09
Fryslân	€ 5.565,11	€ 3.726,64	€ 2.484,43	€ 134.158,98
Hollands Noorderkwartier	€ 6.781,64	€ 4.541,28	€ 3.027,52	€ 163.486,05
Hollandse Delta	€ 5.728,15	€ 3.835,81	€ 2.557,21	€ 138.089,31
Hunze en Aa's	€ 3.925,67	€ 2.628,79	€ 1.752,53	€ 94.636,61
Limburg	€ 6.220,13	€ 4.165,26	€ 2.776,84	€ 149.949,46
Noorderzijvest	€ 3.902,33	€ 2.613,17	€ 1.742,11	€ 94.073,97
Rijn en IJssel	€ 4.511,84	€ 3.021,32	€ 2.014,22	€ 108.767,67
Rijnland	€ 6.674,49	€ 4.469,52	€ 2.979,68	€ 160.902,77
Rivierenland	€ 6.195,70	€ 4.148,91	€ 2.765,94	€ 149.360,59
Scheldestromen	€ 4.323,60	€ 2.895,27	€ 1.930,18	€ 104.229,69
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 4.452,60	€ 2.981,65	€ 1.987,77	€ 107.339,51
Vallei en Veluwe	€ 5.516,13	€ 3.693,84	€ 2.462,56	€ 132.978,16
Vechtstromen	€ 4.969,51	€ 3.327,79	€ 2.218,53	€ 119.800,57
Zuiderzeeland	€ 4.008,67	€ 2.684,38	€ 1.789,59	€ 96.637,66
Subsidies				€ -
Rijkswaterstaat				€ -
Unie van de waterschappen				€ -
Derden inzake hWh				€ 8.952,50
IPO				€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 112.000,00</b>	<b>€ 75.000,00</b>	<b>€ 50.000,00</b>	<b>€ 2.700.000,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 112.000,00</b>	<b>€ 75.000,00</b>	<b>€ 50.000,00</b>	<b>€ 2.708.952,50</b>

Programma	Ontwikkelthema Waterschappen	Ontwikkelthema Waterschappen	Ontwikkelthema Waterschappen	Ontwikkelthema Waterschappen	
Projectnummer	00.05.00/213	00.05.00/214	00.05.00/215	00.05.00/216	
Project	Programmabudget algemeen	Verkennen & Kennisontwikkeling	Innoveren & Experimenteren	Ontwikkelen & Veranderen	
Verdeelsleutel	VAST	VAST	VAST	VAST	
Deelnemer	20	20	20	20	Totaal
Aa en Maas	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
AGV/Waternet	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Brabantse Delta	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
De Dommel	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
De Stichtse Rijnlanden	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Delfland	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Drents Overijsselse Delta	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Fryslân	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Hollands Noorderkwartier	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Hollandse Delta	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Hunze en Aa's	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 7.503,00	€ 15.000,00	€ 51.003,00
Limburg	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Noorderzijvest	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Rijn en IJssel	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Rijnland	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Rivierenland	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Scheldestromen					
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Vallei en Veluwe	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Vechtstromen	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Zuiderzeeland	€ 17.500,00	€ 11.000,00	€ 32.763,00	€ 15.000,00	€ 76.263,00
Subsidies					€ -
Rijkswaterstaat					€ -
Unie van de waterschappen					€ -
Derden inzake hWh					€ -
IPO					€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 350.000,00</b>	<b>€ 220.000,00</b>	<b>€ 630.000,00</b>	<b>€ 300.000,00</b>	<b>€ 1.500.000,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 350.000,00</b>	<b>€ 220.000,00</b>	<b>€ 630.000,00</b>	<b>€ 300.000,00</b>	<b>€ 1.500.000,00</b>

Programma	Opgave waterveiligheid	Opgave waterveiligheid	
Projectnummer	00.06.00/005	00.06.00/434	
Project	Ontwikkelbudget Waterveiligheid	HEEL	
Verdeelsleutel	VAST	45/55	
Deelnemer	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ 8.333,33	€ 19.805,81	€ 28.139,14
AGV/Waternet	€ 8.333,33	€ 32.150,23	€ 40.483,56
Brabantse Delta	€ 8.333,33	€ 21.882,97	€ 30.216,30
De Dommel	€ 8.333,33	€ 19.705,99	€ 28.039,32
De Stichtse Rijnlanden	€ 8.333,33	€ 20.770,33	€ 29.103,67
Delfland	€ 8.333,33	€ 29.631,22	€ 37.964,55
Drents Overijsselse Delta	€ 8.333,33	€ 20.655,99	€ 28.989,33
Fryslân	€ 8.333,33	€ 23.353,60	€ 31.686,93
Hollands Noorderkwartier	€ 8.333,33	€ 28.458,68	€ 36.792,02
Hollandse Delta	€ 8.333,33	€ 24.037,77	€ 32.371,10
Hunze en Aa's	€ 8.333,33	€ 16.473,78	€ 24.807,11
Limburg	€ 8.333,33	€ 26.102,31	€ 34.435,65
Noorderzijvest	€ 8.333,33	€ 16.375,84	€ 24.709,17
Rijn en IJssel	€ 8.333,33	€ 18.933,63	€ 27.266,97
Rijnland	€ 8.333,33	€ 28.009,00	€ 36.342,33
Rivierenland	€ 8.333,33	€ 25.999,81	€ 34.333,14
Scheldestromen	€ 8.333,33	€ 18.143,69	€ 26.477,02
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 8.333,33	€ 18.685,03	€ 27.018,36
Vallei en Veluwe	€ 8.333,33	€ 23.148,05	€ 31.481,38
Vechtstromen	€ 8.333,33	€ 20.854,17	€ 29.187,51
Zuiderzeeland	€ 8.333,33	€ 16.822,11	€ 25.155,45
Subsidies			€ -
Rijkswaterstaat			€ -
Unie van de waterschappen			€ -
Derden inzake hWh			€ -
IPO			€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 175.000,00</b>	<b>€ 470.000,00</b>	<b>€ 645.000,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 175.000,00</b>	<b>€ 470.000,00</b>	<b>€ 645.000,00</b>

Programma	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem
Projectnummer	00.07.00/001	00.07.00/402	00.07.00/407	00.07.00/408
Project	Ontwikkelbudget Watersysteem	Waterschadeschatter (overdracht STOWA)	Productowner programma Watersysteem	Dataverlevering Waterschappen naar IV Slim WM
Verdeelsleutel	VAST	45/55	45/55	45/55
Deelnemer	21	21	21	21
Aa en Maas	€ 8.333,33	€ 2.597,76	€ 5.967,03	€ 4.214,00
AGV/Waternet	€ 8.333,33	€ 4.216,88	€ 9.686,11	€ 6.840,47
Brabantse Delta	€ 8.333,33	€ 2.870,21	€ 6.592,83	€ 4.655,95
De Dommel	€ 8.333,33	€ 2.584,67	€ 5.936,95	€ 4.192,76
De Stichtse Rijnlanden	€ 8.333,33	€ 2.724,27	€ 6.257,62	€ 4.419,22
Delfland	€ 8.333,33	€ 3.886,48	€ 8.927,19	€ 6.304,51
Drents Overijsselse Delta	€ 8.333,33	€ 2.709,28	€ 6.223,17	€ 4.394,89
Fryslân	€ 8.333,33	€ 3.063,10	€ 7.035,89	€ 4.968,85
Hollands Noorderkwartier	€ 8.333,33	€ 3.732,69	€ 8.573,94	€ 6.055,04
Hollandse Delta	€ 8.333,33	€ 3.152,83	€ 7.242,02	€ 5.114,42
Hunze en Aa's	€ 8.333,33	€ 2.160,73	€ 4.963,16	€ 3.505,06
Limburg	€ 8.333,33	€ 3.423,62	€ 7.864,02	€ 5.553,68
Noorderzijvest	€ 8.333,33	€ 2.147,88	€ 4.933,66	€ 3.484,22
Rijn en IJssel	€ 8.333,33	€ 2.483,37	€ 5.704,26	€ 4.028,43
Rijnland	€ 8.333,33	€ 3.673,71	€ 8.438,46	€ 5.959,36
Rivierenland	€ 8.333,33	€ 3.410,18	€ 7.833,13	€ 5.531,87
Scheldestromen	€ 8.333,33	€ 2.379,76	€ 5.466,27	€ 3.860,36
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 8.333,33	€ 2.450,76	€ 5.629,36	€ 3.975,54
Vallei en Veluwe	€ 8.333,33	€ 3.036,14	€ 6.973,97	€ 4.925,12
Vechtstromen	€ 8.333,33	€ 2.735,27	€ 6.282,87	€ 4.437,06
Zuiderzeeland	€ 8.333,33	€ 2.206,42	€ 5.068,11	€ 3.579,17
Subsidies				
Rijkswaterstaat				
Unie van de waterschappen				
Derden inzake hWh				
IPO				
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 175.000,00</b>	<b>€ 61.646,00</b>	<b>€ 141.600,00</b>	<b>€ 100.000,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 175.000,00</b>	<b>€ 61.646,00</b>	<b>€ 141.600,00</b>	<b>€ 100.000,00</b>

Programma	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem	Opgave watersysteem	
Projectnummer	00.07.00/409	00.07.00/421	00.07.00/908	00.07.00/950	
Project	IV Slim Watermanagement	Projectenplatform Waterschapswerken	WIWB 2.0	Building Information Model (BIM)	
Verdeelsleutel	45/55	45/55	45/55	45/55	
Deelnemer	21	21	21	21	Totaal
Aa en Maas	€ -	€ 2.646,73	€ 20.560,70	€ 1.183,92	€ 45.503,48
AGV/Waternet	€ -	€ 4.296,36	€ 33.375,63	€ 1.921,83	€ 68.670,62
Brabantse Delta	€ -	€ 2.924,31	€ 22.717,03	€ 1.308,09	€ 49.401,75
De Dommel	€ -	€ 2.633,39	€ 20.457,08	€ 1.177,96	€ 45.316,15
De Stichtse Rijnlanden	€ -	€ 2.775,62	€ 21.561,99	€ 1.241,58	€ 47.313,64
Delfland	€ -	€ 3.959,74	€ 30.760,61	€ 1.771,25	€ 63.943,12
Drents Overijsselse Delta	€ -	€ 2.760,34	€ 21.443,29	€ 1.234,74	€ 47.099,05
Fryslân	€ -	€ 3.120,84	€ 24.243,72	€ 1.396,00	€ 52.161,73
Hollands Noorderkwartier	€ -	€ 3.803,05	€ 29.543,38	€ 1.701,16	€ 61.742,59
Hollandse Delta	€ -	€ 3.212,26	€ 24.953,97	€ 1.436,90	€ 53.445,73
Hunze en Aa's	€ -	€ 2.201,46	€ 17.101,68	€ 984,75	€ 39.250,17
Limburg	€ -	€ 3.488,16	€ 27.097,20	€ 1.560,31	€ 57.320,32
Noorderzijvest	€ -	€ 2.188,37	€ 17.000,00	€ 978,89	€ 39.066,36
Rijn en IJssel	€ -	€ 2.530,18	€ 19.655,29	€ 1.131,79	€ 43.866,65
Rijnland	€ -	€ 3.742,96	€ 29.076,56	€ 1.674,28	€ 60.898,66
Rivierland	€ -	€ 3.474,46	€ 26.990,79	€ 1.554,18	€ 57.127,94
Scheldestromen	€ -	€ 2.424,61	€ 18.835,23	€ 1.084,57	€ 42.384,13
Schieland en de Krimpenerwaard	€ -	€ 2.496,96	€ 19.397,20	€ 1.116,93	€ 43.400,08
Vallei en Veluwe	€ -	€ 3.093,37	€ 24.030,34	€ 1.383,71	€ 51.775,97
Vechtstromen	€ -	€ 2.786,83	€ 21.649,03	€ 1.246,59	€ 47.470,98
Zuiderzeeland	€ -	€ 2.248,01	€ 17.463,28	€ 1.005,57	€ 39.903,89
Subsidies					€ -
Rijkswaterstaat	€ 277.440,00				€ 277.440,00
Unie van de waterschappen					€ -
Derden inzake hWh					€ -
IPO					€ -
Eindtotaal bijdrage WS	€ -	€ 62.808,00	€ 487.914,00	€ 28.095,00	€ 1.057.063,00
Eindtotaal	€ 277.440,00	€ 62.808,00	€ 487.914,00	€ 28.095,00	€ 1.334.503,00

Programma	Opgave waterketen	Opgave waterketen	Opgave waterketen	Opgave waterketen	Opgave waterketen	
Projectnummer	00.08.00/001	00.08.00/433	00.08.00/500	00.08.00/865	00.08.00/875	
Project	Ontwikkelbudget Waterketen	Professioneel Afvalwatertransport	Onderhouds-Informatie (O-Info)	Gezamenlijke prognoses AWK	Doorontwikkeling Z-info	
Verdeelsleutel	VAST	45/55	45/55	45/55	ONTWERP	
Deelnemer	21	21	11	21	19	Totaal
Aa en Maas	€ 8.333,33	€ 14.531,98	€ -	€ 14.749,00	€ 18.594,83	€ 56.209,15
AGV/Waternet	€ 8.333,33	€ 23.589,37	€ -	€ 23.941,66	€ 25.632,26	€ 81.496,63
Brabantse Delta	€ 8.333,33	€ 16.056,05	€ -	€ 16.295,83	€ 16.294,24	€ 56.979,44
De Dommel	€ 8.333,33	€ 14.458,74	€ -	€ 14.674,67	€ 18.233,54	€ 55.700,29
De Stichtse Rijnlanden	€ 8.333,33	€ 15.239,68	€ -	€ 15.467,27	€ 17.336,28	€ 56.376,56
Delfland	€ 8.333,33	€ 21.741,12	€ -	€ 22.065,80	€ 23.945,85	€ 76.086,10
Drents Overijsselse Delta	€ 8.333,33	€ 15.155,79	€ -	€ 15.382,12	€ 14.303,76	€ 53.175,00
Fryslân	€ 8.333,33	€ 17.135,08	€ -	€ 17.390,98	€ -	€ 42.859,39
Hollands Noorderkwartier	€ 8.333,33	€ 20.880,80	€ -	€ 21.192,64	€ 21.708,71	€ 72.115,48
Hollandse Delta	€ 8.333,33	€ 17.637,07	€ -	€ 17.900,47	€ 22.528,11	€ 66.398,98
Hunze en Aa's	€ 8.333,33	€ 12.087,20	€ -	€ 12.267,71	€ -	€ 32.688,24
Limburg	€ 8.333,33	€ 19.151,88	€ -	€ 19.437,89	€ 26.268,13	€ 73.191,23
Noorderzijvest	€ 8.333,33	€ 12.015,34	€ -	€ 12.194,77	€ 8.766,18	€ 41.309,63
Rijn en IJssel	€ 8.333,33	€ 13.892,05	€ -	€ 14.099,51	€ 15.665,52	€ 51.990,41
Rijnland	€ 8.333,33	€ 20.550,86	€ -	€ 20.857,77	€ 26.184,93	€ 75.926,89
Rivierland	€ 8.333,33	€ 19.076,67	€ -	€ 19.361,56	€ 20.421,54	€ 67.193,10
Scheldestromen	€ 8.333,33	€ 13.312,45	€ -	€ 13.511,26	€ 9.873,72	€ 45.030,76
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 8.333,33	€ 13.709,64	€ -	€ 13.914,38	€ 8.784,49	€ 44.741,84
Vallei en Veluwe	€ 8.333,33	€ 16.984,27	€ -	€ 17.237,91	€ 25.109,33	€ 67.664,84
Vechtstromen	€ 8.333,33	€ 15.301,20	€ -	€ 15.529,70	€ 21.916,02	€ 61.080,25
Zuiderzeeland	€ 8.333,33	€ 12.342,78	€ -	€ 12.527,10	€ 8.432,56	€ 41.635,78
Subsidies						€ -
Rijkswaterstaat						€ -
Unie van de waterschappen						€ -
Derden inzake hWh						€ -
IPO						€ -
Eindtotaal bijdrage WS	€ 175.000,00	€ 344.850,00	€ -	€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ 1.219.850,00
Eindtotaal	€ 175.000,00	€ 344.850,00	€ -	€ 350.000,00	€ 350.000,00	€ 1.219.850,00

Programma	Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	
Projectnummer	00.09.00/001		00.09.00/170		00.09.00/175	
Project	Ontwikkelbudget overheidsdienstverlening en bedrijfsvoering		Wet Open Overheid		Single Digital gateway	
Verdeelsleutel	VAST		45/55		45/55	
Deelnemer	21		21		21	
Aa en Maas	€	8.333,33	€	210,70	€	3.624,93
AGV/Waternet	€	8.333,33	€	342,02	€	5.884,24
Brabantse Delta	€	8.333,33	€	232,80	€	4.005,10
De Dommel	€	8.333,33	€	209,64	€	3.606,66
De Stichtse Rijnlanden	€	8.333,33	€	220,96	€	3.801,46
Delfland	€	8.333,33	€	315,23	€	5.423,21
Drents Overijsselse Delta	€	8.333,33	€	219,74	€	3.780,53
Fryslân	€	8.333,33	€	248,44	€	4.274,26
Hollands Noorderkwartier	€	8.333,33	€	302,75	€	5.208,61
Hollandse Delta	€	8.333,33	€	255,72	€	4.399,47
Hunze en Aa's	€	8.333,33	€	175,25	€	3.015,09
Limburg	€	8.333,33	€	277,68	€	4.777,33
Noorderzijlvest	€	8.333,33	€	174,21	€	2.997,16
Rijn en IJssel	€	8.333,33	€	201,42	€	3.465,30
Rijnland	€	8.333,33	€	297,97	€	5.126,30
Rivierenland	€	8.333,33	€	276,59	€	4.758,57
Scheldestromen	€	8.333,33	€	193,02	€	3.320,72
Schieland en de Krimpenerwaard	€	8.333,33	€	198,78	€	3.419,80
Vallei en Veluwe	€	8.333,33	€	246,26	€	4.236,63
Vechtstromen	€	8.333,33	€	221,85	€	3.816,80
Zuiderzeeland	€	8.333,33	€	178,96	€	3.078,84
Subsidies			€	75.000,00		
Rijkswaterstaat						
Unie van de waterschappen						
Derden inzake hWh						
IPO						
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>175.000,00</b>	€	<b>5.000,00</b>	€	<b>86.021,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>175.000,00</b>	€	<b>80.000,00</b>	€	<b>86.021,00</b>

Programma	Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	
Projectnummer	00.09.00/220		00.09.00/561		00.09.00/562	
Project	Audit WPG		Kenniscentrum		Framework Microsoft	
Verdeelsleutel	45/55		45/55		VAST	
Deelnemer	21		21		21	
Aa en Maas	€	5.056,80	€	63.771,53	€	2.906,00
AGV/Waternet	€	8.208,57	€	103.518,60	€	2.906,00
Brabantse Delta	€	5.587,14	€	70.459,66	€	2.906,00
De Dommel	€	5.031,32	€	63.450,14	€	2.906,00
De Stichtse Rijnlanden	€	5.303,06	€	66.877,16	€	2.906,00
Delfland	€	7.565,42	€	95.407,79	€	2.906,00
Drents Overijsselse Delta	€	5.273,87	€	66.509,00	€	2.906,00
Fryslân	€	5.962,62	€	75.194,86	€	2.906,00
Hollands Noorderkwartier	€	7.266,05	€	91.632,42	€	2.906,00
Hollandse Delta	€	6.137,30	€	77.397,78	€	2.906,00
Hunze en Aa's	€	4.206,07	€	53.042,94	€	2.906,00
Limburg	€	6.664,42	€	84.045,28	€	2.906,00
Noorderzijlvest	€	4.181,07	€	52.727,59	€	2.906,00
Rijn en IJssel	€	4.834,12	€	60.963,27	€	2.906,00
Rijnland	€	7.151,23	€	90.184,51	€	2.906,00
Rivierenland	€	6.638,25	€	83.715,23	€	2.906,00
Scheldestromen	€	4.632,43	€	58.419,78	€	2.906,00
Schieland en de Krimpenerwaard	€	4.770,64	€	60.162,80	€	2.906,00
Vallei en Veluwe	€	5.910,14	€	74.533,03	€	2.906,00
Vechtstromen	€	5.324,47	€	67.147,11	€	2.906,00
Zuiderzeeland	€	4.295,01	€	54.164,52	€	2.906,00
Subsidies						
Rijkswaterstaat						
Unie van de waterschappen						
Derden inzake hWh						
IPO						
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>120.000,00</b>	€	<b>1.513.325,00</b>	€	<b>61.026,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>120.000,00</b>	€	<b>1.513.325,00</b>	€	<b>61.026,00</b>

Programma	Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering		
Projectnummer	00.09.00/564		00.09.00/577		00.09.00/605		
Project	Software Reseller Onboarding en Beheer		Software catalogus		Robuust maken CERT-WM		
Verdeelsleutel	VAST		45/55		45/55		
Deelnemer	21		16		21		
						Totaal	
Aa en Maas	€	16.791,48	€	3.581,78	€	42.476,96	€ 146.753,51
AGV/Waternet	€	16.791,48			€	68.951,70	€ 214.935,95
Brabantse Delta	€	16.791,48	€	3.955,98	€	46.931,79	€ 159.203,28
De Dommel	€	16.791,48			€	42.262,89	€ 142.591,45
De Stichtse Rijnlanden	€	16.791,48	€	3.755,54	€	44.545,56	€ 152.534,54
Delfland	€	16.791,48	€	5.351,83	€	63.549,25	€ 205.643,52
Drents Overijsselse Delta	€	16.791,48	€	3.734,94	€	44.300,34	€ 151.849,23
Fryslân	€	16.791,48	€	4.220,91	€	50.085,82	€ 168.017,72
Hollands Noorderkwartier	€	16.791,48	€	5.140,59	€	61.034,55	€ 198.615,78
Hollandse Delta	€	16.791,48	€	4.344,16	€	51.553,14	€ 172.118,39
Hunze en Aa's	€	16.791,48			€	35.330,86	€ 123.801,03
Limburg	€	16.791,48	€	4.716,09	€	55.980,91	€ 184.492,53
Noorderzijlvest	€	16.791,48	€	2.963,87	€	35.120,81	€ 126.195,51
Rijn en IJssel	€	16.791,48			€	40.606,44	€ 138.101,36
Rijnland	€	16.791,48	€	5.059,58	€	60.070,13	€ 195.920,54
Rivierenland	€	16.791,48	€	4.697,63	€	55.761,06	€ 183.878,14
Scheldestromen	€	16.791,48	€	3.282,34	€	38.912,26	€ 136.791,36
Schieland en de Krimpenerwaard	€	16.791,48	€	3.379,87	€	40.073,26	€ 140.035,96
Vallei en Veluwe	€	16.791,48			€	49.644,98	€ 162.601,85
Vechtstromen	€	16.791,48	€	3.770,64	€	44.725,37	€ 153.037,05
Zuiderzeeland	€	16.791,48	€	3.044,26	€	36.077,92	€ 128.870,31
Subsidies							€ 75.000,00
Rijkswaterstaat							€ -
Unie van de waterschappen							€ -
Derden inzake hWh							€ -
IPO							€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>352.621,00</b>	€	<b>65.000,00</b>	€	<b>1.007.996,00</b>	<b>€ 3.385.989,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>352.621,00</b>	€	<b>65.000,00</b>	€	<b>1.007.996,00</b>	<b>€ 3.460.989,00</b>

Programma	SAW@		SAW@		SAW@		SAW@		
Projectnummer	00.10.00/727		00.10.00/728		00.10.00/729		00.10.00/730		
Project	SAW@ Personele inzet		B&O SAW@ bijdrage Waterschappen		Project SAW@ bijdragen Waterschappen		SAW@ HWH-werkzaamheden		
Verdeelsleutel	VAST		45/55		45/55		45/55		
Deelnemer	11		11		11		11		
								Totaal	
Aa en Maas	€	-	€	133.299,67	€	77.428,52	€	3.878,70	€ 214.606,90
AGV/Waternet	€	-	€	213.870,59	€	124.228,99	€	6.223,13	€ 344.322,71
Brabantse Delta	€	-	€	146.857,12	€	85.303,51	€	4.273,19	€ 236.433,82
De Dommel	€	-	€	132.648,17	€	77.050,09	€	3.859,75	€ 213.558,01
De Stichtse Rijnlanden									€ -
Delfland									€ -
Drents Overijsselse Delta									€ -
Fryslân									€ -
Hollands Noorderkwartier	€	-	€	189.776,22	€	110.233,52	€	5.522,04	€ 305.531,78
Hollandse Delta	€	-	€	160.921,31	€	93.472,84	€	4.682,43	€ 259.076,58
Hunze en Aa's									€ -
Limburg	€	-	€	174.396,40	€	101.300,00	€	5.074,52	€ 280.770,92
Noorderzijlvest	€	-	€	110.912,59	€	64.424,75	€	3.227,29	€ 178.564,63
Rijn en IJssel									€ -
Rijnland									€ -
Rivierenland	€	-	€	173.727,35	€	100.911,37	€	5.055,05	€ 279.693,77
Scheldestromen									€ -
Schieland en de Krimpenerwaard									€ -
Vallei en Veluwe	€	-	€	155.114,20	€	90.099,72	€	4.513,45	€ 249.727,37
Vechtstromen									€ -
Zuiderzeeland	€	-	€	113.825,37	€	66.116,67	€	3.312,05	€ 183.254,10
Subsidies									€ -
Rijkswaterstaat									€ -
Unie van de waterschappen									€ -
Derden inzake hWh	€	878.291,16							€ 878.291,16
IPO									€ -
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>-</b>	€	<b>1.705.349,00</b>	€	<b>990.570,00</b>	€	<b>49.621,60</b>	<b>€ 2.745.540,60</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>878.291,16</b>	€	<b>1.705.349,00</b>	€	<b>990.570,00</b>	€	<b>49.621,60</b>	<b>€ 3.623.831,76</b>

Programma	Basisdata	Basisdata	Basisdata	Basisdata	Basisdata	Basisdata	Basisdata							
Projectnummer	00.11.00/200	00.11.00/300	00.11.00/336	00.11.00/359	00.11.00/360	00.11.00/365								
Project	Landelijk Grondgebruiksbestand Nederland	AHN Kaartverkoop	Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN)	Beeldmateriaal (BM)	Caribisch NL	IHN								
Verdeelsleutel	45/55	M2	M2	M2	M2	M2								
Deelnemer	21	21	21	21	21	21		Totaal						
Aa en Maas	€	2.191,28	€	-	€	56.393,66	€	26.633,45	€	-	€	-	€	85.218,38
AGV/Waternet	€	3.557,05	€	-	€	24.662,22	€	11.647,41	€	-	€	-	€	39.866,67
Brabantse Delta	€	2.421,09	€	-	€	59.804,10	€	28.244,12	€	-	€	-	€	90.469,31
De Dommel	€	2.180,24	€	-	€	52.971,66	€	25.017,31	€	-	€	-	€	80.169,21
De Stichtse Rijnlanden	€	2.297,99	€	-	€	29.078,60	€	13.733,16	€	-	€	-	€	45.109,75
Delfland	€	3.278,35	€	-	€	14.201,83	€	6.707,20	€	-	€	-	€	24.187,38
Drents Overijsselse Delta	€	2.285,34	€	-	€	89.490,39	€	42.264,28	€	-	€	-	€	134.040,02
Fryslân	€	2.583,80	€	-	€	121.188,55	€	57.234,61	€	-	€	-	€	181.006,96
Hollands Noorderkwartier	€	3.148,62	€	-	€	68.790,26	€	32.488,08	€	-	€	-	€	104.426,97
Hollandse Delta	€	2.659,50	€	-	€	35.659,21	€	16.841,04	€	-	€	-	€	55.159,74
Hunze en Aa's	€	1.822,63	€	-	€	72.502,98	€	34.241,51	€	-	€	-	€	108.567,12
Limburg	€	2.887,92	€	-	€	77.389,40	€	36.549,26	€	-	€	-	€	116.826,57
Noorderzijvest	€	1.811,79	€	-	€	50.436,85	€	23.820,18	€	-	€	-	€	76.068,83
Rijn en IJssel	€	2.094,78	€	-	€	68.299,91	€	32.256,50	€	-	€	-	€	102.651,19
Rijnland	€	3.098,87	€	-	€	37.808,73	€	17.856,21	€	-	€	-	€	58.763,80
Rivierenland	€	2.876,57	€	-	€	70.401,44	€	33.249,01	€	-	€	-	€	106.527,02
Scheldestromen	€	2.007,39	€	-	€	66.644,25	€	31.474,57	€	-	€	-	€	100.126,20
Schieland en de Krimpenerwaard	€	2.067,28	€	-	€	12.298,54	€	5.808,32	€	-	€	-	€	20.174,14
Vallei en Veluwe	€	2.561,06	€	-	€	85.754,21	€	40.499,77	€	-	€	-	€	128.815,04
Vechtstromen	€	2.307,27	€	-	€	79.523,86	€	37.557,32	€	-	€	-	€	119.388,44
Zuiderzeeland	€	1.861,17	€	-	€	52.538,39	€	24.812,69	€	-	€	-	€	79.212,25
Subsidies														€
Rijkswaterstaat			€			900.000,00								€
Unie van de waterschappen														€
Derden inzake hWh							€	4.304.459,00						€
IPO				€		272.409,00								€
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>52.000,00</b>	€	-	€	<b>1.225.839,00</b>	€	<b>578.936,00</b>	€	-	€	-	€	<b>€ 1.856.775,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>52.000,00</b>	€	-	€	<b>2.398.248,00</b>	€	<b>4.883.395,00</b>	€	-	€	-	€	<b>€ 7.333.643,00</b>

Programma	IHW	IHW	IHW	IHW	IHW						
Projectnummer	00.12.00/605	00.12.00/638	00.12.00/640	00.12.00/663	00.12.00/683						
Project	Instandh. Personeelskosten basistaken IHW	EF Slim Watermanagement	EF DD API	BT BO Aquo-standaard	BT Coördinatie van de informatiestromen						
Verdeelsleutel	VAST	VAST	VAST	VAST	VAST						
Deelnemer	21	21	21	21	21						
Aa en Maas	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
AGV/Waternet	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Brabantse Delta	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
De Dommel	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
De Stichtse Rijnlanden	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Delfland	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Drents Overijsselse Delta	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Fryslân	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Hollands Noorderkwartier	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Hollandse Delta	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Hunze en Aa's	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Limburg	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Noorderzijvest	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Rijn en IJssel	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Rijnland	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Rivierenland	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Scheldestromen	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Schieland en de Krimpenerwaard	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Vallei en Veluwe	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Vechtstromen	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Zuiderzeeland	€	14.893,57	€	5.233,67	€	2.930,81	€	13.663,86	€		238,10
Subsidies											
Rijkswaterstaat							€	60.067,00			
Unie van de waterschappen											
Derden inzake hWh											
IPO						€	15.045,00	€	322.992,00		
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	€	<b>312.765,00</b>	€	<b>109.907,00</b>	€	<b>61.547,00</b>	€	<b>286.941,00</b>	€		<b>5.000,00</b>
<b>Eindtotaal</b>	€	<b>312.765,00</b>	€	<b>109.907,00</b>	€	<b>76.592,00</b>	€	<b>670.000,00</b>	€		<b>5.000,00</b>

Programma	IHW	IHW	IHW	IHW	IHW	IHW	
Projectnummer	00.12.00/686	00.12.00/687	00.12.00/688	00.12.00/689	00.12.00/690	00.12.00/699	
Project	BT BO Water informatie systemen	BT Droogteportaal	High Value Data List	Instandh. Externe productkosten	Instandh. Facilitering IHW door HWH	EF BO WVP	
Verdeelsleutel	VAST	VAST	VAST	VAST	VAST	VAST	
Deelnemer	Z1	Z1	Z1	Z1	Z1	Z1	Totaal
Aa en Maas	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
AGV/Waternet	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Brabantse Delta	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
De Dommel	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
De Stichtse Rijnlanden	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Delfland	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Drents Overijsselse Delta	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Fryslân	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Hollands Noorderkwartier	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Hollandse Delta	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Hunze en Aa's	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Limburg	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Noorderzijvest	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Rijn en IJssel	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Rijnland	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Rivierenland	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Scheldestromen	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Vallei en Veluwe	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Vechtstromen	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Zuiderzeeland	€ 28.960,48	€ 1.573,93	€ 4.427,38	€ 2.476,19	€ 17.382,19	€ -	€ 91.780,17
Subsidies							€ -
Rijkswaterstaat	€ 37.381,00		€ 90.909,00				€ 188.357,00
Unie van de waterschappen							€ -
Derden inzake hWh						€ 247.934,00	€ 247.934,00
IPO	€ 9.346,00	€ 33.052,50	€ 22.727,00				€ 403.162,50
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 608.170,00</b>	<b>€ 33.052,50</b>	<b>€ 92.975,00</b>	<b>€ 52.000,00</b>	<b>€ 365.026,00</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.927.383,50</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 654.897,00</b>	<b>€ 66.105,00</b>	<b>€ 206.611,00</b>	<b>€ 52.000,00</b>	<b>€ 365.026,00</b>	<b>€ 247.934,00</b>	<b>€ 2.766.837,00</b>

## Bijlage 4 Totaal bijdragen primaire begroting 2026 t.o.v geactualiseerde begroting 2026

Begroting 2026 primair vs geactualiseerd	Primaire begroting 2026 excl. BTW	Primaire begroting 2026 incl. BTW	Geactualiseerde Begroting 2026 excl. BTW	Geactualiseerde begroting 2026 incl. BTW	Vershil bijdrage excl. BTW	Vershil bijdrage incl. BTW
Aa en Maas	€ 1.476.679,00	€ 1.786.781,59	€ 1.785.918,98	€ 2.160.961,96	€ 309.239,98	€ 374.180,37
AGV/Waternet	€ 2.037.270,00	€ 2.465.096,70	€ 2.130.081,40	€ 2.577.398,49	€ 92.811,40	€ 112.301,79
Brabantse Delta	€ 1.657.034,00	€ 2.005.011,14	€ 1.894.726,59	€ 2.292.619,18	€ 237.692,59	€ 287.608,04
De Dommel	€ 1.439.464,00	€ 1.741.751,44	€ 1.750.512,17	€ 2.118.119,72	€ 311.048,17	€ 376.368,28
De Stichtse Rijnlanden	€ 1.336.637,00	€ 1.617.330,77	€ 1.319.467,91	€ 1.596.556,17	€ -17.169,09	€ -20.774,60
Delfland	€ 1.745.221,00	€ 2.111.717,41	€ 1.723.626,53	€ 2.085.588,10	€ -21.594,47	€ -26.129,31
Drents Overijsselse Delta	€ 1.425.624,00	€ 1.725.005,04	€ 1.398.568,66	€ 1.692.268,08	€ -27.055,34	€ -32.736,96
Fryslân	€ 1.453.745,00	€ 1.759.031,45	€ 1.440.474,91	€ 1.742.974,64	€ -13.270,09	€ -16.056,81
Hollands Noorderkwartier	€ 2.059.610,00	€ 2.492.128,10	€ 2.339.824,57	€ 2.831.187,73	€ 280.214,57	€ 339.059,63
Hollandse Delta	€ 1.810.602,00	€ 2.190.828,42	€ 1.784.662,73	€ 2.159.441,90	€ -25.939,27	€ -31.386,52
Hunze en Aa's	€ 960.815,00	€ 1.162.586,15	€ 1.063.823,46	€ 1.287.226,39	€ 103.008,46	€ 124.640,24
Limburg	€ 1.954.271,00	€ 2.364.667,91	€ 2.239.096,10	€ 2.709.306,28	€ 284.825,10	€ 344.638,37
Noorderzijlvest	€ 1.306.072,00	€ 1.580.347,12	€ 1.289.998,00	€ 1.560.897,58	€ -16.074,00	€ -19.449,54
Rijn en IJssel	€ 1.306.553,00	€ 1.580.929,13	€ 1.300.834,16	€ 1.574.009,33	€ -5.718,84	€ -6.919,80
Rijnland	€ 1.744.808,00	€ 2.111.217,68	€ 1.723.395,77	€ 2.085.308,89	€ -21.412,23	€ -25.908,79
Rivierenland	€ 1.838.958,00	€ 2.225.139,18	€ 1.933.099,31	€ 2.339.050,17	€ 94.141,31	€ 113.910,99
Scheldestromen	€ 1.099.027,00	€ 1.329.822,67	€ 1.116.153,61	€ 1.350.545,87	€ 17.126,61	€ 20.723,20
Schieland en de Krimpenerwaard	€ 1.146.128,00	€ 1.386.814,88	€ 1.156.237,24	€ 1.399.047,06	€ 10.109,24	€ 12.232,18
Vallei en Veluwe	€ 1.839.314,00	€ 2.225.569,94	€ 2.059.694,01	€ 2.492.229,75	€ 220.380,01	€ 266.659,81
Vechtstromen	€ 1.428.179,00	€ 1.728.096,59	€ 1.415.487,81	€ 1.712.740,25	€ -12.691,19	€ -15.356,34
Zuiderzeeland	€ 1.317.681,00	€ 1.594.394,01	€ 1.307.340,19	€ 1.581.881,63	€ -10.340,81	€ -12.512,38
<b>Eindtotaal bijdrage WS</b>	<b>€ 32.383.692,00</b>	<b>€ 39.184.267,32</b>	<b>€ 34.173.024,10</b>	<b>€ 41.349.359,16</b>	<b>€ 1.789.332,10</b>	<b>€ 2.165.091,84</b>
					€ -	€ -
Subsidies	€ 7.465.661,00	€ 9.033.449,81	€ 5.345.000,00	€ 6.467.450,00	€ -2.120.661,00	€ -2.565.999,81
					€ -	€ -
Rijkswaterstaat	€ 2.407.888,00	€ 2.913.544,48	€ 1.634.392,00	€ 1.977.614,32	€ -773.496,00	€ -935.930,16
Unie van de waterschappen	€ 3.423,00	€ 4.141,83	€ 3.024,00	€ 3.659,04	€ -399,00	€ -482,79
Derden inzake hWh	€ 4.440.691,00	€ 5.373.236,11	€ 5.665.522,66	€ 6.855.282,42	€ 1.224.831,66	€ 1.482.046,31
IPO	€ 780.682,00	€ 944.625,22	€ 809.869,50	€ 979.942,10	€ 29.187,50	€ 35.316,88
					€ -	€ -
Subtotaal derden	€ 15.098.345,00	€ 18.268.997,45	€ 13.457.808,16	€ 16.283.947,87	€ -1.640.536,84	€ -1.985.049,58
					€ -	€ -
<b>Eindtotaal</b>	<b>€ 47.482.037,00</b>	<b>€ 57.453.264,77</b>	<b>€ 47.630.832,26</b>	<b>€ 57.633.307,03</b>	<b>€ 148.795,26</b>	<b>€ 180.042,26</b>

### **Bijlage 5 Berekening merendeelcriterium (werk voor derden)**

Conform de door KokxDeVoogd voorgestelde systematiek is het merendeelcriterium (werk voor derden) berekend. Voor de toepassing van een vrijstelling voor aanbesteding is het van belang dat hWh minimaal 80% van haar werkzaamheden verricht voor waterschappen die deelnemen aan de gemeenschappelijke regeling. Het merendeelcriterium mag berekend worden over een periode van 3 jaar. Het percentage werk voor derden in de periode 2024, 2025 en 2026 (begroot) bedraagt 11,3% en valt daarmee binnen het maximum van 20%.

## Bijlage 6 EMU saldo



Centraal Bureau voor de Statistiek  
[www.cbs.nl/kredo](http://www.cbs.nl/kredo)

Vragenlijst  
Berekening EMU-saldo  
Gemeenschappelijke Regeling Het Waterschapshuis

Algemene gegevens:	Gemeenschappelijke Regeling
Overheidslaag:	Het Waterschapshuis
Berichtgevenaam:	0652
Berichtgevenummer:	2026
Jaar:	
Naam contactpersoon:	
Telefoon:	
E-mail:	
Bestandsnaam:	EMU260050652.XLS

Omschrijving	2024	2025	2026
	x € 1000,- Volgens begroting 2024	x € 1000,- Volgens begroting 2025	x € 1000,- Volgens begroting 2026
1. Exploitatiesaldo <b>vóór</b> toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	0	0	0
2. Mutatie (im)materiële vaste activa	-283	-232	-176
3. Mutatie voorzieningen	0	0	0
4. Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	0	0	0
5. Verwachte boekwinst/verlies bij de verkoop van financiële vaste activa en (im)materiële vaste activa, alsmede de afwaardering van financiële vaste activa	0	0	0
<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>283</b>	<b>232</b>	<b>176</b>

Ruimte voor uw toelichting

---



---



---



---



---

## Bijlage 7 Projectomschrijvingen

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Algemene zaken	Directie	De kosten (ten behoeve van) de directie zijn hier begroot: secretaris-directeur, plaatsvervangend secretaris-directeur, beleidsadviseur bestuurlijke en juridische zaken en het managementteam.
Algemene zaken	Capaciteitsmanagement	Capaciteitsmanagement ten behoeve van de instroom, doorstroom en uitstroom van de flexibele schil. De kosten worden doorbelast naar de projecten waarvoor werving of contractverlenging heeft plaatsgevonden.
Algemene zaken	Communicatie	De kosten voor interne en externe communicatie.
Algemene zaken	Bestuur	Het voorbereiden, faciliteren en het ondersteunen van (de vergaderingen van) het Algemeen bestuur en het dagelijks bestuur Gr hWh. Hieronder wordt ook inzet van derden begroot, zoals accountantskosten, juridisch advies en strategische planning.
Algemene zaken	Bestuurs-ondersteuning	Het ondersteunen van het bestuur door inzet van de vaste kern, zoals de secretaris directeur, beleidsadviseur bestuurlijke en juridische zaken, controller en beleidsadviseur financiën.
Financiën en organisatie	P&O	In deze kostenpost zit het Human eXperience Management van het Waterschapshuis. Human eXperience Management stelt de mens centraal en probeert een cultuur te creëren waarin medewerkers zich gewaardeerd, gemotiveerd en geïnspireerd voelen. Daarnaast wordt een capaciteitspoule ingericht, zodat we meer gebruik kunnen maken van de talenten die we in huis hebben.
Financiën en organisatie	Financiën en control	De kosten voor de financiële administratie en interne controle vallen in deze kostenplaats. Ook vallen hier de kosten voor het hoofd F&O onder.
Financiën en organisatie	Rente	hWh ontvangt rente over de schatkistrekening en de lopende rekeningen, de rente valt op deze kostenplaats.
Financiën en organisatie	Informatie-veiligheid	Het toezichhouden op, adviseren op het gebied van en borgen van informatieveiligheid binnen de bedrijfsvoering.
Financiën en organisatie	Privacy	Bij de privacy instandhouding werken wij aan het borgen van de privacy van onze medewerkers, waterschappers en andere betrokkenen waar het Waterschapshuis persoonsgegevens van verwerkt.
Financiën en organisatie	Salariskosten	Dit betreft salariskosten, inleen en inhuur. De uren van de medewerkers worden doorbelast naar de producten waaraan ze werken, tegen werkelijk tarief.
Inkoop en facilitering	Werkplek	De kosten voor huisvesting vallen in deze kostenplaats. Het huurcontract voor de werkplek loopt tot en met maart 2030.
Inkoop en facilitering	IT Beheer	De facilitering van de virtuele werkplek valt in deze kostenplaats. De kosten hiervoor worden zo veel mogelijk doorbelast aan de projecten.
Inkoop en facilitering	Informatiemanagement	Informatiemanagement houdt zich bezig met faciliteren van informatiestromen en vertaalt de informatie behoefte van de interne organisatie naar IT oplossingen.
Inkoop en facilitering	Facilitair	De facilitering van de fysieke werkplek en gezamenlijke lunch.
Inkoop en facilitering	Organisatie ondersteuning	Deze kostenplaats betreft secretariële ondersteuning van de instandhouding.
Inkoop en facilitering	Inkoop, contract- en leveranciersmanagement	De kosten voor de inkoopadministratie en het hoofd I&F vallen in deze kostenplaats. Ook contract- en leveranciersmanagement dat niet in de programma's landt valt hieronder. Inkoop ten behoeve van de projecten worden doorbelast.
Interne projecten	Kwaliteitsverbetering	Met het vaststellen van de nieuwe planning & control cyclus in juli 2020, is tevens goedkeuring gegeven aan het inbedden van continue kwaliteitsverbetering binnen instandhouding. Kwaliteitsverbetering zal projectmatig worden opgepakt middels interne projecten. Vanaf 2022 wordt een jaarlijks bedrag hiervoor beschikbaar gesteld.
Interne projecten	Veilige werkomgeving	In dit project wordt op basis van de jaarplannen gewerkt aan een werkomgeving die veilig is, veilig voelt en die blijvend voldoet aan wet- en regelgeving.
Interne projecten	Professionele organisatie	In dit project wordt op basis van de jaarplannen gewerkt aan hWh als een wendbare en risicogestuurde organisatie binnen de kaders van de huidige governance.
Interne projecten	Zichtbaarheid	In dit project wordt op basis van het jaarplan gewerkt aan het duidelijk maken van wat hWh doet en wat hiervan de meerwaarde is voor de waterschappen.
Kennis en Verbinden	Kwaliteitsborging	Structurele inzet op kwaliteitsborging geeft ruimte aan het versterken van de PDCA cyclus binnen de programma's en projecten.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Kennis en Verbinden	Kennis delen & Verbinden	Digitale transformatie staat op de agenda. Ook beseffen de waterschappen dat dit gepaard gaat met organisatorische veranderingen en dat bij een (groot) deel van deze opgave samenwerking noodzakelijk is. hWh is verkenners en verbinder bij deze transformatie en bijbehorende veranderingen en articuleert vragen vanuit de business. Het brengt kennis samen om kansen te benutten en veranderingen te bewerkstelligen. Vanuit de bestuursopgave om de kennis en verbinden rol uit te voeren is een doelstelling om deze kennis in te zetten bij projecten die hWh voor waterschappen uitvoert. Daarnaast vervult hWh in de uitvoering van projecten de rol van deskundig begeleider.
Kennis en Verbinden	Specialistische kennis	Kennis en verbinden richt zich ook op het inrichten en ontwikkelen van een excellente hWh-organisatie, waaronder kwaliteitsborging, ten behoeve van het uitvoeren van programma's en projecten en het uitvoeren van beheer en diensten. Voor zover deze kosten (nog) niet toe te wijzen zijn aan de andere programma's en projecten, zal dit opgevangen moeten worden in kennis en verbinden.
Kennis en Verbinden	WISE Europees project	Het Waterschapshuis en STOWA werken samen met Europese partners in het PCP-WISE-project. Dit initiatief benut satellietdata en veldmetingen om beter inzicht te krijgen in bodemvocht, grondwaterstanden, neerslag, verdamping en gewasgroei. Deze samenwerking helpt waterbeheerders effectief te reageren op veranderingen en passende maatregelen te nemen.  WISE is het acroniem voor Watermanagement Innovation from Space for European climate resilience. Het PCP voorafgaand aan WISE staat voor Pre Commercial Procurement. Essentie van een PCP-project is dat de markt via een uitvraag en dus tegen betaling wordt uitgedaagd innovatieve oplossingen te bieden voor een geformuleerde vraag.
Kennis en Verbinden	Vergadercentrum	In ons vergadercentrum in Amersfoort hebben we diverse vergaderruimtes waar waterschappen, Unie van Waterschappen, STOWA, eventueel met externe genodigden, bij elkaar komen. Hospitality-medewerkers ontvangen onze gasten. We werken doorlopend aan het verbeteren van (technische) faciliteiten.
Diensten en beheer	Diensten en beheer Algemeen	Sturings- en generieke activiteiten binnen de afdeling Diensten en Beheer. Deze activiteiten zijn niet toe te schrijven zijn aan één specifieke dienst. Voorbeelden zijn: integraal management, bewaken en verantwoorden van de geleverde dienstverlening, procesoptimalisatie, kwaliteitsverbetering en het begeleiden van projecten bij het in beheer nemen van de projectresultaten. De kosten van 'Diensten en Beheer algemeen' worden doorbelast door deze te verdelen over alle diensten op basis van de begroten uren.
Diensten en beheer	CERT-WM	Door samenwerking en informatie-uitwisseling draagt CERT-WM bij aan een veiligere digitale omgeving binnen de waterschappen.  CERT-WM (Computer Emergency Response Team WaterManagement) helpt de waterschappen bij het voorkomen, detecteren en afhandelen van digitale veiligheidsincidenten. Het team biedt ondersteuning en advies aan de waterschappen en daaraan verbonden partners om de weerbaarheid tegen cyberdreigingen te vergroten. Daarnaast adviseert CERT-WM over preventieve maatregelen, zoals beveiligingsbeleid, kwetsbaarheidscans en training. Het team fungeert als een centraal meldpunt voor incidenten en biedt toegang tot relevante kennis, netwerkpartners en actuele expertise.
Diensten en beheer	eHRM 2.0	De waterschappen hebben via het Waterschapshuis gezamenlijk een E-HRM systeem (YouForce) ingekocht van Visma-Raet. Het Waterschapshuis zorgt voor het contractbeheer en het centraal functioneel beheer.
Diensten en beheer	Opvang cyber incidenten	Het Waterschapshuis heeft Secura geselecteerd voor 24/7 ondersteuning bij cyberincidenten en digitaal forensisch onderzoek. Na deelname aan de raamovereenkomst kunnen waterschappen deze dienst inschakelen voor het identificeren en beheersen van informatieveiligheidsincidenten, beperken van schade en uitvoeren van forensisch onderzoek. Het CERT-WM heeft hierin een coördinerende rol.
Diensten en beheer	Ondersteuning OGT/I-beraad/diensten-beraad/OO	Deze dienst voorziet in de ondersteuning van de beraden waarin alle waterschappen zijn vertegenwoordigd, zoals de Opdrachtgeverstafel (OGT), I-Beraad, DIT-beraad, Dienstenberaad en de Opgave-overleggen (OO's).
Diensten en beheer	Datastromen Centraal	Datastromen draagt zorg voor het beheer en doorontwikkeling van het Gegevensknooppunt Waterschappen (GkW). Dit is het centrale knooppunt van/voor de waterschappen voor het eenmalig aanleveren, laten controleren, transformeren en distribueren van gestandaardiseerde data en kan door verschillende afnemers worden gebruikt voor meervoudig gebruik.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Diensten en beheer	Datastromen Decentraal	Datastromen Decentraal is bestemd voor het beheer en onderhoud op de 'Fysieke DAMO' kernregistraties die worden gebruikt door het merendeel van de waterschappen.
Diensten en beheer	NHI-instrumentarium	<p>Het Nederlands Hydrologisch Instrumentarium (NHI) is een verzameling van onder andere software, datasets en tools waarmee je de landelijke of regionale hydrologische kringloop kunt beschrijven of simuleren. Denk bijvoorbeeld grondwater- en oppervlaktewaterstromingen of aan verziltingsprocessen. In droge of juist natte tijden helpt het NHI te voorspellen waar mogelijk problemen ontstaan en wat het effect van ingrepen is. Zo kunnen beheerders en beleidsmakers de juiste beslissingen nemen. Hydrologische modellen helpen ook om mogelijke effecten van klimaatscenario's te verkennen.</p> <p>Sinds 2024 voert het Waterschapshuis beheer-werkzaamheden uit voor NHI. hWh legt hier voor verantwoording voor af aan de gezamenlijke NHI-organisatie waarin verschillende partners (Ministerie IenW, RWS, Unie, etc.) in vertegenwoordigd zijn.</p>
Diensten en beheer	Vangstregistratie versie 4	<p>De waterschappen bestrijden muskus- en beverratten omdat zij holen graven die onze waterkeringen verzwakken. Om de rattenvangers in het veld te ondersteunen, ontwikkelden de waterschappen, gefaciliteerd door het Waterschapshuis, een vangstregistratiesysteem. In een mobiele app voeren bestrijders vangstgegevens en speurlijnen in. Een geo-dashboard maakt de geregistreerde locaties visueel. Een Power BI-dashboard verwerkt statistieken, zodat bestrijders nog slimmer kunnen werken.</p> <p>Het Waterschapshuis zorgt voor het contractbeheer en de overall coördinatie. Het centraal functioneel beheer wordt uitgevoerd door de product owners van de waterschappen.</p>
Diensten en beheer	De Digitale Watertoets	<p>De Digitale Watertoets is een webapplicatie die - op basis van gemeentelijke ruimtelijke ordeningsplannen - laat zien wat een gemeente met waterschappen moet regelen. Het gaat om planvorming als basis voor het vergunning-, toezicht- en handhavingproces (VTH).</p> <p>Het Waterschapshuis zorgt voor het contractbeheer en het functioneel beheer.</p>
Diensten en beheer	Continuïteit TMX 2023-2025	<p>Team TMX onderhoudt modulaire hard en softwareoplossingen voor beheer en monitoring op afstand van onder anderen gemalen. Door de software en telemetrische oplossingen van TMX wordt (lokale) meetdata verzameld, getransporteerd, verwerkt en leesbaar aangeleverd.</p> <p>TMX werd geleverd door Kuipers Electronic Systems. Na hun faillissement heeft hWh op verzoek van 9 waterschappen het intellectueel eigendom van de software aangekocht. Ook namen we een team van Kuipers in dienst. Nu het TMX-systeem aan het eind van zijn levensduur is, besteden we de oplossing opnieuw aan.</p>
Diensten en beheer	Z-info	Z-info ondersteunt de waterschappen in het beheren van afvalwaterzuiveringsprocessen. Het biedt een uniforme standaard voor meetgegevens en rapportages. Het Waterschapshuis verzorgt twee taken: 1. Beheermatig: het centrale functioneel beheer en het contractmanagement. 2. Projectmatig: regie op de doorontwikkeling van de functionaliteit.
Diensten en beheer	Oracle TECH	hWh heeft namens de waterschappen Oracle-licenties aangeschaft die doorbelast worden aan de waterschappen.
Diensten en beheer	Oracle Contractmanagement	De dienstverlening ten bate de Oracle-contracten, zoals contract- en licentiebeheer. Ook het organiseren van kennisdagen voor de Oracle Database Administrators van de waterschappen behoort hierbij. Tijdens deze dagen bespreken we nieuwe ontwikkelingen, nieuwe features en informatieveiligheid en privacy. Ook houden we een jaarlijkse Oracle audit. Dan inventariseren we hoe de waterschappen optimaal gebruik kunnen maken van de mogelijkheden die het contract biedt.
Diensten en beheer	P&ID	P&ID's (Piping & Instrumentatie Diagrammen) zijn essentieel voor het beheer van infrastructuur binnen afvalwaterketens, watersystemen en waterveiligheid. In samenwerking met de waterschappen is een toolbox ontwikkeld, met als doel een efficiëntere en toekomstbestendige werkwijze die voldoet aan de Aquo standaarden. Het Waterschapshuis zorgt voor het contractbeheer en het centraal functioneel beheer.
Diensten en beheer	Govroam	hWh betaald namens de waterschappen de wifi-dienst Govroam en belast deze door aan de waterschappen. Govroam is een beveiligde wifi-verbinding waarmee waterschappers veilig en snel gebruik kunnen maken van internet bij meer dan 300 overheidsorganisaties.
Diensten en beheer	LIBV	De Landelijke Informatieservice Bodemvocht en Verdamping (LIBV) verzamelt en verspreidt actuele gegevens over bodemvocht- en verdampings situatie op basis van satellietinformatie. De waterschappen krijgen met deze data beter inzicht in de waterbalans, wat helpt bij strategie- en beleidsontwikkeling en bij onderzoek. Het Waterschapshuis coördineert het contractbeheer en stimuleert het gebruik van deze data bij de waterschappen.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Diensten en beheer	Soc fase 3	Waterschappen beheren kritieke infrastructuren. Hierdoor zijn ze een doelwit voor cyberdreigingen. Om de digitale weerbaarheid te vergroten, implementeren ze een gezamenlijke Security Operations Center (SOC)-dienstverlening. Dit SOC monitort en analyseert netwerk- en systeemactiviteiten van zowel kantoorautomatisering (KA) als operationele technologie (OT). Doel: de veiligheid waarborgen door afwijkingen tijdig te detecteren en incidenten snel op te volgen. In 2026 wordt SOC opgenomen bij de afdeling Diensten en Beheer en wordt de implementatie bij verdere waterschappen meegenomen.
Diensten en beheer	Hy DAMO NHI	HyDAMO is een standaard datamodel, ontwikkeld door het Nederlands Hydrologisch Instrumentarium (NHI), voor het modelleren van oppervlaktewatersystemen. HyDAMO heeft als doel om hydrologische data gestandaardiseerd te gebruiken, valideren en uit te wisselen. Hierdoor verbeteren hydrologische modelberekeningen die voor de bedrijfsvoering per waterschap van groot belang zijn. Bijvoorbeeld voor het doorrekenen van de afvoercapaciteit van een peilgebied in geval van extreme regenval.
Diensten en beheer	Perceelwijzer	De Perceelwijzer is een gebruikersvriendelijke app waarmee agrariërs realtime waterinformatie van land- en tuinbouwpercelen kunnen inzien. Dit is belangrijk voor hen, want net als de waterschappen hebben boeren en tuinders dag in dag uit te maken met water. Wie zich verplaatst in de schoenen van agrariërs kan zich meteen voorstellen hoe handig het is om met één druk op de knop te weten of er regen komt, wat de (grond)waterstanden van percelen zijn en of er een onttrekkingsverbod geldt, maar ook wanneer het waterschap komt maaien of baggeren. De behoefte aan perceelspecifieke informatie neemt alleen maar toe nu de klimaatverandering steeds vaker zorgt voor extreme buien en langere perioden van droogte.
Diensten en beheer	WIWB	We organiseren werkateliers voor HyDAMO, een informatiebijeenkomst over de HyDAMO validatietool en we bepalen een minimale dataset HyDAMO die noodzakelijk is bij uitwisseling. Daarnaast werken we samen met het programma Datastromen aan het valideren van deze dataset (en het rapporteren hierover) via het Gegevensknooppunt Waterschappen.
Kassiersfunctie	Landelijke voorziening overstromingsinformatie	Dit betreft een kassiersdienst ten behoeve van LVO (Landelijke Voorziening Overstromingsinformatie). LVO is een voorziening voor het beschikbaar stellen en ontsluiten van overstromingsinformatie voor een breed gebruik. Partners hierin zijn: waterschappen, RWS en provincies
Kassiersfunctie	DROP	Dit betreft een kassiersdienst ten behoeve van DROP. Waterschappen moeten hun officiële publicaties, inclusief versiebeheer, digitaal beschikbaar stellen via DROP. DROP is het systeem om regelingen en bekendmakingen te publiceren.
Kassiersfunctie	Strategische inzet omgevingswet	Dit betreft een administratieve dienst. De Unie van Waterschappen ondersteunt de waterschappen bij de uitvoering van de Omgevingswet en het gebruik van het DSO en daarmee samenhangend Digitaal VTH stelsel. Hiervoor heeft zij een team die deze ondersteuning biedt. hWh levert middels deze dienst de benodigde capaciteit aan de Unie van Waterschappen ten behoeve van dit team.
Collectieve thema's	Ontwikkelbudget collectieve thema's	We willen binnen het programma Collectieve thema's continu blijven ontwikkelen. Bijvoorbeeld met verkenningen, business cases, innovatie-pilots en communicatie. Hiervoor heeft dit programma een budget van 500k per jaar.
Collectieve thema's	Programmasturing	De algemene kosten voor de aansturing van het programma informatieveiligheid en privacy.
Collectieve thema's	Communicatie	In 2026 realiseren we een sterke communicatie over de ontwikkelingen binnen Collectieve Thema's en de kansen voor waterschappen om mee te werken in de thema-overleggen en themagroepen, leren we van best practices, en ontwikkelen we een overzichtelijke en intuïtieve kennishub.
Collectieve thema's	Budget Architectuur en Standaarden	We werken naar een 1e overzicht van relevante standaarden voor waterschappers, we ontwikkelen een visie & groeipaden per standaard, en investeren in de community of practice op architectuur en standaarden.
Collectieve thema's	Doorontwikkeling en gebruik WILMA	Het doel is het doorontwikkelen van de referentie-architectuur (WILMA) algemeen, en specifiek op thema's gericht op voeding portfolioproses. We investeren in de versterking van de architectuurfunctie bij waterschappen op bestuurlijk, management en organisatie-niveau inclusief up-to-date leergang architectuur, kennisuitwisseling en gezamenlijke ontwikkeling.
Collectieve thema's	Budget Wet- en regelgeving	Het in kaart brengen van de impact van (Europese) wet- en regelgeving (digitale transformatie) op de organisatie van de waterschappen in kaart te brengen, inclusief het verder ontwikkelen en ontsluiten van info-sheets en impactanalyses, in nauwe samenwerking met de waterschappen en de UvW.
Collectieve thema's	AI verordening	Uitvoeringslast AI-Verordening Waterschappen, in opdracht van BZK en in afstemming met VNG en IPO: het doen van een kwantitatieve analyse van de noodzakelijke kosten die

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
		waterschappen moeten maken wanneer zij invulling moeten geven aan de verplichtingen uit de AI-verordening.
Collectieve thema's	Budget Data en Ethiek	"Binnen het thema worden centrale voorzieningen en loketfuncties (door)ontwikkeld, met een focus op (federatief) data delen, -ontsluiting en virtualisatie. We beginnen een expertisecentrum, ontwikkelen door op kwaliteit en uniformiteit, en werken toe naar kwaliteitsrapportages die online en real-time beschikbaar zijn.  Digitale ethiek vormt een belangrijk anker voor alle thema's. We ondersteunen de community of practice, investeren in het vergroten van (bestuurlijk) ethisch bewustzijn, we werken toe naar een methodiek om tot ethische afweging te komen inclusief een volwassenheidsmodel. "
Collectieve thema's	Budget informatie-veiligheid en privacy	De komende jaren wordt ingezet op het verder versterken van informatieveiligheid en privacybescherming en het werken naar weerbaarheid, veerkracht en betrouwbaarheid, met een focus op het ontwikkelen van sectorale kaders en richtlijnen voor Risicogestuurd werken, KA security, PA security, Privacy, en Meten, leren en verbeteren.
Collectieve thema's	Risico gestuurd werken	We stimuleren het risicobewustzijn en -management op het gebied van informatieveiligheid en privacy bij de waterschappen en komen samen tot een uniforme benaderingswijze.
Collectieve thema's	Informatieveiligheid procesautomatisering (OT)	Deze opdracht aan het Programma Informatieveiligheid en Privacy betreft de sectorbrede versterking van de beveiliging van de procesautomatisering (PA). De Vereniging voor Zuiveringsbeheerders (VvZB) heeft gevraagd in het Programma een vooronderzoek uit te voeren, dat kan leiden tot aanvullende activiteiten.
Collectieve thema's	Privacy	Met de inwerkingtreding van de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in mei 2018 is het nog belangrijker geworden dat de waterschappen voldoen aan de privacyregels. Vanuit het Waterschapshuis stimuleren we daarom de onderlinge samenwerking. Ook bieden we ondersteuning bij de implementatie van kwalitatief privacy management. De belangrijkste activiteiten in het programma zijn de coördinatie van het CPW-overleg (Coördinatoren Privacy Waterschappen), bijbehorende werkgroepen en het organiseren van audits.
Collectieve thema's	Meten, leren en verbeteren	Met de inwerkingtreding van de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) in mei 2018 is het nog belangrijker geworden dat de waterschappen voldoen aan de privacyregels. Vanuit het Waterschapshuis stimuleren we daarom de onderlinge samenwerking. Ook bieden we ondersteuning bij de implementatie van kwalitatief privacy management. De belangrijkste activiteiten in het programma zijn de coördinatie van het CPW-overleg (Coördinatoren Privacy Waterschappen), bijbehorende werkgroepen en het organiseren van audits.
Ontwikkelthema Waterschappen	Programmabudget algemeen	Het ontwikkelbudget voor het programma Ontwikkelthema waterschappen. DI&T helpt de waterschappen door te groeien naar het waterschap van de toekomst. Dit gebeurt met een inspirerend pakket aan diensten en producten, om te zorgen voor een stimulerende omgeving voor digitale transformatie.
Ontwikkelthema Waterschappen	Verkennen & Kennisontwikkeling	De waterschappen willen toegroeien naar het digitaal getransformeerde waterschap van de toekomst. Om dit te bereiken, willen zij meer gezamenlijk innoveren, meer kennis uitwisselen en leren van elkaars innovaties.
Ontwikkelthema Waterschappen	Innoveren & Experimenteren	De waterschappen willen toegroeien naar het digitaal getransformeerde waterschap van de toekomst. Om dit te bereiken, willen zij meer gezamenlijk innoveren, meer kennis uitwisselen en leren van elkaars innovaties.
Ontwikkelthema Waterschappen	Ontwikkelen & Veranderen	De waterschappen willen toegroeien naar het digitaal getransformeerde waterschap van de toekomst. Om dit te bereiken, willen zij meer gezamenlijk innoveren, meer kennis uitwisselen en leren van elkaars innovaties.
Opgave waterveiligheid	Ontwikkelbudget Waterveiligheid	De waterschappen vinden het belangrijk dat het programma Waterveiligheid zich continu kan blijven ontwikkelen. Er moet bijvoorbeeld ruimte zijn voor verkenningen, business cases, innovatie-pilots en communicatie. Hiervoor is een ontwikkelbudget, waarbinnen het Uitvoerend Overleg gemandateerd is om naar eigen inzicht te handelen.
Opgave waterveiligheid	HEEL	Met HEEL werken we aan het versterken en uniformeren van de SE-werkwijze binnen de waterschappen. Oftewel: Herleidbaar, Eenduidig en Expliciet samenwerken over de hele Levenscyclus. We delen de kennis die we daarbij ontwikkelen continu. Door samen op te trekken ontstaan eenheid, versnelling en gezamenlijke kwaliteit.
Opgave watersysteem	Ontwikkelbudget   Watersysteem	De waterschappen vinden het belangrijk dat het programma Watersysteem zich continu kan blijven ontwikkelen. Er moet bijvoorbeeld ruimte zijn voor verkenningen, business cases, innovatie-pilots en communicatie. Hiervoor is een ontwikkelbudget, waarbinnen het Uitvoerend Overleg gemandateerd is om naar eigen inzicht te handelen.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Opgave watersysteem	Waterschade-schatter (overdracht STOWA)	De waterschappen willen waterschade door wateroverlast voorkomen. De Waterschadeschatter helpt om beleidsmatige afwegingen te maken. Met de Waterschadeschatter kunnen waterschappen namelijk een analyse uitvoeren van mogelijke verbeteringsmaatregelen bij regionale waterlast. Zo worden de kosten en baten van maatregelen inzichtelijk.
Opgave watersysteem	Landelijk Informatie BodemVocht	Nu we steeds vaker te maken hebben met langdurige droogte, wordt het ook belangrijker om inzicht te krijgen in de bodemvochtsituatie. In dit project kopen we vanuit de markt informatie in over de hoeveelheid vocht in de bodem. Hierdoor beschikken alle waterschappen en ketenpartners over de actuele en verwachte bodemvochtsituatie. Op basis hiervan kunnen zij betere beslissingen nemen in het waterbeheer. De data kan ook gebruikt worden bij strategie- en beleidsontwikkeling en bij onderzoek.
Opgave watersysteem	Productowner programma Watersysteem	Het beheren van het watersysteem zowel op het gebied van de kwaliteit van het water als het optimaal houden van het waterpeil is één van de primaire taken van een waterschap. We werken aan een gereedschapskist (digitale producten en diensten) die het voor de beheerder mogelijk maakt om zijn werk sneller, beter en efficiënter uit te kunnen voeren.
Opgave watersysteem	Datalevering Waterschappen naar IV Slim WM	Bij Slim Watermanagement (Slim WM) werken waterschappen en Rijkswaterstaat intensief samen aan het verbeteren van het bovenregionaal operationeel waterbeheer. Het doel is om wateroverlast en -tekort zo lang mogelijk uit te stellen en zo mogelijk te voorkomen door vroegtijdig maatregelen te nemen, bijvoorbeeld het verhogen of verlagen van het waterpeil in een boezem.  Het project Datalevering Waterschappen naar IV Slim WM heeft als doel dat: Waterschappen data op één uniforme manier delen via een gegevensknooppunt. Alle waterschappen worden aangesloten op dit knooppunt. De juiste data beschikbaar zijn voor IV Slim Watermanagement.
Opgave watersysteem	IV Slim Watermanagement	Slim Watermanagement is gericht op het beter benutten van het huidige water(systeem) door de samenwerking in het operationele waterbeheer verder te versterken. Uitgangspunt is dat beheergrenzen geen belemmering vormen in het operationeel waterbeheer. Het doel is om: Wateroverlast en watertekort zo lang mogelijk uit te stellen of te voorkomen; het regulier waterbeheer waar mogelijk energiezuinig(er) uit te voeren; de waterkwaliteit (zoutgehalte, temperatuur en doorstroming) gunstig te beïnvloeden. Het moment waarop regulier waterbeheer overgaat in crisismanagement is hierdoor te verleggen.
Opgave watersysteem	Projectenplatform Waterschaps-werken	Met het projectenplatform Waterschapswerken geven de waterschappen een actueel inzicht aan marktpartijen, collega waterschappen en overige instellingen (zoals onderzoeksinstituten) in de voorgenomen bouwprojecten en ingenieursdiensten op korte en langere termijn. Hiermee bereiken waterschappen dat: - Zij hun opgaven efficiënt en met geschikte partijen kunnen realiseren doordat de markt zich beter kan voorbereiden, tijdig capaciteit kan reserveren en/of benodigde investeringsbeslissingen kunnen nemen; - Planningen beter kunnen worden afgestemd zodat concurrentie tussen waterschappen zoveel mogelijk wordt voorkomen; - De Waterschapsector aantrekkelijk is voor marktpartijen.
Opgave watersysteem	Building Information Model (BIM)	Building Information Model (BIM) is een 3D-model met alle data van een bouwwerk. De BIM-ontwikkeling ondersteund ontwerp, realisatie, beheer en onderhoud van bouwwerken over de gehele levenscyclus. BIM draagt bij aan de digitale transformatie en bevordert samenwerking tussen partijen in bouw en assetmanagement. Voor de waterschappen is BIM een onmisbare schakel in de primaire processen. De combinatie van Asset Management (AM), Systems Engineering (SE) en BIM zorgt voor professionalisering van de onderhoudsopgave, optimale bedrijfsvoering van technische installaties en verbeterde samenwerking in complexe projectomgevingen.
Opgave waterketen	Ontwikkelbudget Waterketen	De waterschappen vinden het belangrijk dat het programma Waterketen zich continu kan blijven ontwikkelen. Er moet bijvoorbeeld ruimte zijn voor verkenningen, business cases, innovatie-pilots en communicatie. Hiervoor is een ontwikkelbudget, waarbinnen het Uitvoerend Overleg gemandateerd is om naar eigen inzicht te handelen.
Opgave waterketen	Professioneel Afvalwater-transport	Het Programma Professioneel Afvalwatertransport (PAT) is een praktijkgericht programma in een samenwerking tussen hWh, Stowa, Rioned en Deltares. Het heeft als doel het beheer van het afvalwatertransport in Nederland zo te verbeteren dat het functioneren van het transportstelsel nu en ook in de toekomst is gewaarborgd. Belangrijk element daarin is de verbetering van de samenwerking tussen alle partijen die zich bezighouden met afvalwatertransport, zoals waterschappen, gemeenten, adviesbureaus, aannemers, inspectiebedrijven en kennisinstituten.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Opgave waterketen	Onderhouds-Informatie (O-Info)	O-info wordt een tool die de waterschappen inzicht geeft in de onderhoudsgegevens en het technisch functioneren van hun eigen én elkaars assets. Doel: optimalisatie van het onderhoud van assets.
Opgave waterketen	Gezamenlijke prognoses AWK	Afvalwaterprognoses zijn onmisbaar voor goede keuzes in waterbeheer en het verbeteren van waterkwaliteit. Ze ondersteunen bij het aanpakken van vervuiling, het opvangen van stedelijke groei en klimaatadaptatie. Afvalwaterprognoses helpen ook bij het nemen van onderbouwde investeringsbeslissingen voor rioolwaterzuiveringen, gemalen en persleidingen die naar zuiveringen lopen. Daarnaast kun je afvalwaterprognoses gebruiken bij de dagelijkse sturing en het verder verbeteren van de zuivering.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Ontwikkelbudget Digitale Dienstverlening	Voor de continuïteit van de ontwikkeling (verkenningen, business cases, innovatie-pilots, communicatie) heeft het programma Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering een budget, waarbij het Uitvoerend Overleg gemandateerd is om binnen deze budgettaire ruimte naar eigen inzicht te handelen.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Wet Open Overheid	De Wet Open Overheid (WOO) bepaalt dat overheidsinformatie openbaar is, behalve als er een reden is waarom dat niet kan. Een belangrijk onderdeel van de WOO is de verplichting tot actieve openbaarmaking van 17 informatiecategorieën door alle bestuursorganen. Vanuit het Waterschapshuis helpen we de waterschappen door kennis te delen over de wet en plannen van aanpak te maken.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Single Digital gateway	De Single Digital Gateway (SDG) geeft burgers en bedrijven makkelijk toegang tot digitale overheidsdienstverlening in de Europese Unie. De implementatie van de SDG bestaat uit 3 fases. Annex I draaide voor de waterschappen om het informeren in een andere taal over de waterschapsvergunning. Voor Annex II moet het mogelijk gemaakt worden om een waterschapsvergunning online aan te vragen in een andere taal. Annex III brengt de verplichting voor ondersteuning en probleemoplossing.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Audit WPG	De Wet Politiegegevens (WPG) regelt hoe organisaties die politietaken uitvoeren persoonsgegevens mogen verwerken en beveiligen. Voor waterschappen is deze wet relevant omdat sommige handhavings- en toezichtstaken onder de WPG vallen. De waterschappen zijn verplicht de externe Audit Wet Politiegegevens uit te voeren. Zij vragen het Waterschapshuis om hen hierin te ondersteunen. Dit doen we vanuit de brede kennis die het Waterschapshuis heeft over landelijke audits. We faciliteren de WPG-audit van aanbesteding tot en met de begeleiding van de auditpartij gedurende de uitvoering.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Kenniscentrum	De waterschappen zijn samen een raamovereenkomst aangegaan met Microsoft voor de invoering van Microsoft 365-E5 en Azure. Het kenniscentrum van het Waterschapshuis begeleidt waterschappen bij de implementatie van de verschillende producten. Hierbij focussen we op: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Moderne Werkplek (een veilige omgeving waarin werknemers digitaal met elkaar kunnen samenwerken),</li> <li>- Azure Cloud (een cloud met meerlaagse beveiliging),</li> <li>- Power Platform (bestaande uit 5 Microsoft tools, waaronder de AI-tool Copilot en de Business Intelligence Tool Power BI).</li> </ul> Aan de hand van roadmaps geven we de waterschappen in de verschillende fasen advies, trainingen en workshops.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Framework Microsoft	De waterschappen hebben besloten om een raamovereenkomst aan te gaan met Microsoft voor een M365 E5 licentie (in te zetten door alle waterschappen). Met het afsluiten van deze raamovereenkomst wordt het mogelijk om de snel veranderende wereld, waarin toenemende eisen aan informatieveiligheid en privacy in een hoog tempo toenemen, het hoofd te bieden. Daarnaast wordt tegemoetgekomen aan de toenemende behoefte tot standaardisatie, samenwerking, kennisdeling en uitwisseling.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Software Reseller Onboarding en Beheer	De Software Reseller is een partij die is gecontracteerd, zodat de waterschappen hun standaard software hier bestellen, in plaats van te hoeven aanbesteden. Dit verkleint de spanningen van het inkoopproces en levert kostenbesparingen op. Wij zorgen voor een groepsgewijze onboarding van de deelnemende waterschappen bij de Software Reseller en organiseren en voeren contractbeheer op het strategisch/tactisch niveau van de raamovereenkomst.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Software catalogus	Op de WILMA Softwarecatalogus (WSWC) staat het softwareaanbod van leveranciers voor de waterschappen en hoe de waterschappen deze gebruiken. Deze catalogus helpt de waterschappen bij het beheren en optimaliseren van hun softwarelandschap. Ook bevordert de WILMA Softwarecatalogus kennisuitwisseling tussen de waterschappen en kan hij gebruikt worden bij ICT-vervangings- of investeringsvraagstukken binnen een waterschap.

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	BuCa Samenwerkingskansen Geo Informatie	Dit project verkent verdere samenwerkingskansen tussen waterschappen op het gebied van geo-informatie. Geo-informatie is van groot belang voor de waterschappen en wordt toegepast in tal van businessprocessen. Denk bijvoorbeeld aan inspecties in het veld, de legger, maar ook de uitvoering van projecten. De digitale technologie rond geo-informatie en datagedreven werken ontwikkelt zich snel. De inwinning, vastlegging, en verwerking van data veranderen, net als de kennis en kunde die ervoor nodig zijn. Waterschappen staan voor de uitdaging dit vorm te geven in hun organisaties. Efficiënt omgaan met geo-informatie moet het uitgangspunt zijn.
Overheidsdienstverlening en Bedrijfsvoering	Robuust maken CERT-WM	<p>Het CERT-WM vervult een cruciale functie voor de waterschappen. Het levert preventieve, reactieve en adviserende diensten gericht op het vroegtijdig signaleren van cyberdreigingen. Waterschappen worden hiermee in staat gesteld vroegtijdig adequaat te reageren. Daarnaast is het onderdeel van de nationale crisisbeheersing structuur ten aanzien van cybersecurity via het NCSC en door de minister aangewezen als Sectoraal CSIRT voor de waterschappen.</p> <p>De doelstelling van dit project is om het CERT-WM toekomstbestendig te maken. Dat wil zeggen een organisatie die niet kwetsbaar is en daarmee:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voldoende capaciteit heeft om de afgesproken diensten 24/7 te kunnen leveren (nu enkel tijdens kantooruren);</li> <li>- Voldoende capaciteit heeft om aanvullende diensten te leveren die worden vereist in verband met de Cyberbeveiligingswet (CBW) en die ontstaan vanwege de aansluitingen van de waterschappen op de gezamenlijkse SOC-dienstverlening (Security Operations Center);</li> <li>- Voldoende kennis in het team verankerd heeft om persoonlijke kennis-afhankelijk te verkleinen of op te heffen;</li> <li>- Voldoet aan de eisen van de Cyberbeveiligingswet (CBW) gericht op het SIM3 volwassenheidsniveau en daarmee de aanwijzing als sectoraal CSIRT kan behouden;</li> </ul>
SAW@	SAW@ Personele inzet	<p>SaW@ staat voor Samenwerkende Waterbeheerders. Binnen dit programma zetten 11 waterschappen en Rijkswaterstaat zich in voor een betere samenwerking rondom vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). Centraal instrument binnen deze samenwerking is een VTH-applicatie: een applicatie voor gezamenlijke informatievoorziening rondom Vergunningverlening, Toezichthouden en Handhaving.</p> <p>Dit specifieke SaW@-project betreft de personele inzet vanuit hWh voor de Gezamenlijke Beheer Organisatie (GBO van SAW@). Dit is in rekening gebracht bij RWS, als beheerder van het gezamenlijke SAW@-beheerbudget.</p>
SAW@	B&O SAW@ bijdrage Waterschappen	<p>SaW@ staat voor Samenwerkende Waterbeheerders. Binnen dit programma zetten 11 waterschappen en Rijkswaterstaat zich in voor een betere samenwerking rondom vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). Centraal instrument binnen deze samenwerking is een VTH-applicatie: een applicatie voor gezamenlijke informatievoorziening rondom Vergunningverlening, Toezichthouden en Handhaving.</p> <p>Dit specifieke SaW@-project betreft de kassiersfunctie die hWh voor de waterschappen vervult voor het beheer en onderhoud van SAW@.</p>
SAW@	Project SAW@ bijdragen Waterschappen	<p>SaW@ staat voor Samenwerkende Waterbeheerders. Binnen dit programma zetten 11 waterschappen en Rijkswaterstaat zich in voor een betere samenwerking rondom vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). Centraal instrument binnen deze samenwerking is een VTH-applicatie: een applicatie voor gezamenlijke informatievoorziening rondom Vergunningverlening, Toezichthouden en Handhaving.</p> <p>Dit specifieke SaW@-project betreft de kassiersfunctie die hWh voor de waterschappen vervult voor jaarbudget voor de SaW@-projecten.</p>
SAW@	SAW@ HWH-werkzaamheden	<p>SaW@ staat voor Samenwerkende Waterbeheerders. Binnen dit programma zetten 11 waterschappen en Rijkswaterstaat zich in voor een betere samenwerking rondom vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH). Centraal instrument binnen deze samenwerking is een VTH-applicatie: een applicatie voor gezamenlijke informatievoorziening rondom Vergunningverlening, Toezichthouden en Handhaving.</p> <p>Dit specifieke SaW@-project betreft kosten voor de invulling van de IPM rollen.</p>

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
Basisdata	Landelijk Grondgebruiks-bestand Nederland	<p>"Het Landelijk Grondgebruiksbestand Nederland (LGN) is een landsdekkend bestand met actuele en nauwkeurige informatie over het grondgebruik in Nederland. Het LGN wordt veel gebruikt door overheden en kennisinstellingen die zich bezighouden met milieu, water, ruimtelijke ordening, landschap en natuur.</p> <p>Het LGN wordt jaarlijks geüpdatet, onder andere met behulp van AHN, Beeldmateriaal en satellietmateriaal. De waterschappen leveren jaarlijks een financiële bijdrage aan het Landelijk Grondgebruiksbestand Nederland (LGN) van de Wageningen Universiteit (WUR).</p>
Basisdata	AHN Kaartverkoop	<p>"Het Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN) is een digitaal bestand met gedetailleerde hoogtegegevens van heel Nederland. Daarbij is van ieder punt aangegeven of het maaiveld, gebouw, water, enzovoort, is. Hiervan afgeleid is in de AHN-Viewer een 2D-kaart van Nederland te zien die de hoogte beschrijft van het maaiveld en alle objecten.</p> <p>Op dit moment wordt dit project gebruikt voor onderzoek/ontwikkeling van het programma.</p>
Basisdata	Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN)	<p>Het Actueel Hoogtebestand Nederland (AHN) is een digitaal bestand met gedetailleerde hoogtegegevens van heel Nederland. Daarbij is van ieder punt aangegeven of het maaiveld, gebouw, water, enzovoort, is. Hiervan afgeleid is in de AHN-Viewer een 2D-kaart van Nederland te zien die de hoogte beschrijft van het maaiveld en alle objecten.</p>
Basisdata	Beeldmateriaal (BM)	<p>Beeldmateriaal is een samenwerking van Nederlandse overheden met als doel het gezamenlijk inwinnen van luchtfoto's. De uitvoering van het project is in handen van hWh en Het Kadaster. Waterschappen gebruiken de luchtfoto's onder andere om de Basisregistratie Grootschalige Topografie bij te houden of als achtergrondkaart bij verschillende analyses.</p>
Basisdata	Caribisch NL	<p>Het project heeft betrekking op het projectmanagement, de inkoop en verwerking, de controle, het beheer en distributie van 'Beeldmateriaal Caribisch Nederland'.</p>
Basisdata	IHN	<p>Een goed beeld krijgen van de hoogte in Nederland is belangrijk voor het oplossen van maatschappelijke opgaven. Zo wordt hoogtedata gebruikt voor het beheer en onderhoud van dijken en het bepalen van hoogte van het waterpeil in sloten.</p> <p>Behalve het AHN (Actueel Hoogtebestand Nederland) zijn er in Nederland nog andere hoogtemodellen. Omdat deze modellen verschillend tot stand komen, bestaan er nu meerdere hoogtemodellen die mogelijk van elkaar afwijken. Om dit te voorkomen, is de wens om één centraal hoogtemodel te ontwikkelen dat voor alle gebruikers benaderbaar is. Voor dat zover is, doet het Waterschapshuis in opdracht van het Kadaster samen met Rijkswaterstaat en de Tu Delft eerst onderzoek."</p>
IHW	Instandh. Personeelskosten basistaken IHW	<p>Dit betreft de inzet van 7 fte ten behoeve van de basistaken IHW, welke gefinancierd wordt door de waterschappen.</p>
IHW	EF Slim Watermanagement	<p>Om waterbeheerders te ondersteunen bij beheergrensoverstijgend operationeel waterbeheer wordt een Informatievoorziening Slim Watermanagement ontwikkeld (IV Slim WM). Het Informatiehuis Water heeft een Quick Scan uitgevoerd bij de waterschappen en Rijkswaterstaat om scherp te krijgen welke informatie met deze informatievoorziening moet worden uitgewisseld en hoe deze uitwisseling mogelijk gemaakt kan worden. Daarbij rekening houdend met onder meer het Gegevensknooppunt Waterschappen en de toepassing van de FAIR-principes, Aquo-standaard en Digitale Delta API.</p>
IHW	EF DD API	<p>In een API zijn afspraken (definities en regels) vastgelegd waarmee een dataleverancier op een geautomatiseerde manier data bij de bron kan opvragen en de bronhouder de data moet leveren. Met de Digitale Delta API is de geautomatiseerde uitwisseling mogelijk van verschillende soorten meetdata tussen leveranciers en afnemers op specifiek het gebied van waterkwaliteit, waterkwantiteit, ecologie en waterzuivering. De Digitale Delta API is een open en niet merk-, omgevings- of systeemgebonden specificatie die door iedereen vrij gebruikt kan worden zonder licentie. Het doel van de Digitale Delta API is bij te dragen aan efficiënt en integraal waterbeheer.</p> <p>Het beheer van de Digitale Delta API is ondergebracht bij het Informatiehuis Water. Het beheer omvat onder meer het onderhoud van een actuele en goed beschreven specificatie en ondersteuning van gebruikers van de DD API.</p>

Programma	Project/kostenplaats	Omschrijving
IHW	BT BO Aquo-standaard	<p>De Aquo-standaard is dé Nederlandse standaard voor het uitwisselen van gegevens binnen de watersector. Dankzij de Aquo-standaard is het mogelijk om met de data van verschillende waterbeheerders landelijk dekkende informatie te geven. En om die informatie op een uniforme manier uit te wisselen tussen de informatiesystemen van bijvoorbeeld waterbeheerders, laboratoria en adviesbureaus. Het efficiënt delen van informatie levert voordeel op in tijd en geld en draagt daarmee bij aan de kwaliteit van het waterbeheer.</p> <p>Het Informatiehuis Water beheert de Aquo-standaard (Aquo) en zorgt voor de voortdurende actualisatie en vernieuwing ervan.</p>
IHW	BT Coördinatie van de informatiestromen	<p>Het Informatiehuis Water coördineert de informatiestromen oppervlaktewater- en grondwaterkwaliteit voor de Kaderrichtlijn Water. Wij ondersteunen zowel dataleveranciers als -afnemers bij de informatie-uitwisseling rond de processen Beoordeling en Versterking van de primaire waterkeringen in Nederland.</p> <p>Wij verzamelen en bundelen gegevens en helpen waterbeheerders bij de aanlevering en verrijking van gestandaardiseerde data met procesmanagement en diverse informatiesystemen. De verzamelde en gebundelde informatiesets worden gebruikt voor landelijke en Europese rapportages.</p>
IHW	BT BO Water informatie systemen	<p>Met het Waterkwaliteitsportaal worden waterkwaliteitsgegevens verzameld, gevalideerd, beheerd en samengevoegd. Het Informatiehuis Water verzorgt het beheer, onderhoud en de doorontwikkeling van het Waterkwaliteitsportaal, dat bestaat uit een aantal modules: Met de Aquo-kit kunnen waterbeheerders fysisch-chemische en biologische monitoring-gegevens van oppervlaktewater-, grondwater- en bodemkwaliteit toetsen aan landelijke waterkwaliteitsnormen. Met de Kaartviewer kunnen kaartlagen van KRW-toestandsoordelen bekeken worden en kunnen KRW-factsheets per waterlichaam gegenereerd worden. Met de module Download Data kunnen alle gegevens die het Informatiehuis Water in het Waterkwaliteitsportaal beheert, gedownload worden en als Open Data voor eigen gebruik.</p>
IHW	BT Droogteportaal	<p>De informatie in het Droogteportaal geeft inzicht in de actuele droogte in Nederland, met nadruk op de hoge zandgronden van Zuid-, Midden- en Oost- Nederland. De informatie wordt bepaald op basis van dagelijkse veld- en grondwaterstandsmetingen. De informatie betreft het weer (de mate van neerslag) en geeft inzicht in de impact van het gebrek aan neerslag op de bodem, het grondwater en de voeding van sloten, beken en grotere waterlopen.</p>
IHW	High Value Data List	<p>Het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties heeft 14-10-2024 een brief gestuurd naar de leden van het Bestuurlijk Overleg (BO) van het Informatiehuis Water. Daarin staat de vaststelling dat het Informatiehuis Water in bezit is van High Value Datasets welke onder de uitvoeringverordening vallen. En daarin staat de vraag voor het aanmerken van het Informatiehuis Water om deze datasets te ontsluiten namens de individuele waterbeheerders. Het BO heeft 13-11-2024 hiermee ingestemd. Het Informatiehuis Water heeft nu de taak de datasets te definiëren en een manier te vinden om de datasets te ontsluiten.</p>
IHW	Instandh. Externe productkosten	<p>Alle taken van IHW die in het jaarplan van IHW zijn opgenomen onder de noemer: basistaken en doorontwikkeling/vernieuwing IHW. Deze taken worden bekostigd uit de financiële bijdrage die de samenwerkingspartners aan IHW leveren.</p>
IHW	Instandh. Facilitering IHW door HWH	<p>Dit betreft de bijdrage van IHW aan de faciliteringskosten hWh. Dit wordt gefinancierd door de waterschappen.</p>
IHW	EF BO WVP	<p>Met het Waterveiligheidsportaal ondersteunt het Informatiehuis Water de informatie-uitwisseling rond de processen Beoordeling en Versterking Primaire Waterkeringen tussen diverse betrokken partijen: de keringbeheerders (waterschappen en Rijkswaterstaat), de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILenT), het Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP) en het Directoraat Generaal Water en Bodem (DGWB). Bovendien kan met het Waterveiligheidsportaal op elk gewenst moment een landelijk beeld gegeven worden van de veiligheidstoestand van de primaire waterkeringen.</p> <p>Het Informatiehuis Water verzorgt het beheer, onderhoud en de doorontwikkeling van het Waterveiligheidsportaal in opdracht van de programmadirectie Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP).</p>